



SKOLKOVO  
Moscow School  
of Management



---

Центр управления благосостоянием  
и филантропии СКОЛКОВО

---

**Преимственность как рычаг развития  
общества и предпринимательской  
практики**

# Что известно о благосостоянии и преемственности в России?

Примерно **500** богатых россиян владеют **40%** всех финансовых активов, принадлежащих гражданам страны



Boston Consulting Group, 2021



**269 000**

число миллионеров в 2020 г.

Credit-Suisse, 2021.



**85%** руководителей в частных компаниях представляют «первое поколение» собственников

PwC, 2016



**37%** из «первого поколения» имеют план преемственности (хотя бы в общих чертах)

WTC СКОЛКОВО, 2021

# Что известно о преемственности в России?



*“... Да, человек смертен, но это было бы еще полбеды. Плохо то, что он иногда внезапно смертен, вот в чем фокус!”*

# Чем рискуем?

Размер активов **500** богатых россиян  
более **\$600** млрд.



Boston Consulting Group, 2021



**1,3** млн работают  
в **Топ-10** крупнейших частных  
предприятиях России

RBC, 2020

Россия поднялась со **124** на **67** место  
в Мировом индексе благотворительности



KAF, 2021

Доля корпораций в общем объеме  
благотворительности  
составляет от **52%** до **75%**

KAF, 2021

# Специфика ситуации

Почти столетний гэп в развитии института частной собственности

Амбивалентное отношение в обществе к богатым людям и к теме преемственности

История несвязности поколений



говорят: богатство в нашей стране распределено несправедливо



считают: богатые люди нужны нашему обществу

WTC СКОЛКОВО, 2020

**>100 фамилий** богатых людей, к кому россияне относятся негативно, с недоверием

**>500 фамилий** богатых людей, к кому россияне относятся положительно и с доверием

WTC СКОЛКОВО, 2020

# Аномалии

Отказ заниматься в семье темой преемственности бизнеса и благосостояния

Отсутствие традиции диалога в семье и построенных практик family governance

Несовпадение ожиданий различных участников «транзита»



**25%** бизнесменов «первого поколения» не имеют плана преемственности или не видят в нем необходимости

WTC СКОЛКОВО, 2021



**19%** проводят регулярные и специально организованные встречи с семьей для обсуждения вопросов благосостояния

WTC СКОЛКОВО, 2021

**15%** основателей планируют передать бизнес детям



**80%** наследников предвидят, что бизнес перейдет им

WTC СКОЛКОВО, 2015-2021

# Основной вопрос преемственности

Семейный бизнес – это будущее – для предпринимателя это ценность или атавизм?

Как убедить бизнесменов деятельно включиться в проблематику преемственности?

Как предохранить семью от бизнес-рисков, и компанию – от рисков со стороны семьи?

Сможет ли второе поколение эффективно управлять бизнесом?

***Почему мы должны этим интересоваться? Почему это важно для общества и нашей страны?***

# Преимственность и ESG

