



**Бутик  
наследственных  
решений**



**Виктор Вяткин, к.ю.н.**  
**Топ-5 причин подумать**  
**о преемственности бизнеса**  
**#ПрямоСейчас**





# Документированный план преемственности в частных компаниях

6%

имеют

94%

не имеют



Источник: Исследование PricewaterhouseCoopers, 2016  
«Частный и семейный бизнес в России: вчера, сегодня, завтра»



# «Я подумаю об этом завтра»

## Что движет человеком?



- 1 Личная выгода**  
бенефициары это наследники
- 2 Традиция**  
все состояния нажиты этим поколением
- 3 Культура**  
суеверия

# 1 Задача



Защитить себя и  
бизнес от  
семейных  
рисков

# Как есть



50%



50%

# Партнер развелся



50%



25% 25%





09 июля 2019, 00:07 / Бизнес / Интервью

## История развода стоимостью \$39 миллиардов

Развод Джеффа и Маккензи Безосов стал самым дорогим в мире. А Маккензи с состоянием \$39 млрд станет третьей в списке богатейших женщин планеты

Антон Осипов



Прочту позже



Маккензи заберет только 25% состояния Джеффа Безоса /Danny Moloshok / Reuters

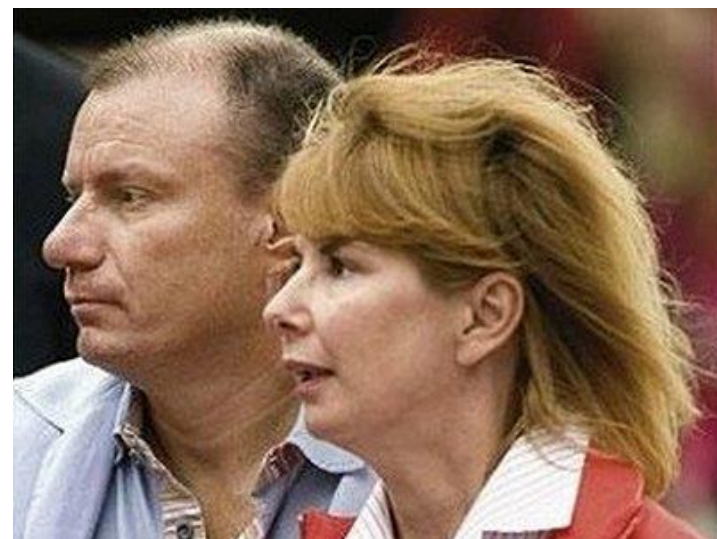




## Суд отказал экс-жене Потанина в иске о разделе акций «Норникеля»



Редакция Forbes *Forbes Staff*

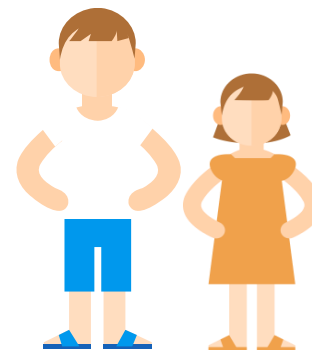
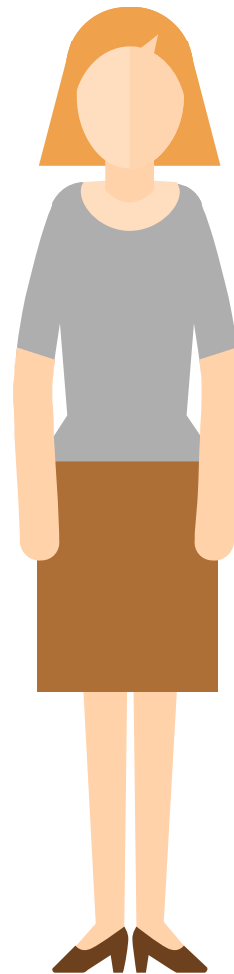


Пресненский суд Москвы отказал в удовлетворении иска Наталии Потаниной к ее бывшему мужу миллиардеру Владимиру Потанину о разделе акций ГМК «Норильский никель» и компании «Интеррос», сообщило в среду агентство РИА Новости.

Потанина просила взыскать в ее пользу 15% акций «Норникеля» и 50% акций «Интерроса». Это половина из того, чем владеет ее бывший супруг.



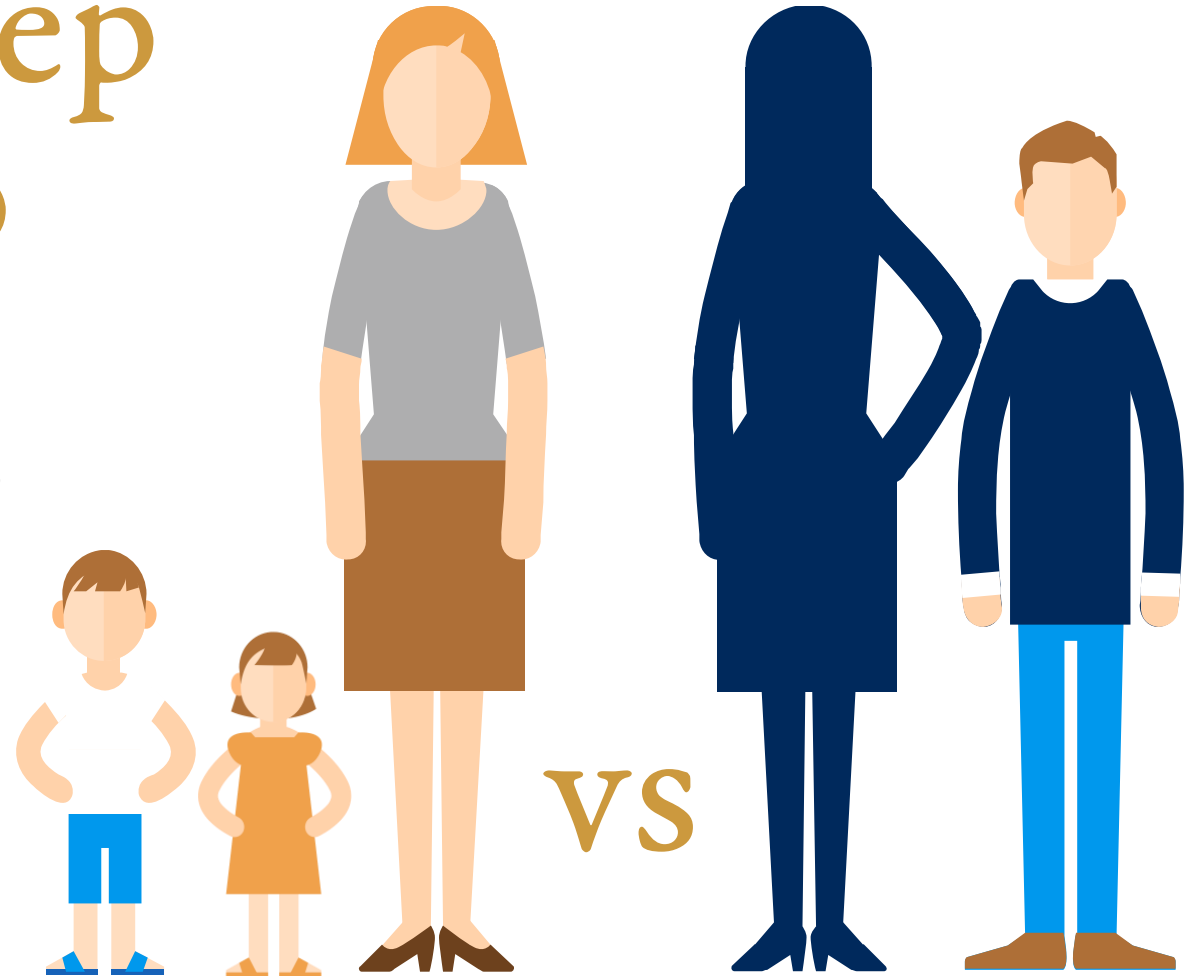
# Партнер умер



50%

30% 5% 5% 5% 5%

# Партнер умер



50%

Конфликт



Бизнес, 01 сен, 20:30 | 135 782 | Поделиться ↗

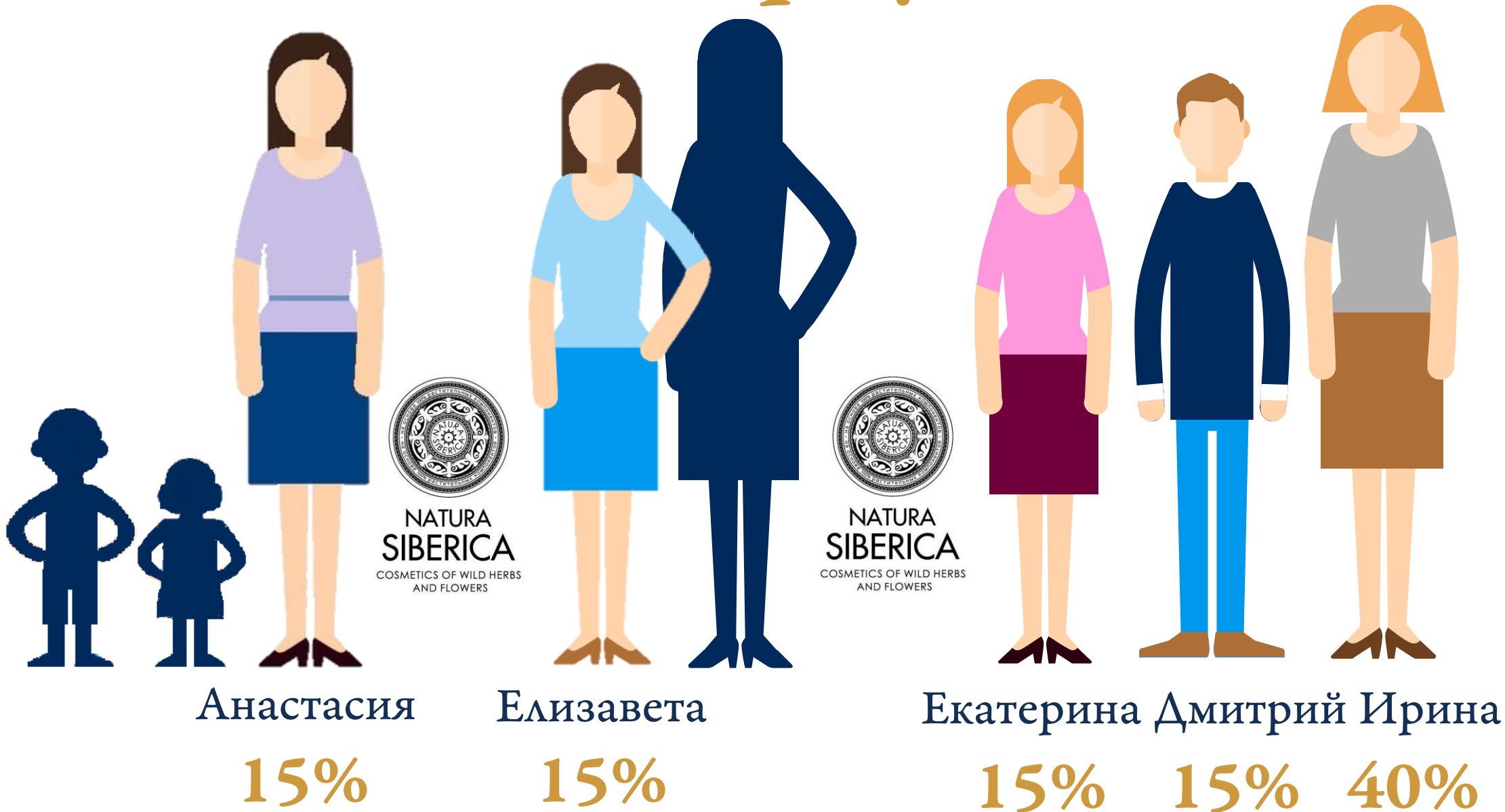
# Natura Siberica приостановила работу магазинов и производства

Косметическая компания Natura Siberica временно закрыла магазины и прекратила выпуск продукции. Причиной стал разрыв лицензионного контракта с владельцем части брендов «Рецепты бабушки Агафьи» и Natura Siberica

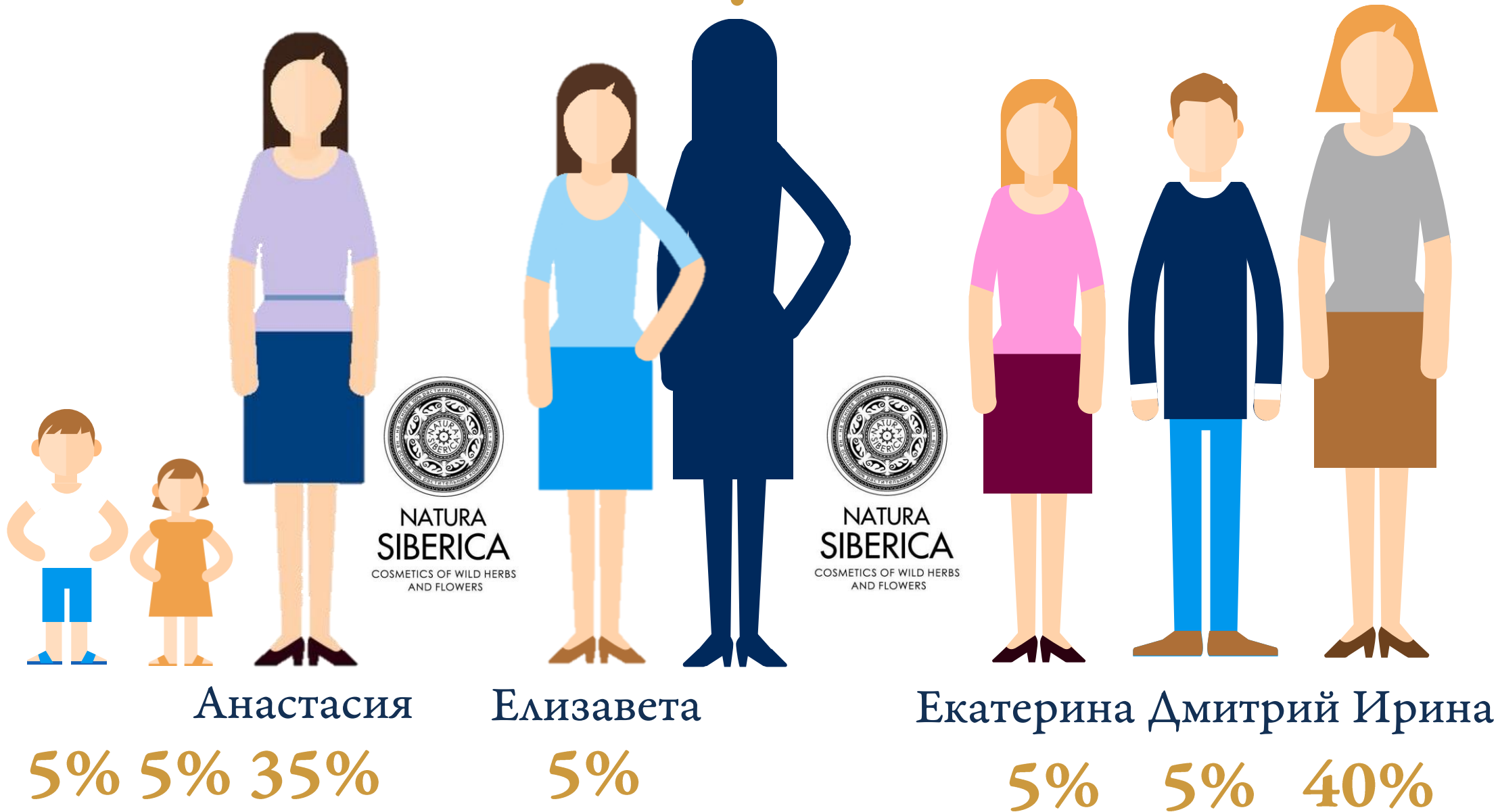


Фото: Екатерина Кузьмина / РБК

# У нотариуса

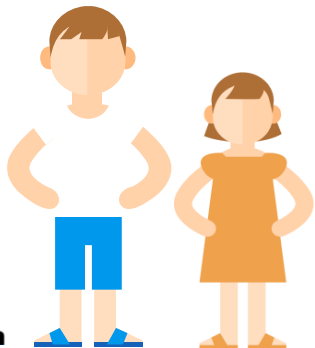


# В суде



ИЖДИВЕНЦЫ

# Умерла жена



тесть тёща сестра  
жены

30% 5% 5% 5% 5%

50%

2

## Задача



Защитить семью и  
бизнес от  
личных рисков  
владельца





## На таблетках: как наследники Игоря Рудинского пытаются вернуть его компанию к жизни



**Павел Седаков** *Forbes Contributor*, **Елена Зубова** *Forbes Contributor*



*Игорь Рудинский (Фото Дмитрия Лева / Коммерсантъ)*



# История проблемного наследства Фармкомпания СИА



**Основатель компании Игорь Рудинский умер в 2014**  
ни компания, ни наследники не были подготовлены к этому



**Проблемы с контрагентами**

аптеки задерживали оплату, поставщики – отгрузки,  
банки требовали возврат средств по кредитам



**Арест личных активов наследников**

по поручительству перед Промсвязьбанком на 2,5 млрд руб.



**Конфликт с партнером Андреем Слововым**

иск к наследникам на 150 млн руб.



**Вынужденная продажа доли в бизнесе**

покупателем стал друг семьи Александр Винокуров



БИЗНЕС / А1

01.02.2017 14:46

## Президент А1 выкупит у семьи Рудинских 50% «Сиа Интернейшнл»



**Анастасия Ляликова** *Forbes Staff*



©emo DR



# 3 Задача



Отойти  
от дел и  
сохранить  
контроль



# Время и роли владельца бизнеса

**20+**

дней в месяц

**Управляющий  
владелец**

**10**

дней в месяц

**Председатель  
правления**

**5**

дней в месяц

**Председатель  
совета  
директоров**



## Компания без супергероя: как будет жить банк Олега Тинькова после ухода своего основателя

Олег Тиньков решил уйти с поста главы совета директоров Тинькофф Банка, чтобы сосредоточиться на здоровье. Участники рынка опасаются, что команда банка без яркого лидера будет заниматься только вопросами сохранения текущих позиций

Юлия Титова, [2 апреля 2020](#)







# Банкир угодил под выстрел бизнесмена

## Поставщик продуктов питания обвиняется в несчастном случае на охоте



Газета "Коммерсантъ" №33 от 27.02.2017, стр. 6



Фото: Игорь Казановский / Коммерсантъ



# 4 Задача



Выгодно  
продать  
компанию



# СКОЛЬКО СТОИТ БИЗНЕС, УПРАВЛЯЕМЫЙ ВЛАДЕЛЬЦЕМ ЛИЧНО

<b>оценка компании</b>	<b>—</b>	<b>вклад владельца</b>	<b>=</b>	<b>СТОИМОСТЬ бизнеса</b>
по финансовым показателям «как есть»		в достижение финансовых показателей		для наследников или покупателей компании

**Чем больше владелец участвует в управлении,  
тем больший дисконт он создает**

5

# Задача



Привлечь  
дешевые  
инвестиции



# Рейтинг, листинг, фонды

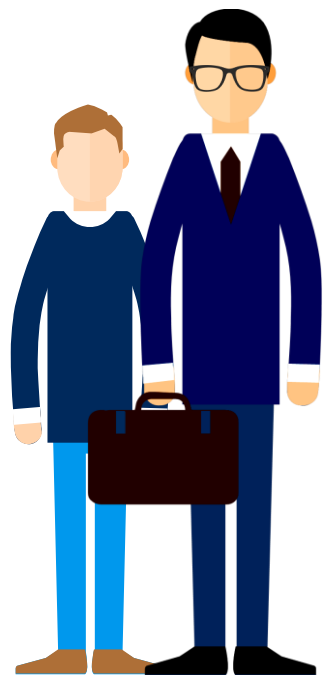


VS





# Топ-5 причин подумать о преемственности бизнеса #ПрямоСейчас



1

**Защитить себя и бизнес**  
от семейных рисков

2

**Защитить семью и бизнес**  
от рисков владельца

3

**Отойти от дел**  
и сохранить контроль

4

**Продать компанию**  
выгодно

5

**Привлечь инвестиции**  
дешево



# Устойчивость бизнеса

**Прочность  
СИСТЕМЫ  
определяется  
прочностью  
самого слабого  
элемента**

1

**Основатель**

наследственное планирование

2

**Компания**

корпоративное управление

3

**Преемник**

подготовка наследника

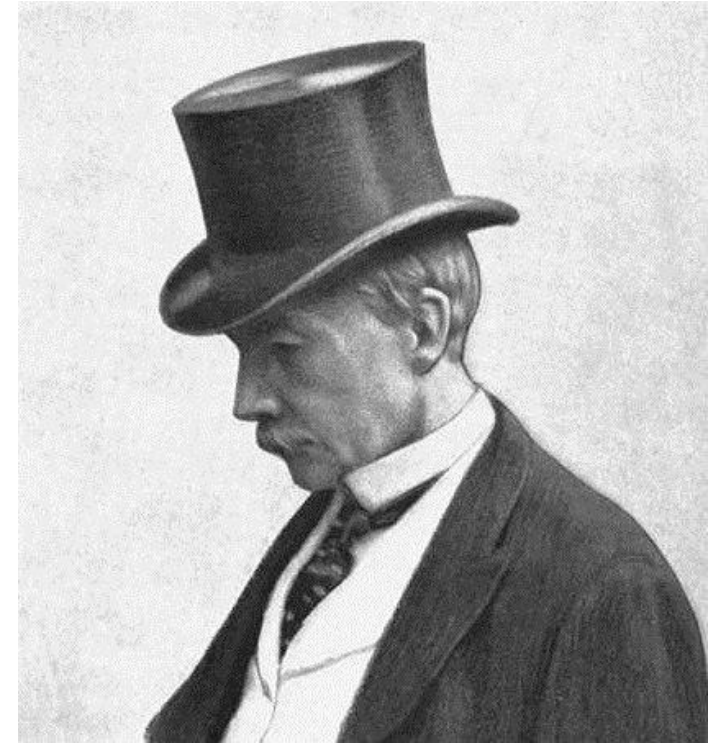




# Джон Рокфеллер

Первый долларовый миллиардер в истории задумался о наследстве в 42, за 55 лет до смерти:

в его нефтяной империи Standard Oil «каждый фут трубопровода был перемерен, каждый кирпичик оценен»





Рад ответить  
на ваши вопросы

**Виктор Вяткин**

Руководитель  
Бутика наследственных решений  
«ЗВ Консалтинг»



Бутик  
наследственных  
решений

ЗВ Консалтинг

   +7 (927) 900-17-88

[director@3vconsulting.ru](mailto:director@3vconsulting.ru)

[facebook.com/VictorVyatkinEstatePlanning](https://facebook.com/VictorVyatkinEstatePlanning)