



ООО «СИБУР»



## Развитие специализированных индустриальных парков на базе крупных предприятий

**М.В.Гордин**

Член правления – управляющий директор дирекции  
синтетических каучуков ООО «СИБУР»

Форум «Кластерная политика - основа  
инновационного развития национальной  
экономики» 11,12 сентября 2014, Самара

Контекст развития отрасли и особенности площадки подтолкнули СИБУР к идее создания ИП «ОКА ПОЛИМЕР» и ИП «ТОЛЬЯТТИСИНТЕЗ»



## Контекст развития отрасли

*Снижение удельных инфраструктурных мощностей необходимых для производств: возможность вывода избытка инфраструктуры площадок на рынок*

*Лучшие практики развития крупных нефтехимических площадок: тяготение к кластерной модели*

*Развитие бизнес-технологий: снижение транзакционных издержек взаимодействия отраслевых партнеров*

## Особенности площадки

*Высокая концентрация нефтехимических производств в Нижегородской и Самарской области*

*Удобная для переработчиков логистика: европейская часть РФ, на пути от сибирского сырья к потребителям*

## Идея Тольяттинского и Нижегородского кластеров

# Логика кластерного подхода СИБУРа: изучение мировых тенденций, участие в разработке общероссийской кластерной стратегии развития нефтегазохимии, развитие кластеров в регионах присутствия



## МИР: кластерные тенденции развития нефтегазохимии

- *Кластеры стали доминирующей формой развития нефтегазохимии в мире*
- *Стратегические преимущества кластерной модели доказаны практикой*

## РОССИЯ: кластерная стратегия развития отрасли до 2030

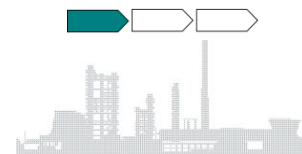
- *Кластерная модель развития отрасли принята как базовая на государственном уровне*
- *Спроектированы 6 крупных кластеров, реализуются меры по развитию каждого*

## СИБУР: развитие кластера в Самарской области

- *СИБУР делает практические шаги по воплощению мирового опыта и российской отраслевой политики в рамках развития кластера в Самарской области*



# Создание современных кластеров в центрах нефтегазохимии - один из ключевых трендов развития индустрии (1/2)



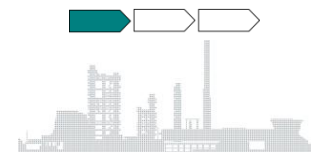
о. Джуронг, Сингапур



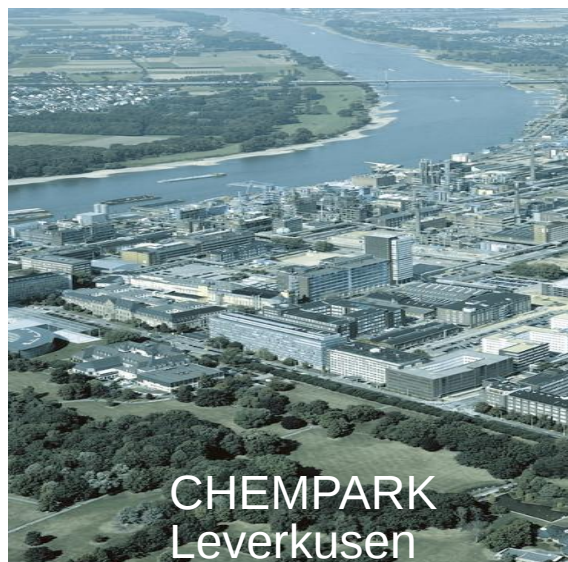
**Особенности:** Brownfield строительство производственной и транспортной инфраструктуры на базе старого НПЗ. Привлечение инвесторов за счет создания управляющей компанией максимально интегрированной производственной площадки кластера, позволившей минимизировать операционные затраты компаний.

**Результат:** за 10 лет (вместо плановых 20) вошел в тройку крупнейших нефтеперерабатывающих и нефтехимических центров мира, не имея собственной сырьевой базы.

# Создание современных кластеров в центрах нефтегазохимии - один из ключевых трендов развития индустрии (2/2)



## Chempark, Германия

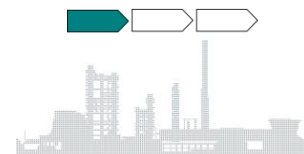


**Особенности:** Brownfield строительство производственной и транспортной инфраструктуры на базе химических заводов конца XIX - начала XX веков

### Результат:

- Более 70 резидентов – ведущих европейских и мировых компаний
- 3 площадки общей площадью ок. 11 кв. км
- один из крупнейших химических центров мира

# Основные уроки: кластерная модель позволяет повышать конкурентоспособность компании в отрасли



## Доступ к дешевому сырью

- Кластеры тяготеют к организации вокруг сырьевых мощностей

## Эффективная логистика

- Кластеры включают компактные вертикально интегрированные производственные цепочки

## Низкий уровень удельных кап. затрат, сроки строительства

- В рамках кластера вопросы с инфраструктурой уже решены, налажены хозяйственные связи, поддерживающие строительство

## Использование новых технологий

- Кластеры успешно поддерживают обмен резидентов знаниями как напрямую, так и через стимулирование создания общих центров компетенций

## Государственная поддержка и финансирование

- Будучи признанными крупной и эффективной организационной формой, кластеры пользуются различными формами государственной поддержки, в т.ч. при замене устаревших мощностей, прямой и косвенной финансовой поддержкой, сниженными административными барьерами

## Развитие внутреннего спроса

- Кластеры создают стимулы для углубленной переработки сырья

СИБУР – один из локомотивов реализации кластерной стратегии нефтегазохимии. Компания реализует крупные проекты в регионах присутствия: 3 из 6 кластеров



**Северо-Западный кластер:  
Усть – Луга**

- Крупнейший экспортный терминал РФ по перевалке СУГ
- Эффективный экспортный канал: до 1,5 млн т СУГ и 2,5 млн т светлых нефтепродуктов в год
- Прием крупнотоннажных судов, ледовая навигация, изотермическое хранилище

**Западно-Сибирский кластер: Тобольск-Полимер**

- Крупнейший инвестиционный проект российской нефтехимической отрасли
- Комплекс по производству полипропилена мощностью 500 тыс. т/год
- Будет создано около 4 000 рабочих мест

**Поволжский кластер:  
РусВинил и Тольяттикаучук**

- Крупнейшее производство ПВХ: 330 –500 тт/год
- СП СИБУР и бельгийской SolVin
- Реконструкция этиленовой установки ЭП-300 с наращением мощности до 360-450 тт/год
- Производство сополимерных каучуков 60 тт/год, бутилкаучука 53 тт/год, бутадиена 80 тт/год, изопрена 90тт/год и др.





«Responsible Care» - представляет собой уникальную добровольную инициативу химической промышленности всего мира, которая помогает предприятиям осуществлять постоянное совершенствование своей деятельности по направлениям: охрана труда, защита окружающей среды и безопасность.

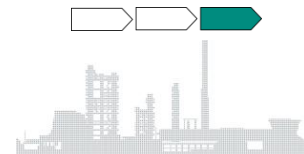
## Наша позиция:

Соблюдение высочайших стандартов экологической безопасности

Предпочтение использования Brownfield всегда, когда возможно



# Преимущества размещения производства на площадке Индустриального парка «Тольяттисинтез»(1/2)



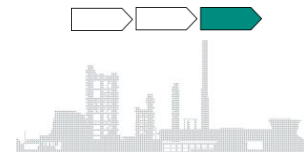
**Низкий уровень  
удельных кап.  
затрат, сроки  
строительства**

- Площадка с избытком обеспечена инфраструктурой. Пост-советские – с большим запасом, но требующие обслуживания – инфраструктурные мощности позволяют снизить и перевести затраты из капитальных в текущие
- Вокруг производств развиваются проектно-конструкторские, подрядные, сервисные организации

**Эффективная  
логистика**

- Площадка обеспечена железнодорожным, автомобильным транспортом
- **Ж/д магистраль** - через Тольятти проходит электрифицированная двухпутная ж/д магистраль «Сызрань – Жиг.море – Самара» с выходом на МТК «ТРАНССИБ»
- **М5** – Федеральная трасса Москва – Самара – Уфа – Челябинск
- **Речной порт** - способен принимать суда класса «река-море», обеспечивая выход на МТК «СЕВЕР – ЮГ»
- **Международный аэропорт** – «Курумоч» - в 60 км от Тольятти
- **Эффективное расположение в РФ:** между источниками сырья (Западная Сибирь) и потребителями (Европейская часть страны / Европа)

# Преимущества размещения производства на площадке Индустриального парка «Тольяттисинтез»(2/2)



## Использование новых технологий

- Исторически площадка была плацдармом освоения новых химических технологий, обеспеченным научной, учебной и опытной базой
- Логически площадка достаточно масштабна для развития образовательной, научно-исследовательской, инжиниринговой инфраструктуры, что может быть интересно предприятиям нефтехимического кластера

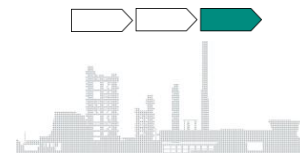
## Государственная поддержка и финансирование

- Создаваемый СИБУРом на базе площадки ЗАО «Тольяттисинтез» индустриальный парк получает государственную поддержку в виде льготного налогообложения, содействия в решении вопросов инфраструктуры и землеотведения, упрощения административных процедур

## Развитие внутреннего спроса

- Возможно тесное взаимодействие резидентов Индустриального парка между собой, налаживание продуктовых цепочек в рамках одной производственной площадки, кооперация в поставках сырья и комплектующих.

# План-схема Индустриального парка «Тольяттисинтез»



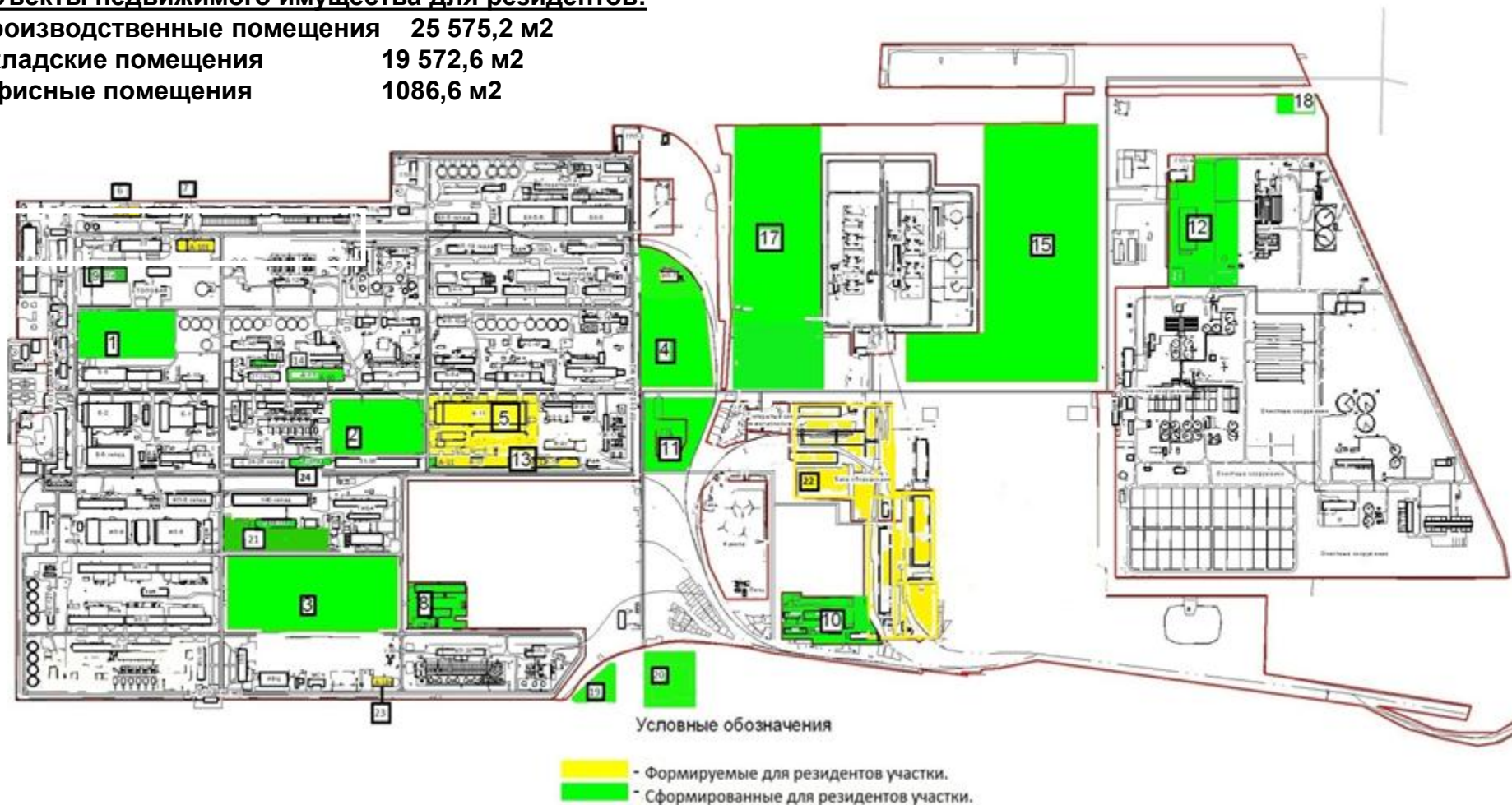
**Общая площадь земельных участков для резидентов 78,43 Га**

**Объекты недвижимого имущества для резидентов:**

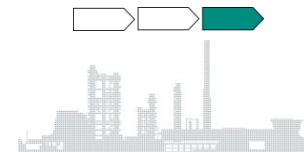
**Производственные помещения 25 575,2 м<sup>2</sup>**

**Складские помещения 19 572,6 м<sup>2</sup>**

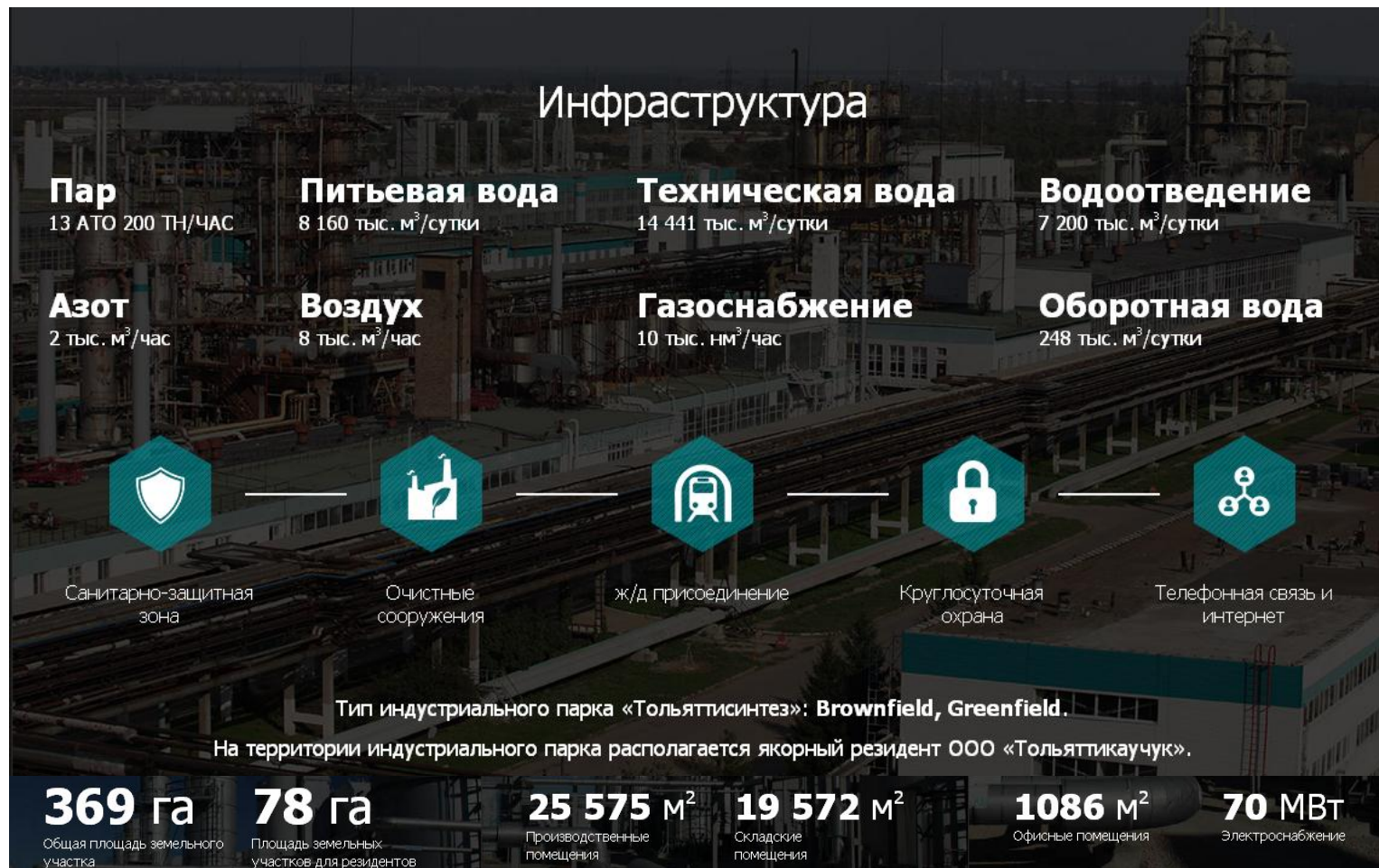
**Офисные помещения 1086,6 м<sup>2</sup>**



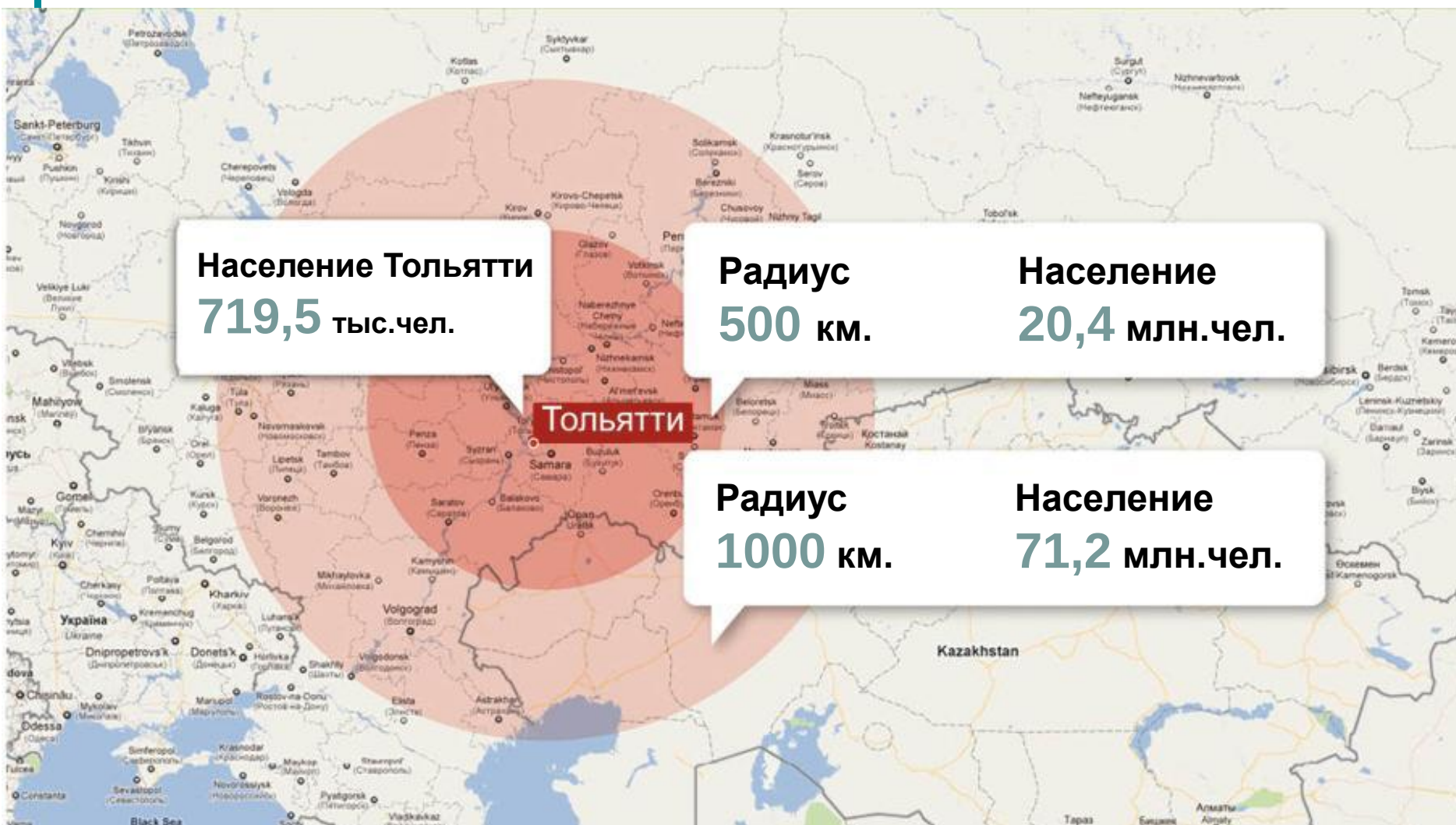
Площадка Индустриального парка «Тольяттисинтез» обладает потенциалом для «быстрой парковки» новых производств



Все что нужно для успешной работы:

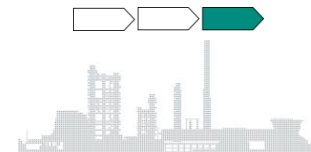


# Индустриальный парк «Тольяттисинтез» на карте



Образовательные учреждения: 6 государственных университетов; 14 Филиалов университетов; 21 Колледж  
Ежегодно выпускается 13 715 специалистов: 8 348 степень магистра, 3 730 степень бакалавра; 1 637 специалиста

# Каким мы видим резидента Индустриального парка Тольяттисинтез:



**Соответствие внутренней политике СИБУРа по  
промбезопасности, охране труда и экологии**

**Производство с потреблением электроэнергии не  
менее 1 МВт**

**Регистрация юридического лица на территории Самарской области**

Добро пожаловать!



**Приглашаем потенциальных резидентов  
Индустриального парка «Тольяттисинтез»  
посетить нашу производственную  
площадку!**

**Контакты Индустриального парка «Тольяттисинтез»:**

**Сайт:** [www.ip-ts.ru](http://www.ip-ts.ru)

**телефон:** + 7 (8482) 36 94 94

**e-mail:** [office@ip-ts.ru](mailto:office@ip-ts.ru)

**Руководитель направления по развитию индустриального парка  
Шевелев Дмитрий Валериевич  
(8482) 74 30 52, сот. 89626143052, [ShevelevDV@tltk.ru](mailto:ShevelevDV@tltk.ru)**