

# Сохранить нельзя уволить

**Валерий Федореев**, партнер,  
Глава практики трудового права

**Ирина Скворцова**, старший юрист  
практики трудового права  
**CMS Russia**



---

# Сохранить, нельзя уволить: оптимизация расходов на персонал

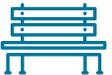
---



Перевод на удаленную работу



Отпуск



Простой



Сокращение заработной платы (и рабочего времени)  
по соглашению сторон



Одностороннее изменения условий трудового договора  
по ст. 74 ТК



Неполное рабочее время

---

# Сохранить нельзя, уволить: сокращение штата

---



Обоснование сокращения



«Защищенные категории»  
работников



Уведомление органов  
занятости / профсоюза



Предложение вакансий



Персональное предупреж-  
дение работника за 2 месяца



Выплата выходных пособий



Преимущественное право  
на оставление на работе

## Соглашение сторон

### «ЗА»

- Низкий риск оспаривания
- Быстрота и легкость процедуры
- Возможность увольнения «защищенных категорий» работников

### «ПРОТИВ»

- Индивидуальный подход к каждому работнику
- Возможно, более высокий размер выходного пособия

## Сокращение штата

### «ЗА»

Не требуется согласие работника

### «ПРОТИВ»

- Сложный, трудоемкий процесс
- Высокий риск оспаривания
- Невозможность увольнения «защищенных категорий» работников

# Сохранение персонала

## «ЗА»

- Возможность оптимизации расходов на персонал
- Сохранение «проверенных» работников
- Лояльность работников

# Увольнение

## «ПРОТИВ»

- Сохранение за увольняемыми работниками заработной платы до 5 месяцев
- Расходы на поиск нового персонала
- Конфликт с работниками: временные и денежные затраты, ущерб репутации, проверки государственных органов, суды

---

# Благодарим за внимание!

---



## Валерий Федореев

Партнер  
Глава практики трудового права  
CMS Russia

**T** +7 495 786 40 60  
**E** [valeriy.fedoreev@cmslegal.ru](mailto:valeriy.fedoreev@cmslegal.ru)



## Ирина Скворцова

Старший юрист  
практики трудового права  
CMS Russia

**T** +7 495 786 40 51  
**E** [irina.skvortsova@cmslegal.ru](mailto:irina.skvortsova@cmslegal.ru)

Staff

> 8,000

Lawyers

> 4,800

Partners

> 1,100

19 PRACTICE AND  
SECTOR GROUPS  
WORKING ACROSS  
OFFICES

Operating in

70  
cities

Across

43  
countries

EUR 1.36bn

turnover for 2018

49 NEW PARTNERS IN 2019, TAKING THE TOTAL TO OVER 1,100

Ranked 5th  
largest law firm

(by headcount) in the 2018  
Am Law Global 100

- » #1 CEE, DACH, Germany *(Mergermarket)*
- » #1 Germany, UK *(Thomson Reuters)*
- » Top rankings in 2018  
M&A League Tables *(by deal count)*
- » #1 Europe, Germany, UK  
*(Bloomberg)*

## The Americas

Bogotá  
Lima  
Mexico City  
Rio de Janeiro  
Santiago de Chile

## Europe

Aberdeen	Bucharest	Hamburg	Madrid	Prague	Stuttgart
Amsterdam	Budapest	Istanbul	Manchester	Reading	Tirana
Antwerp	Cologne	Kyiv	Milan	Rome	Utrecht
Barcelona	Duesseldorf	Leipzig	Monaco	Sarajevo	Vienna
Belgrade	Edinburgh	Lisbon	Moscow	Seville	Warsaw
Berlin	Frankfurt	Ljubljana	Munich	Sheffield	Zagreb
Bratislava	Funchal	London	Paris	Skopje	Zurich
Bristol	Geneva	Luxembourg	Podgorica	Sofia	
Brussels	Glasgow	Lyon	Poznan	Strasbourg	



Algiers  
Casablanca  
Johannesburg  
Luanda  
Mombasa  
Nairobi

## Africa

Dubai  
Muscat  
Riyadh

## Middle East

Beijing  
Hong Kong  
Shanghai  
Singapore

## Asia-Pacific



Law . Tax

**Your free online legal information service.**

A subscription service for legal articles  
on a variety of topics delivered by email.

**[cms-lawnow.com](http://cms-lawnow.com)**

---

CMS Legal Services EEIG (CMS EEIG) is a European Economic Interest Grouping that coordinates an organisation of independent law firms. CMS EEIG provides no client services. Such services are solely provided by CMS EEIG's member firms in their respective jurisdictions. CMS EEIG and each of its member firms are separate and legally distinct entities, and no such entity has any authority to bind any other. CMS EEIG and each member firm are liable only for their own acts or omissions and not those of each other. The brand name "CMS" and the term "firm" are used to refer to some or all of the member firms or their offices.

**CMS locations:**

Aberdeen, Algiers, Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Beijing, Belgrade, Berlin, Bogotá, Bratislava, Bristol, Brussels, Bucharest, Budapest, Casablanca, Cologne, Dubai, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Funchal, Geneva, Glasgow, Hamburg, Hong Kong, Istanbul, Johannesburg, Kyiv, Leipzig, Lima, Lisbon, Ljubljana, London, Luanda, Luxembourg, Lyon, Madrid, Manchester, Mexico City, Milan, Mombasa, Monaco, Moscow, Munich, Muscat, Nairobi, Paris, Podgorica, Poznan, Prague, Reading, Rio de Janeiro, Riyadh, Rome, Santiago de Chile, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sheffield, Singapore, Skopje, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Tirana, Utrecht, Vienna, Warsaw, Zagreb and Zurich.

---

**[cms.law](http://cms.law)**