



SKOLKOVO
Moscow School
of Management



Центр управления благосостоянием
и филантропии СКОЛКОВО

**Преимственность как рычаг развития
общества и предпринимательской
практики**

Что известно о благосостоянии и преемственности в России?

Примерно **500** богатых россиян владеют **40%** всех финансовых активов, принадлежащих гражданам страны



Boston Consulting Group, 2021



269 000

число миллионеров в 2020 г.

Credit-Suisse, 2021.



85% руководителей в частных компаниях представляют «первое поколение» собственников

PwC, 2016



37% из «первого поколения» имеют план преемственности (хотя бы в общих чертах)

WTC СКОЛКОВО, 2021

Что известно о преемственности в России?



“... Да, человек смертен, но это было бы еще полбеды. Плохо то, что он иногда внезапно смертен, вот в чем фокус!”

Чем рискуем?

Размер активов **500** богатых россиян
более **\$600** млрд.



Boston Consulting Group, 2021



1,3 млн работают
в Топ-10 крупнейших частных
предприятиях России

RBC, 2020

Россия поднялась со **124** на **67** место
в Мировом индексе благотворительности



KAF, 2021

Доля корпораций в общем объеме
благотворительности
составляет от **52%** до **75%**

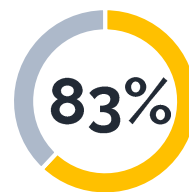
KAF, 2021

Специфика ситуации

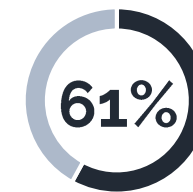
Почти столетний гэп в развитии института частной собственности

Амбивалентное отношение в обществе к богатым людям и к теме преемственности

История несвязности поколений



говорят: богатство в нашей стране распределено несправедливо



считают: богатые люди нужны нашему обществу

WTC СКОЛКОВО, 2020

>100 фамилий богатых людей, к кому россияне относятся негативно, с недоверием

>500 фамилий богатых людей, к кому россияне относятся положительно и с доверием

WTC СКОЛКОВО, 2020

Аномалии

Отказ заниматься в семье темой преемственности бизнеса и благосостояния

Отсутствие традиции диалога в семье и построенных практик family governance

Несовпадение ожиданий различных участников «транзита»



25% бизнесменов «первого поколения» не имеют плана преемственности или не видят в нем необходимости

WTC СКОЛКОВО, 2021



19% проводят регулярные и специально организованные встречи с семьей для обсуждения вопросов благосостояния

WTC СКОЛКОВО, 2021

15% основателей планируют передать бизнес детям



80% наследников предвидят, что бизнес перейдет им

WTC СКОЛКОВО, 2015-2021

Основной вопрос преемственности

Семейный бизнес – это будущее – для предпринимателя это ценность или атавизм?

Как убедить бизнесменов деятельно включиться в проблематику преемственности?

Как предохранить семью от бизнес-рисков, и компанию – от рисков со стороны семьи?

Сможет ли второе поколение эффективно управлять бизнесом?

Почему мы должны этим интересоваться? Почему это важно для общества и нашей страны?

Преимственность и ESG

