



# Современная кластерная политика

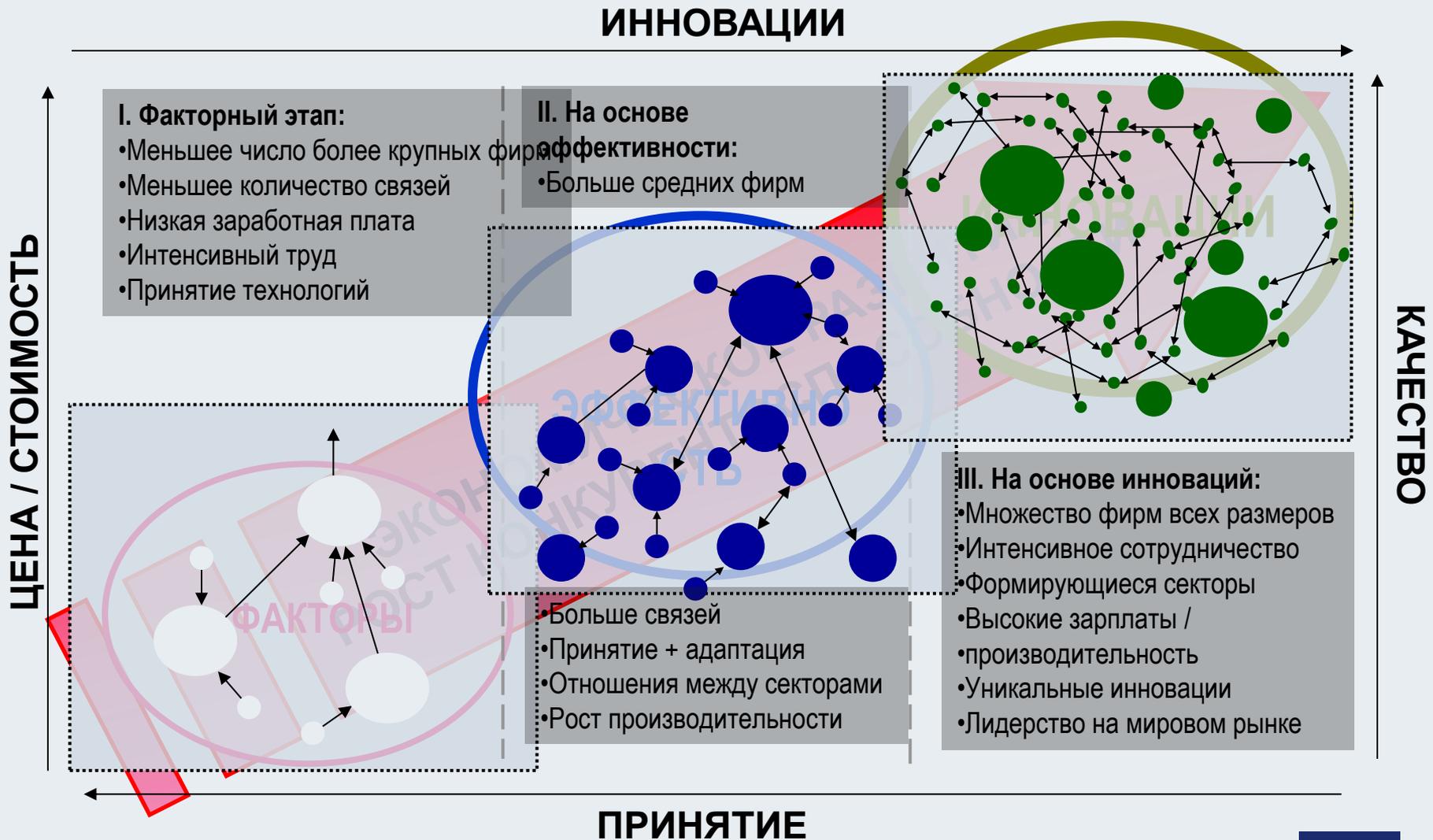
## Опыт Чешской Республики

Павла Брускова  
Президент

Чешская национальная кластерная организация

# Источники конкурентного преимущества

## ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ – Кластерный анализ



# Определения основных терминов, связанных с кластерами



# Кластеры – уникальные активы наших регионов



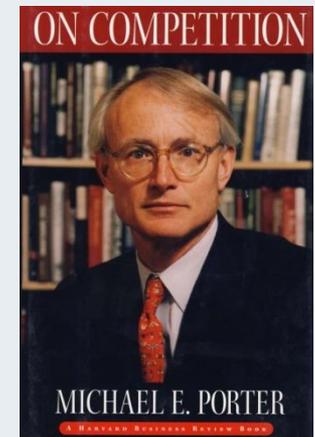
## Составление и подтверждение кластеров:

- Статистические сопоставления
- Показатель местоположения (LQ)
- Сбор данных по действующим лицам
- Анализ цепочки создания стоимости
- Карта кластера
- Алмаз Портера

<http://clustermapping.us/>

**Кластеры** - это географическое сосредоточение взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг и связанных с ними учреждений в конкретной области и компаний в связанных областях, которые не только конкурируют, но также сотрудничают друг с другом, имеют общие черты и дополняют друг друга. Профессор *Майкл Портер*

**Кластеры являются составными элементами современной экономики, они формируют экономику территории.**



# Кластерные инициативы как движущая сила конкурентоспособности

**Кластерные инициативы** представляют собой организованные усилия по увеличению роста и конкурентоспособности кластеров в рамках региона, с участием компаний кластера, правительства и/или научно-исследовательского сообщества  
(Руководство по кластерным инициативам. Солвелл, Линдквист и Кетелс, 2003 г.)

Они помогают стимулировать региональную экономическую **эффективность и процветание** регионов благодаря **взаимосвязи государственного, частного и академического/научного секторов** в «Тройную спираль»



## Содействие заинтересованным сторонам:

- Уважаемый координатор
- Признание государственного сектора
- Мотивированные лидеры
- Семинары
- Определение общих барьеров
- Целостное представление о всех экономических категориях
- Определение стратегических целей
- Согласованность управляемого сотрудничества

# Организация кластера

- **Организация кластера** представляет собой организованные усилия по содействию развитию кластеров, которые могут принимать различные формы, начиная от некоммерческих ассоциаций до государственных учреждений и компаний. *(Выявление передового опыта в области управления кластерами, PwC 2011)*
- **Организация кластера это:**
  - официальные кластеры / юридические лица
  - Результат кластерных инициатив
  - Посредник между членами кластера (т.е. активной частью кластера)
  - Стимулирование сотрудничества как в рамках кластера, так и между кластером и внешним миром

**Управление кластером** - это организация и координация деятельности кластера в соответствии с принятой стратегией для достижения четко определенных целей

**Менеджер кластера** - лицо, отвечающее за «наведение мостов»

**Руководство кластером** - предполагаемые коллективные действия участников кластера для продвижения и развития устойчивого конкурентного преимущества («Тройная спираль» действующих лиц)

**Основные обязанности:**  
реализация кластерной политики, оценка воздействий и производительности кластера

# Организация типичного чешского кластера

1. Формализованное юридическое лицо, созданное согласно чешскому законодательству.
2. Минимум 15 членов (в среднем 30 членов, максимум 70);
3. Членство университета и/или научно-исследовательского института является одним из обязательных условий;
4. В состав должны входить 60% малых и средних предприятий;
5. Преобладающие формы сотрудничества: совместные проекты в интересах развития отрасли и преодоления барьеров, ограничивающих продвижение;
6. Тип сотрудничества: «Тройная спираль»;
7. Большинство работают в перерабатывающей промышленности - финансирование программ осуществляется Министерством промышленности и торговли
8. Приоритет отдаётся научно-исследовательской и инновационной деятельности;
9. Территориальный охват: региональный в начале, расширение до соседних регионов (через границу) или на национальный уровень;
10. Группа управления кластером: в среднем 2 человека (максимум 5, минимум 1).

# Кластерные организации Чехии

## ■ Кластерные организации

## ■ Кластерные инициативы



# Субъекты кластерной политики Чехии

MIT

- **Министерство промышленности и торговли** – Интеграция поддержки кластеров в структурных фондах ЕС; создание стратегических приоритетов для кластерной политики (сотрудничество, НИОКР и инновации, интернационализация)

Czech  
Invest

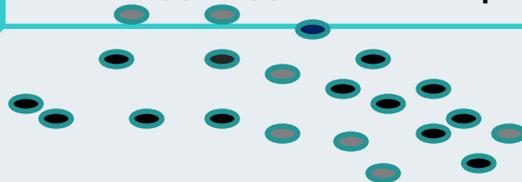
- **CzechInvest** Государственное агентство, управляющий орган программ поддержки кластерных организаций; создание правил выбора кластерных организаций, имеющих право на финансирование

NCA

- **Национальная кластерная ассоциация** – организация-поборник кластерной концепции и её устойчивого развития в рамках стратегии развития Чешской республики, взаимодействии кластеров и содействие интернационализации.

TBU

- **Факультет менеджмента и экономики** Университета Томаса Бата в Злине – центр исследований кластеров; автор сертифицированных методик для кластерной политики



# Программы, финансируемые государством/ЕС

## КЛАСТЕРЫ - сопоставление и стимулирование сотрудничества (2004-2008)

- Всего заявлений / одобренных заявлений: 67/42
- Общая сумма поддержки / используемая поддержка: 1.3 М€ / 1.1 М€

## КЛАСТЕРЫ – финансирование деятельности кластерных организаций (2004-2008)

- Всего заявлений / одобренных заявлений: 18 /14
- Поддерживаемые кластерные организации: 12
- Общая сумма поддержки / используемая поддержка: 9.9 М€ / 8 М€

## СОТРУДНИЧЕСТВО – совместные проекты кластерных организаций (2007-2013)

- Всего заявлений / одобренных заявлений: 94 /42 (за 3 этапа)
- Общая сумма поддержки / используемая поддержка: 77.5 М€ / 53.7 М€
- Субсидии на проект: 120 000 € – 3,2 М € (1.3 в среднем)
- Углубленная экономическая оценка целесообразности с обязательными показателями для совместных проектов (количество и качество инновационных и научно-исследовательских проектов, интернационализация)

# Национальная кластерная организация

Создание **Национальной кластерной ассоциации (NCA-CZ)** в 2008 году имело следующие цели:

- обеспечение скоординированного и устойчивого развития кластерных инициатив в Чешской Республике на основе концентрации информации, знаний и опыта
- представление интересов кластеров в правительстве и совершенствование кластерной политики
- приведение в соответствие кластерной политики и инициативами Европейского Союза
- развитие глобальной интернационализации.



## *Миссия:*

«Национальная кластерная ассоциация формирует долгосрочную и компетентную платформу для развития кластерных инициатив в рамках Чешской Республики и активного интерфейса для их интернационализации.»

# Классификация членов NSA-CZ

## Кластерные организации

### БИОТЕХНОЛОГИИ/БИМЕДИЦИНА

- CzechBio
- MEDCHEMBIO
- Кластер прикладных биотехнологий

### ЭНЕРГЕТИКА

- CREA Hydro&Energy
- ENVICRACK

### МАТЕРИАЛЫ, ОБОРУДОВАНИЕ

- Чешский кластер нанотехнологий
- NANOPROGRESS
- Чешский горнорудный кластер
- Чешский кластер прецизионного машиностроения
- Кластер пластмасс
- Чешский мебельный кластер
- Моравско-Силезский автомобильный кластер

### ИКТ и безопасность

- ИТ-кластер
- Кластер мониторинга сетевой безопасности
- Кластер технологий безопасности

### ТУРИЗМ

- KLACR - Моравско-Силезский туристический кластер

### ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО

- Моравский лесной кластер

## Университеты и инновационные институты

- Университет Палацкого в Оломоуце, научно-технологический парк и бизнес-инкубатор
- Университет Томаса Бата в Злине, факультет управления и экономики
- Центр технологий академии наук Чехии в Праге
- Научно-исследовательский центр VIC в Брно

## Агентства регионального развития

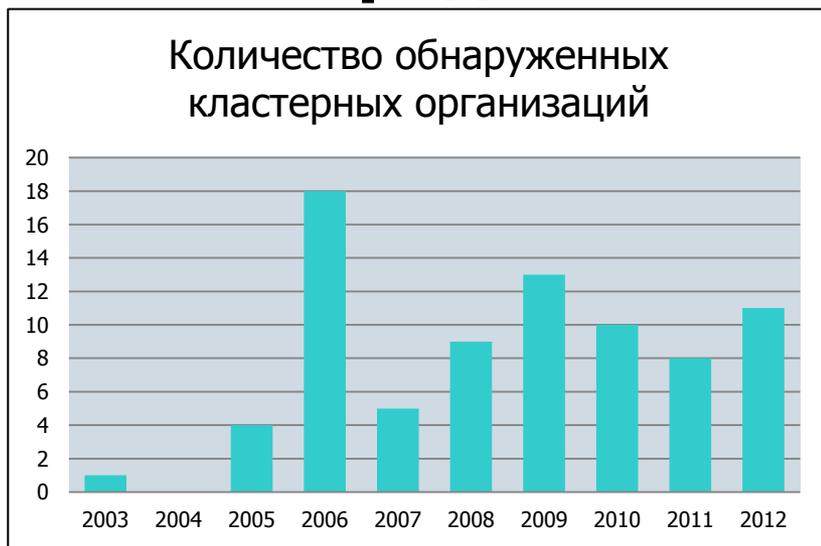
- Агентство регионального развития региона Усти

## Консалтинг

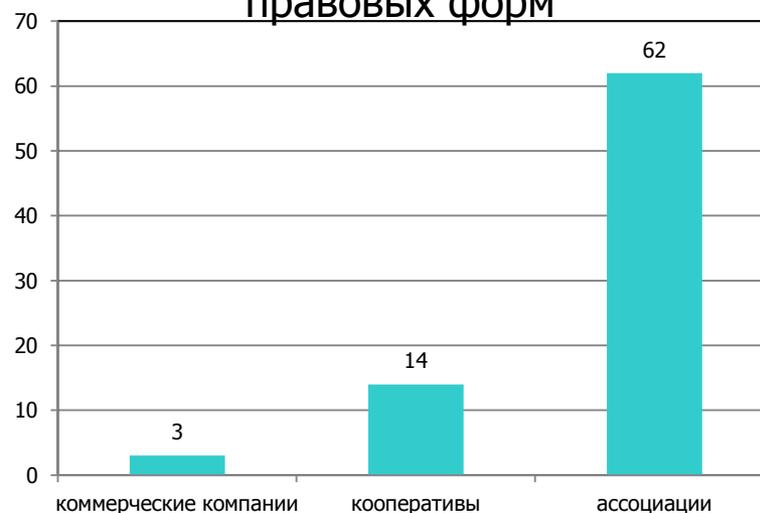
- Nexia AP, a.s.
- Czech Dex, s.r.o.

## 1. Сопоставление существующих формализованных кластеров:

**80 определено кластерных организаций**



Виды организационно-  
правовых форм



## 2. Анализ 61 кластерной организации на предмет их жизнеспособности.

# Лидирующие чешские кластеры

Порядок	Наименование кластерной организации	Год основания	Значение жизнеспособности
1	Моравско-Силезский автомобильный кластер	2006	193
2	PLASTR - Кластер пластмасс	2006	147
3	Чешский станкостроительный кластер	2003	116
4	CLUTEX – Кластер технического текстиля	2006	115
5	OMNIPACK – Кластер производителей упаковки	2005	114
6	CGMC – Кластер общего машиностроения	2009	113
7	Чешский ИТ-кластер	2010	112
8	CREA Hydro&Energy	2008	110
9	Моравско-Силезский деревообрабатывающий кластер	2005	110
10	ENVICRACK – Кластер переработки отходов в энергию	2006	109
11	Чешский мебельный кластер	2006	109
12	ENERGOKLASTR	2008	105
13	KLACR - Моравско-Силезский туристический кластер	2008	105
14	Градецкий ИТ-кластер	2008	100
15	Кластер технологий безопасности	2010	98
16	ИТ кластер (Острава)	2006	97
17	Чешский пелет	2010	95
18	NIPAS – Кластер энергосберегающих конструкций	2006	95
19	Чешский Горнорудный Кластер	2007	92

# Модернизация кластерной политики Чехии



Tomas Bata University in Zlín  
Faculty of Management and Economics

Исследовательский грант от Агентства технологий ЧР: «Кластер политика Чешской Республики и ее регионов» (2012-13) со следующими результатами:

## Сертифицированные методики для

- **Региональной кластерной политики** (сопоставление, содействие, инкубация кластерных организаций, мониторинг, измерение воздействия)
- **Национальной кластерной политики** (система аккредитации кластеров, обучение, программы развития кластеров, измерение влияния кластерной политики)
- Что можно улучшить - акцент на:
  - **разработку обоснованной региональной специализации и конкурентного преимущества;**
  - **качество управления кластером – обучение, мониторинг, интернационализация;**
  - **руководство кластером (включая финансирование) на национальном и региональном уровнях, формирование информированности;**
  - **оптимизации и оценке эффективности кластера - схема аккредитации национальных кластеров.**
- Следующие действия: **Продвижение принятия и внедрения методик в национальных и региональных органах власти, повышение информированности, обучение и эффективное информационное взаимодействие заинтересованных сторон.**

# Сделанные выводы - факторы успеха

- **Принятие и внедрение хорошей кластерной политики**
- **Не следует пренебрегать сопоставлением кластеров и содействием им**
- **Доступность программ финансирования - но не для того, чтобы быть единственным импульсом для кластеризации**
- **Задание правил для региональной и национальной сферы компетенции**
  - **Начинающие и развивающиеся кластеры находятся под опекой регионального правительства;**
  - **Развитые и аккредитованные кластеры получают доступ к национальным программам финансирования**
- **Последовательное руководство, мониторинг и оценка**
- **Повышение профессионализма в управлении кластером, обучение, обмен знаниями и оценка эффективности заинтересованных сторон – путь к совершенству кластера**
- **Роль национального интегратора (Национальная Кластерная Ассоциация) в культивации окружения кластера и сотрудничества между кластерами**

## Давайте думать в свете кластерной политики:

- сотрудничество и доверие
- открытость и честная конкуренция
- взаимное обучение и обмен опытом
- поиск синергии и возможностей развития
- концентрация внимания на профессионализме

**Это окупается для всех заинтересованных лиц✓**

# Благодарим за внимание!

Павла Брускова

Президент

**Национальная кластерная  
организация**

[bruskova@nca.cz](mailto:bruskova@nca.cz); [www.nca.cz](http://www.nca.cz)

Тел.: + 420 731 505 929

