

Savina

SAVINA LEGAL

HEALTH

GROWTH

CHECK

ИСТОЧНИК РОСТА И ЗДОРОВЬЯ
КОМПАНИИ

АРКАДИЙ КОРОСТЕЛЕВ, ПРЕЗИДЕНТ ТРАНСПОРТНОЙ ГРУППЫ FESCO



Мы впервые приняли решение провести внешнюю ревизию Порта во Владивостоке, чтобы увидеть реальную картину бизнес-процессов, их слабые места и перспективы оптимизации.

По итогам 7 месяцев работы мы получили не только документ, из которого видны пробелы и проблемы, но и ценные рекомендации по их оптимизации и устранению.

Прямым эффектом от внедрения рекомендаций Health Check стало изменение операционных процедур коммерческих служб, что привело к высвобождению 2 млрд оборотного капитала.

Рекомендации по изменению бизнес-процессов позволили минимизировать вероятность возникновения потенциальных рисков и выстроить систему мониторинга и реагирования.

Внедрение рекомендаций Savina Legal позволило быстрыми темпами начать реализацию проекта по развитию мощностей Порта, по итогам которого максимальный объем перевалки должен увеличиться к 2025 году до 1 млн TEU.



Убытки

Неэффективные управленческие решения

Проблемы с госорганами

Системные ошибки в бизнес-процессах

Судебные споры и расходы на них

**ЗАМЕДЛЯЮТ РОСТ
И РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ**

**HEALTH CHECK – ПРОДУКТ
SAVINA LEGAL, КОТОРЫЙ
НЕЙТРАЛИЗУЕТ НЕГАТИВНЫЕ
ФАКТОРЫ, МЕШАЮЩИЕ
РОСТУ КОМПАНИИ**

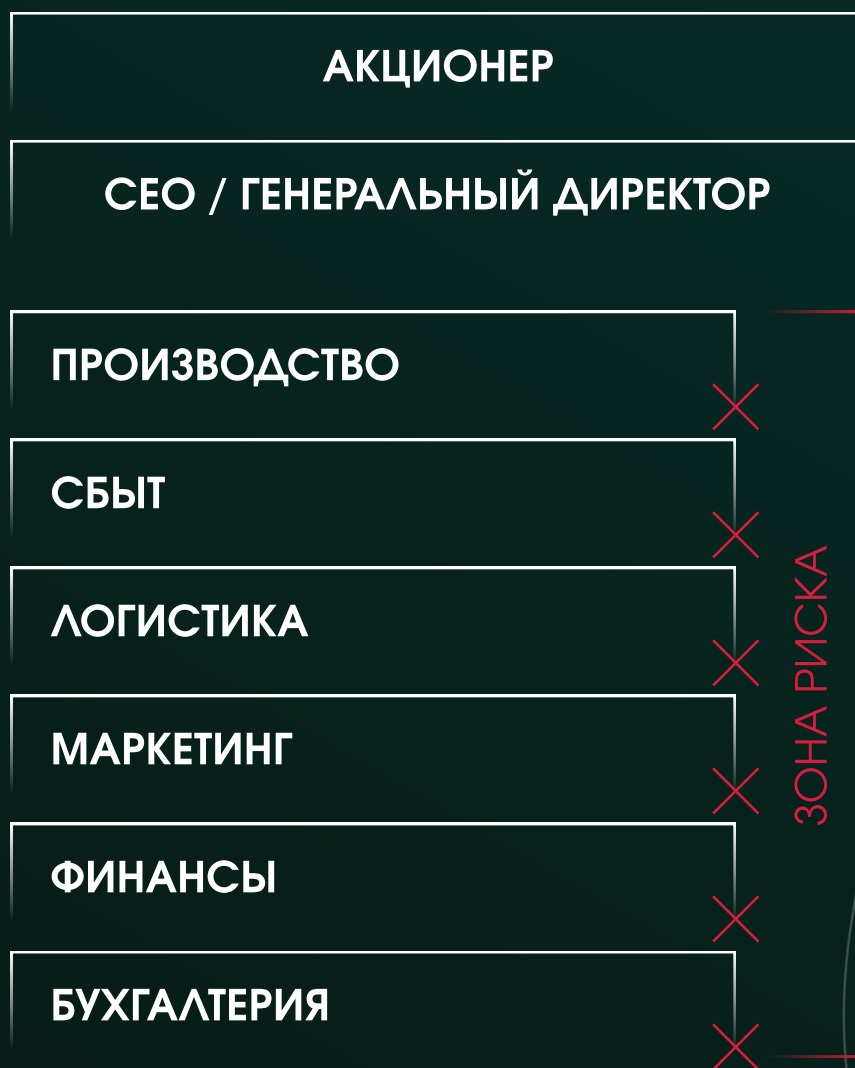
**ВЫ УПРАВЛЯЕТЕ
ТОГДА, КОГДА
РИСК ОЦЕНЕН
И УПРАВЛЯЕМ**

Процедура Health Check — детальный анализ бизнес-процессов компании, который позволяет выявить системные ошибки и точно воздействовать на источник проблем

- Исследуем бизнес-процессы
- Анализируем взаимодействие с контрагентами
- Формируем матрицу рисков
- Предлагаем план действий по их нивелированию

В основе Health Check лежит модель внутреннего контроля COSO, позволяющая компании работать с рисками, выстраивая внутренние процессы контроля, исходя из стратегии и целей компании





Функционально-иерархическая модель — самый распространенный подход к управлению в России

АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЦЕССОВ ПОЗВОЛЯЕТ ВЫЯВИТЬ

- юридические
- коммерческие
- налоговые
- таможенные
- антимонопольные
- и другие риски

И СОЗДАТЬ ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО
РАЗВИТИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ

КОМУ НУЖЕН HEALTH CHECK

АКЦИОНЕРАМ И СЕО

- Владельцам крупного бизнеса
- При развитии новых направлений в компании
- При реструктурировании бизнеса
- При смене топ-менеджмента
- При неэффективном менеджменте



HEALTH CHECK HEALTH CHECK HEALTH CHECK HEALTH CHECK

ТОП-МЕНЕДЖМЕНТУ

- Для подтверждения эффективности работы компании перед акционерами
- Для устранения системных ошибок между подразделениями
- Для оптимизации и повышения КПД бизнес-процессов
- Для устранения существенных юридических рисков
- Для повышения уровня компетенций персонала

ДОВОДЫ, КОТОРЫЕ МЫ СЛЫШИМ ЧАЩЕ ВСЕГО

ВНУТРЕННИЕ СЛУЖБЫ

Наш подход к бизнесу всегда был таким!

Обычного аудита и так достаточно

Внутренние службы знают все изнутри и сами разберутся

При разглашении коммерческих сведений сотрудник рискует рабочим местом

Savina Legal — **конфиденциальность**, гарантированная репутацией

Свежий взгляд на бизнес-процессы без отрыва на операционную деятельность

Превращаем источник проблем в **источник роста**

Сосредоточены на **поиске** и **устранении нарушений** в бизнес-процессах

ЦЕЛИ

HEALTH CHECK

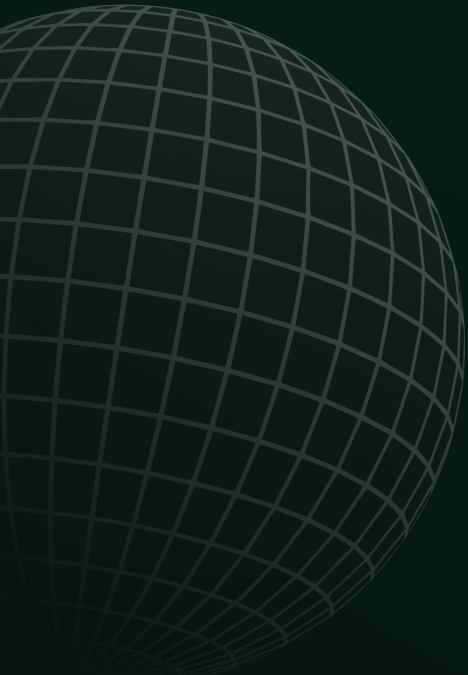
Увеличение прибыли клиента

Повышение конкурентоспособности

Минимизация потерь и убытков

Защита от наступления чистых рисков
(ущерба)

Снижение вероятности возникновения
неблагоприятных последствий для Вашего
бизнеса



**ПОНИМАЯ ЗАДАЧИ
БИЗНЕСА, МЫ
РАБОТАЕМ
НА ПОВЫШЕНИЕ ЕГО
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

КАК МЫ ПРОВОДИМ HEALTH CHECK

Оценка рисков
и последствий

1

Анализ бизнес-
процессов

2

Оценка вероятности
наступления риска /
последствий

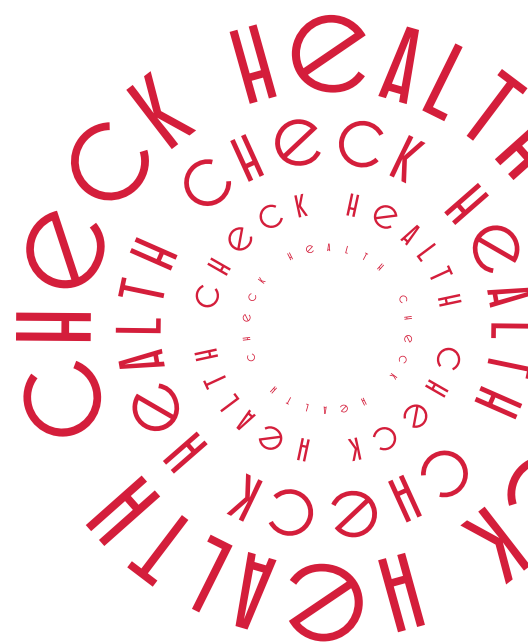
3

Разработка рекомендаций
управления риском

4

Контрольные
мероприятия

5



ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА — ВЫЯВИТЬ РИСКИ,
ВЛИЯЮЩИЕ НА **КОММЕРЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ**

Savina Legal — вовремя выявляем источники возникновения проблем и убытков и предпринимаем действия по нейтрализации негативных последствий до их наступления.

**ВИДИМ
СИТУАЦИЮ
СО ВСЕХ
СТОРОН**

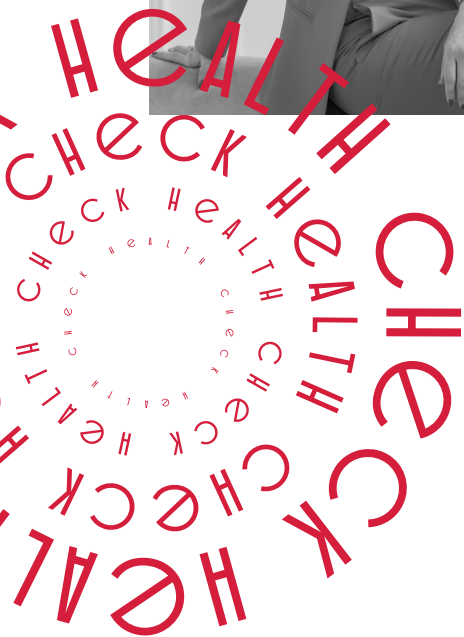
Юристы
Адвокаты
Бизнес-аналитики
Экономисты
Антикризисные управляющие

360°

**ДРУГИЕ ОБЛАСТИ,
В КОТОРЫХ МЫ ДОКАЗАЛИ
СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

- Реструктуризация, сопровождение банкротства
- Разрешение корпоративных конфликтов
- Сопровождение сделок M&A
- Разрешение международных споров
- Сопровождение судебных разбирательств в российских судах
- Медиация
- Разработка корпоративных документов

ОЛЬГА САВИНА,
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР SAVINA LEGAL



Наша компания знает, как дорого доверителям обходятся **судебные тяжбы**.

Проанализировав судебную практику, мы поняли, что в 90% случаев судебные споры, банкротство или корпоративные конфликты **можно предотвратить**, если вовремя выявить слабое звено в бизнесе.

Уже не первый год мы занимаемся предотвращением кризисных явлений в коммерческих структурах, возникающих из-за системных ошибок в бизнес-процессах.

Так появился продукт **Health Check**, эффективность которого подтверждают акционеры и топ-менеджеры крупных компаний.



115035, Москва,
Садовническая улица,
д. 29, офис В-3
+7 495 136 63 88
oa.savina@savlegal.ru

SILA PRAVA

СИЛА ПРАВА

АНДРЕЙ КЛОПОТОВСКИЙ, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ БИЗНЕС-АНАЛИЗА SAVINA LEGAL



Health Check позволяет посмотреть на работу компании через призму риск-ориентированного подхода: найти возможности для снижения рисков и высвободить время менеджмента на **развитие бизнеса**.

Часто при изменении процессов под воздействием внутренних и внешних факторов не проводится необходимого анализа уязвимых мест и сопутствующих рисков, что приводит к существенным **затратам на устранение последствий**.

Повышая эффективность бизнес-процессов с помощью Health Check, мы помогаем компании найти возможности для **увеличения производительности труда** на 10-50%, а системная работа с матрицей рисков позволяет **снижать убытки** от системных ошибок.



115035, Москва,
Садовническая улица,
д. 29, офис В-3
+7 916 580 31 18
Info@savlegal.ru