

Внедрение антимонопольного комплаенса  
в группе компаний «Автодор»

## Внедрение системы антимонопольного комплаенса в группе компаний «Автодор»

Группа компаний «Автодор» - инфраструктурный инвестиционный холдинг по строительству и эксплуатации высокоскоростных автомобильных дорог

Группа компаний «Автодор» объединяет 10 компаний и насчитывает более 1300 работников

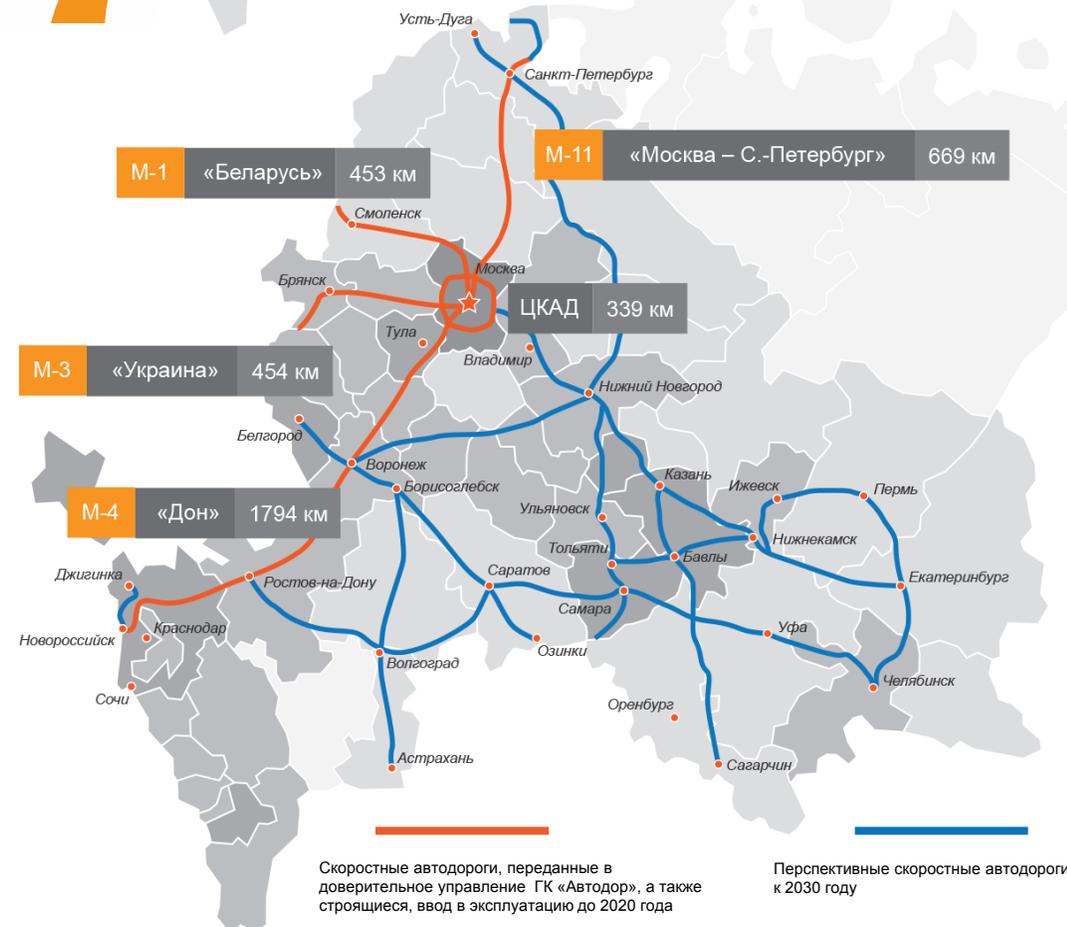
Одна из первых компаний в Российской Федерации, внедривших антимонопольный комплаенс в качестве корпоративного стандарта деятельности

21.03.2017 приказом № 66 утверждена Антимонопольная политика

### Разработаны:

- Положение о порядке проведения внутренних расследований
- Положение о Комитете по комплаенсу
- «Дорожная карта» по разработке и внедрению в группе компаний «Автодор» комплаенс-системы

К 2030 г. ожидаемая протяженность автомобильных дорог в доверительном управлении: **12 000 км**



### Комплаенс-система группы компаний «Автодор»

это:

#### Поддержка руководства компании

высшее руководство компании

- поддерживает и культивирует культуру комплаенса
- задает тон внедрению комплаенса во всей компании

#### Комплаенс – это руководство к действию для ...

- работников всех уровней компании
- в особенности для работников, ответственных за закупки, продажи и ценообразование

#### Программа комплаенса носит проактивный характер и включает ...

- проведение тренингов работников
- различные каналы обратной связи
- постоянный мониторинг и аудит риск-активностей
- оценка эффективности системы комплаенса

#### Содержит меры реагирования ...

- не только в отношении должностных лиц, нарушивших антимонопольное законодательство
- но и всех лиц, которые могли, но не прекратили нарушений в этой области

#### Предотвращение рецидивов нарушений

- Программа комплаенса включает в себя отдельный блок мер, направленных на предотвращение рецидивов нарушений антимонопольного законодательства

### Принцип многоканальности информирования работников

- о допустимых и недопустимых практиках
- о правовом регулировании в области антимонопольного регулирования
- о последствиях несоблюдения указанного законодательства

Реализуется путем создания единого внутреннего портала

### Единый корпоративный подход к работе по предупреждению антимонопольных рисков

- внедрение корпоративных стандартов делового поведения
- требования Антимонопольной политики в равной степени распространяются на всю группу компаний «Автодор»
- необходимость соблюдения единых стандартов закрепляется на уровне должностных инструкций работников

### Специализированная организационно-функциональная модель реализации программы комплаенса

- Комплаенс-система создана как единый организм для всех обществ холдинга с едиными центрами компетенции и контроля, что позволяет добиться единообразия и быстрого реагирования на возникновение антимонопольных рисков.

Детальная систематизация всех возможных антимонопольных рисков и введение недопустимого в компании поведения с учётом специфики деятельности компаний

Антимонопольная политика - основной локальный акт общекорпоративного значения, включающая комплекс мероприятий и процедур по предупреждению рисков

**Контроль действий** на стадиях инициирования, согласования и принятия бизнес решений

**Система информирования** работников о допустимых и недопустимых практиках поведения, положениях действующего законодательства и правоприменительной практике, консультирование по возникающим вопросам

**Проведение внутренних расследований** нарушений, принятие оперативных мер по предотвращению рисков, недопущение их повторного возникновения, привлечение виновных лиц к дисциплинарной ответственности

**Оценка эффективности** работы комплаенс-системы с подготовкой предложений по совершенствованию принятых актов и механизмов

## Недопустимость взаимодействия с третьими лицами

Работникам группы компаний «Автодор» не следует и они не вправе:

### **С государственными органами:**

инициировать, обсуждать и достигать не предусмотренные законом договоренности для получения необоснованных преимуществ перед другими субъектами, либо создания им препятствий в хозяйственной деятельности

### **При участии в объединениях юридических лиц и деловом общении:**

использовать в любых документах и переписке слова и выражения, которые могут быть неоднозначно истолкованы, в рамках деловых встреч и мероприятий обмениваться конфиденциальной информацией с потенциальными контрагентами, конкурентами

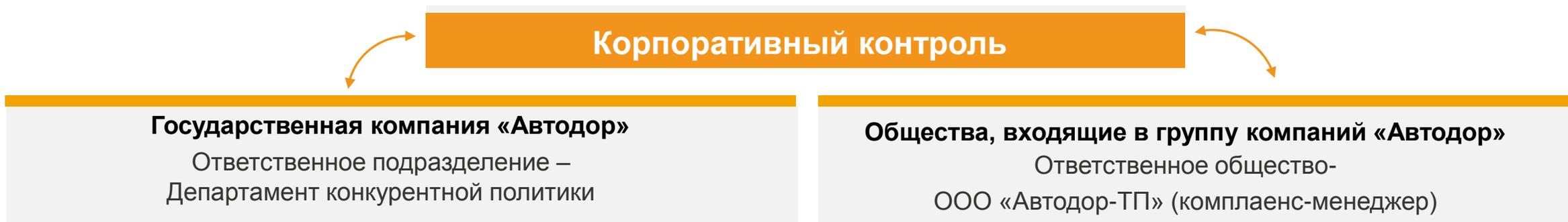
### **При взаимодействии с контрагентами и потенциальными поставщиками:**

вести переговоры, обсуждать и договариваться о создании препятствий кому-либо в работе, предпринимательской деятельности на товарных рынках, создании препятствий для осуществления кем-либо предпринимательской деятельности на таких рынках, о навязывании каких-либо товаров и/или услуг, отказе от сотрудничества с определенными хозяйствующими субъектами

### **При проведении конкурентных процедур:**

вести переговоры с потенциальными участниками после объявления закупки и привлекать их к подготовке документации, включать в документацию заведомо ограничительные условия и требования, сужающие круг участников, безосновательно устанавливать повышенные требования к квалификации и финансовой устойчивости участников, заключать договор без проведения закупки или оговаривать с потенциальным участником способ закупки, публиковать неполную информацию о закупке, использовать непрозрачный порядок оценки заявок

## Корпоративный контроль за соблюдением требований Антимонопольной политики



**К полномочиям Департамента конкурентной политики и ООО «Автодор-ТП» относится:**

- рассмотрение сообщений о возможных нарушениях Антимонопольного законодательства
- организация проведения оценки антимонопольных рисков
- организация информирования и консультирование работников
- содействие урегулированию разногласий при планировании и осуществлении закупочной деятельности, а также предоставлении прав на имущество
- инициирование проведения обучающих мероприятий по вопросам соблюдения требований Антимонопольной политики
- организация индивидуального консультирования работников
- проведение оценки результатов работы комплаенс-системы
- подготовка отчетных материалов руководству

### Проведение внутренних расследований возлагается на единый централизованный коллегиальный орган для группы компаний «Автодор» - Комитет по комплаенсу

Направления деятельности, порядок формирования, функции, права и обязанности, ответственность и порядок работы Комитета по комплаенсу определяются **Положением о Комитете по комплаенсу**

#### **Комитет по комплаенсу:**

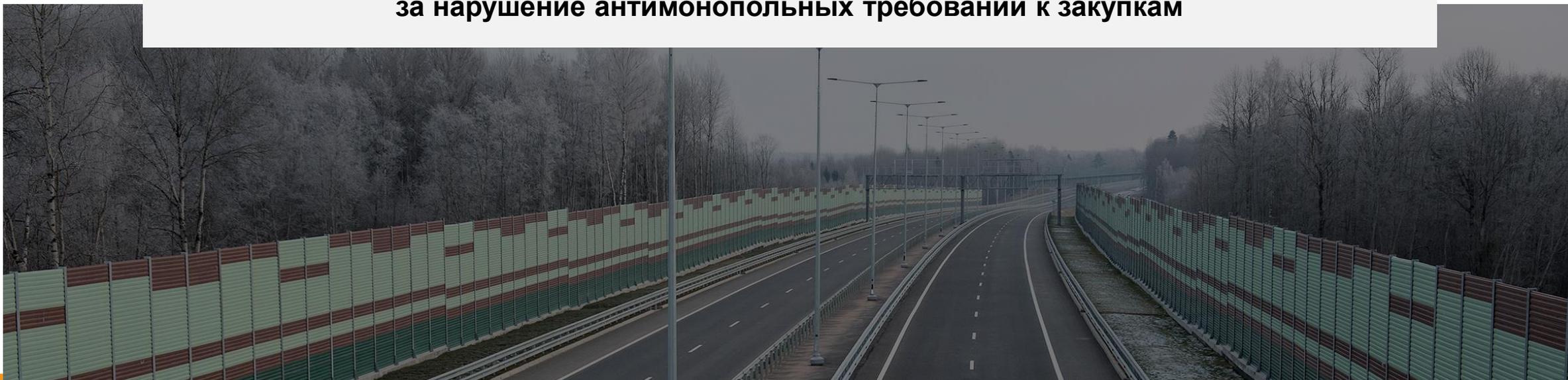
- проводит внутренние (корпоративные) расследования нарушений Антимонопольной политики
- урегулирует разногласия при планировании конкурентных процедур на основании обращений Ответственного подразделения/Комплаенс-менеджера
- проводит проверки документов группы компаний «Автодор» на соответствие антимонопольной политике, антимонопольному законодательству и/или законодательству о закупках
- готовит заключения о наличии, либо отсутствии оснований для привлечения работников к дисциплинарной ответственности

## Последствия нарушений законодательства в сфере закупок и защиты конкуренции

ФАС России подготовлен проект федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции» и Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»



**Внедрение коплаенс-системы - обстоятельство, смягчающее административную ответственность юридического лица за нарушение антимонопольных требований к закупкам**



# Дорожная карта по внедрению антимонопольного комплаенса в группе компаний «Автодор»



## Дальнейшие шаги по внедрению антимонопольной комплаенс-системы:

- приведение внутренних локальных актов в соответствие с Антимонопольной политикой
- организация работы с сообщениями о возможном нарушении антимонопольного законодательства  
организация процесса взаимодействия между структурными подразделениями по вопросам функционирования комплаенс-системы
- внесение изменений в должностные инструкции работников, организация обучения и проведения тестирования работников по вопросам антимонопольного комплаенса
- систематическая оценка работы комплаенс-системы и ее корректировка, в соответствии с накопленным опытом и изменениями законодательства и правоприменительной практики

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ  
«РОССИЙСКИЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ»



адрес 109074, Москва, Страстной бульвар, д. 9



web [www.russianhighways.ru](http://www.russianhighways.ru)



e-mail [IR@russianhighways.ru](mailto:IR@russianhighways.ru)



телефон +7 495 727 11 95



факс +7 495 784 68 04

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ