

Перезагрузка «Хабов»

чем нивелировать удорожание цепочек поставок



Savina

SAVINA LEGAL

Изменения внешней среды усложняют цепочки поставок

Это влияет на все бизнес-процессы и делает их более дорогими



Изменение
базы
поставщиков

Изменение
доступной
номенклатуры

Работа
в новых
юрисдикциях

Снижение
доступности
финансирования

Изменение
базы
клиентов

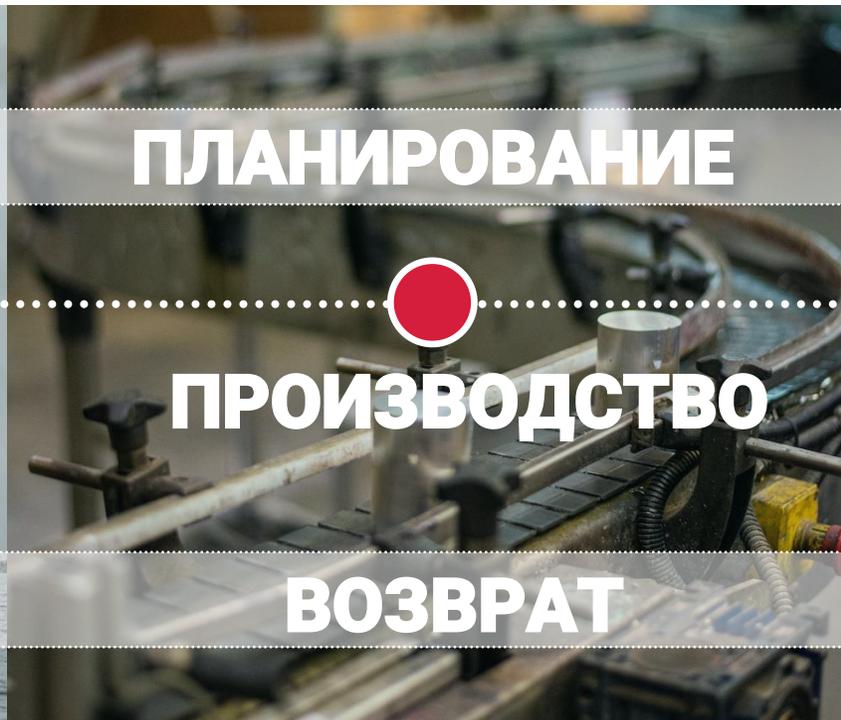
Изменение
маршрутов
и сроков

Колебания
курса
валюты

Усложнение
расчетов
с контрагентами



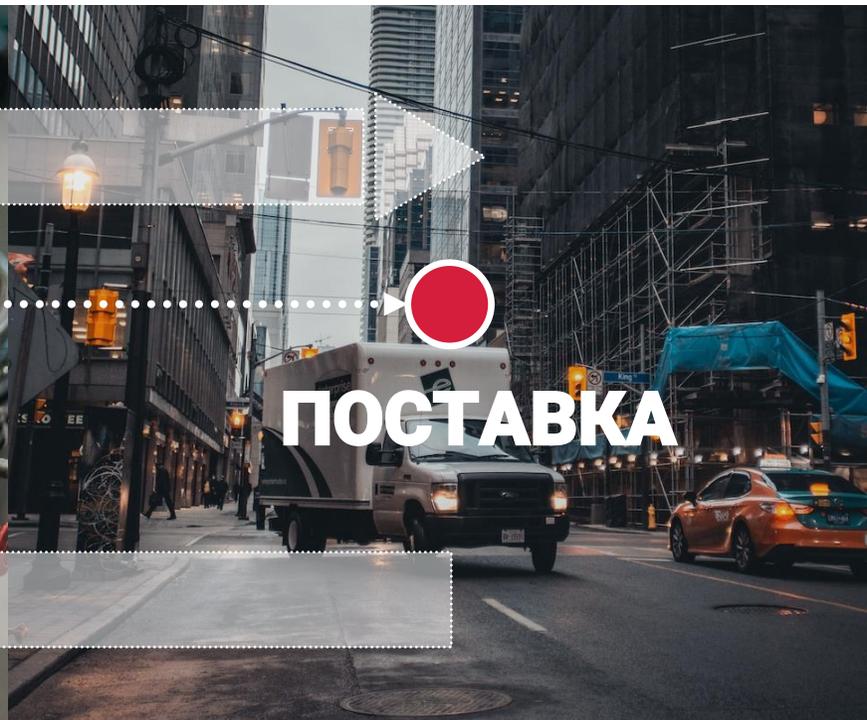
СНАБЖЕНИЕ



ПЛАНИРОВАНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ВОЗВРАТ



ПОСТАВКА

Как сохранить конкурентоспособность?

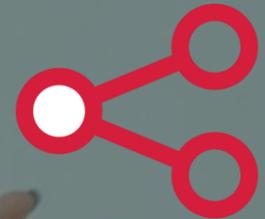
на фоне растущей себестоимости



(Частично)
отказаться
от потребления?



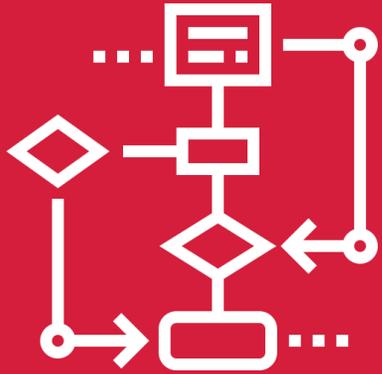
Снизить качество
при сохранении
бюджета?



Переложить
затраты
на конечного клиента?



Снизить
маржинальность
бизнеса?



Проанализировать бизнес-процессы



и найти резерв
эффективности
внутри организации

1. Определить
предпосылки

1

2. Составить реестр
процессов

2

3. Определить
участников
процессов

3

4. Описать
процессы
«как есть»

4

5. Выявить
потери

5

6. Провести
мозговой
штурм

6

7. Описать
«идеальный
процесс»

7

8. Составить
план
мероприятий

8

9. Защитить
план и получить
ресурсы

9

10. Реализовать
мероприятия

10

Оптимизация всех расходов на 2% дает эффект на прибыль аналогичный росту продаж на 15%

	Ваш бизнес сегодня	Рост прибыли за счет продаж		Оптимизация расходов	
Выручка	1 000 000	1 150 000	+15%	1 000 000	+0%
Расходы	900 000	1 035 000	+15%	885 000	(1,7%)
Прибыль	100 000	115 000	+15%	115 000	+15%
Рентабельность	10%	10%	+0 пп	15%	+5 пп

По скорости внедрения



Быстрые эксперименты



Низко висящие плоды



Отдельные задачи



Большие проекты

Результаты анализа процессов



Организация работы

- Изменение порядка выполнения операций
- Отказ от выполнения операций
- Передача работы в другое подразделение
- Разработка алгоритма принятия решений и делегирование



Изменение документации

- Изменение операционных инструкций
- Создание «стандартной работы»
- Изменение локальных нормативных актов



Контроль и автоматизация

- Создание дополнительных контрольных процедур
- Блокировка отдельных действий сотрудников
- Запросы на дополнительную автоматизацию операций
- Разработка показателей и отчетов для контроля за процессом

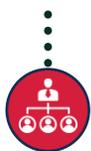


Запуск трансформационных проектов

Почему лучше привлечь внешнюю экспертизу?



МЕНЕДЖМЕНТ



Консервативен в решениях

*«Мы так делали всегда»
«Нас никогда за это не наказывали»*



Погружен в операционную работу

«У нас нет на это времени»



Часто ориентирован на борьбу с последствиями, а не причинами инцидента

«Инцидент исчерпан, какие еще вопросы?»



КОНСУЛЬТАНТ

Посмотрит свежим взглядом на процессы



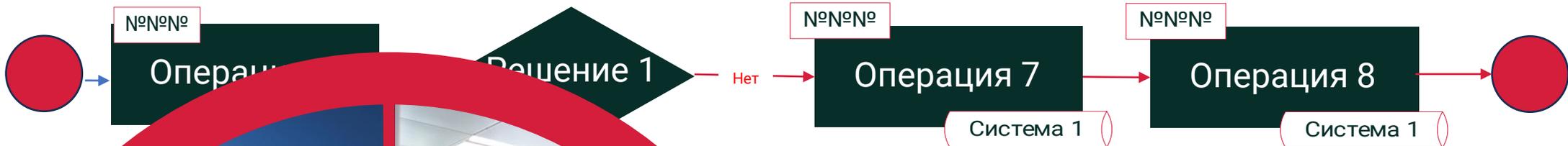
Выделит необходимые ресурсы для реализации проекта



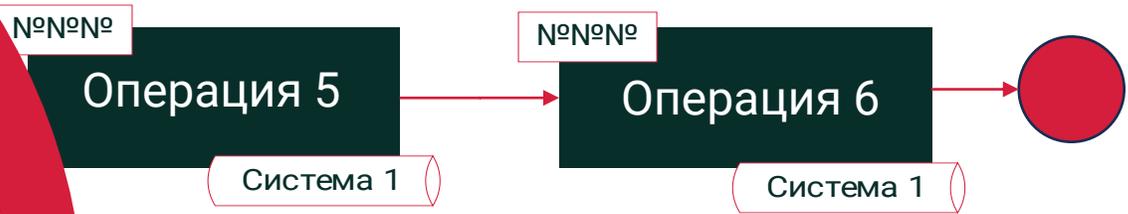
Поделится опытом других компаний



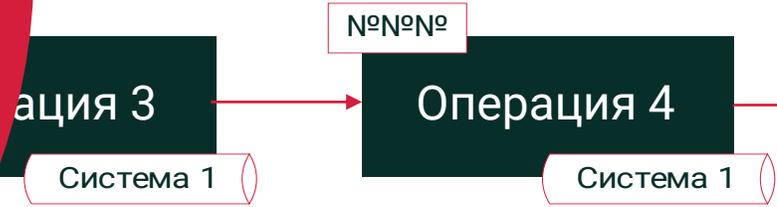
Роль 1



Роль 2



Роль 3



Выстроенная **система управления бизнес-процессами** подобно логистическому хабу аккумулирует все потоки информации и **позволяет оперативнее и эффективнее управлять компанией**

Перезагрузим ее вместе?

**«Совершенствование так
относится к совершенству,
как время к вечности»**

Станислас Жан де Буффле

**Спасибо
за внимание!**

Savina
SAVINA LEGAL

**Остались
вопросы?**

Давайте обсудим!

