



ГАЗПРОМБАНК

ГЧП: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Возможности ГЧП в сфере энергообеспечения и энергоэффективности



Март 2014

Опыт Газпромбанка в энергетике и инфраструктуре

1 Текущие проекты в электроэнергетике

- Газпромбанк представлен в различных сегментах российского рынка электроэнергетики

Сетевой сегмент	Сбытовой сегмент	Инжиниринг	Энергоэффективность

2 Опыт в инфраструктуре

<p>ГЧП проект 122 млрд руб. МАГИСТРАЛЬ СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ</p> <p>Платная автомагистраль «Западный скоростной диаметр»</p> <p>2011 г. Приобретение 41,5% акций в ООО «Магистраль северной столицы»</p>	<p>ГЧП проект 32 млрд руб. ГЛАВНАЯ ДОРОГА открытое акционерное общество</p> <p>Платный участок автомагистрали М-1 «Беларусь» «Москва-Минск»</p> <p>2008 г. Приобретение миноритарной доли в проектной компании ОАО «Главная дорога»</p>	<p>ГЧП проект 36 млрд руб. ПУЛКОВО Аэропорт Санкт-Петербурга</p> <p>Новый терминал в аэропорту Пулково</p> <p>2010 г. Участие в консорциуме на этапе подготовки конкурсной заявки</p>	<p>BioNET New Energetic Technologies</p> <p>Завод по производству топливных пеллет в Архангельской области</p> <p>2012 г. Приобретение 60% акций в ОАО «Бионет»</p>
--	--	--	---

Инвестиции в ГЧП проекты vs private equity

Классические инвестиции private equity

- Ориентация на рыночные проекты без прямой гос. поддержки
- Возможность краткосрочных и среднесрочных проектов
- Высокая доходность проектов при рыночном риске
- Обеспечение окупаемости и доходности за счет выхода из проекта путем продажи или IPO
- Допущение о непрерывности деятельности бизнеса (going concern concept)

VS

ГЧП в инфраструктуре

- Ориентация на решение проблем публичного сектора с возможным государственным софинансированием
- Долгосрочный характер инвестиций в инфраструктурные проекты
- Сравнительно невысокая доходность, обеспеченная гос. гарантиями
- Обеспечение окупаемости и доходности за счет стабильных денежных потоков
- Ограниченный экономический срок жизни проекта

Окупаемость долгосрочных ГЧП инвестиций в инфраструктуру обеспечена стабильными гарантированными денежными потоками

Sweet spots: профиль инвестиций в инфраструктуру

ГПБ готов инвестировать в проекты ГЧП с государственными гарантиями и ограниченным риском спроса



Факторы роста стоимости инвестиций

Проекты PPP⁽¹⁾ и PFI⁽²⁾

- Государственные гарантии
- Возможна гарантия минимального дохода
- Сильный отраслевой партнер
- Перераспределение строительных и операционных рисков на EPC и O&M подрядчиков

Коммерческая инфраструктура

- Устойчивый бизнес со стабильными денежными потоками
- Возможность высокого дохода/роста стоимости бизнеса
- Возможен долгосрочный оффтейк контракт

(1) PPP – *Public Private Partnership* – ГЧП – Государственно-частное партнерство

(2) PFI – *Private Finance Initiative* – подвид ГЧП, при котором частный партнер финансирует строительство объекта, его обслуживание, текущий и капитальный ремонты, получая фиксированную плату от государства на стадии эксплуатации.

Понятие и сущность ГЧП

- Одновременное участие в проектах частного и государственного капитала
- Нацеленность на решение долгосрочных задач в публичной сфере
- Разделение рисков в проекте между частным инвестором и государством
- Наличие государственных гарантий возврата инвестиций

Специфика проектов ГЧП в энергетике

- Высокая степень приватизации («квазиприватизации») отрасли
- Запутанность и риски изменения отраслевого регулирования
- Длительный срок окупаемости проектов
- Необходимость фиксации долгосрочных тарифов в ГЧП контракте
- Наличие ограничений «сверху» по росту тарифов на электро- и теплоэнергию



Возможные направления проектов ГЧП в энергетике



Необходимые следующие шаги

1

Определить суб-сектора в энергетике для внедрения пилотных проектов

2

Определить государственного агента по реализации ГЧП проектов в энергетике

3

Провести ревизию существующего отраслевого регулирования

4

Провести открытый конкурс на первые пилотные проекты

Контакты

ОАО «Газпромбанк»

117420, г. Москва, ул. Наметкина д.16, корп. 1
Офис: Раушская наб., д. 16

Вольфганг Скрибот

Управляющий директор

Департамент прямых инвестиций
Управление электроэнергетики и
инфраструктурных проектов

Email: Wolfgang.Skribot@gazprombank.ru

Тел.: +7 (495) 983-19-92



Спасибо за внимание!

