

**Глобальная кластерная политика:  
Текущая деятельность, уроки недавней истории  
и значение для России**

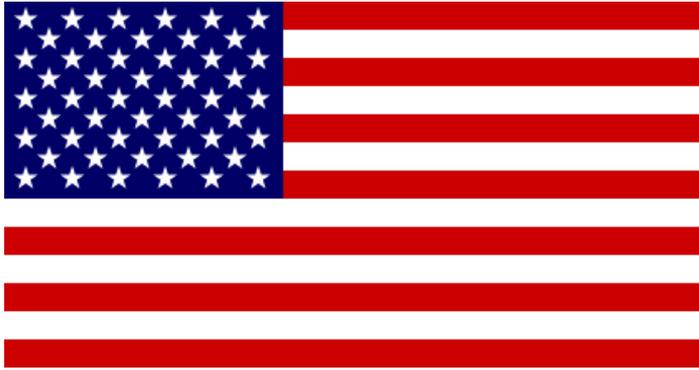
**VIII. Самарский межрегиональный экономический  
форум**

**д-р Кристиан Х.М. Кетелс  
(Christian H. M. Ketels)**

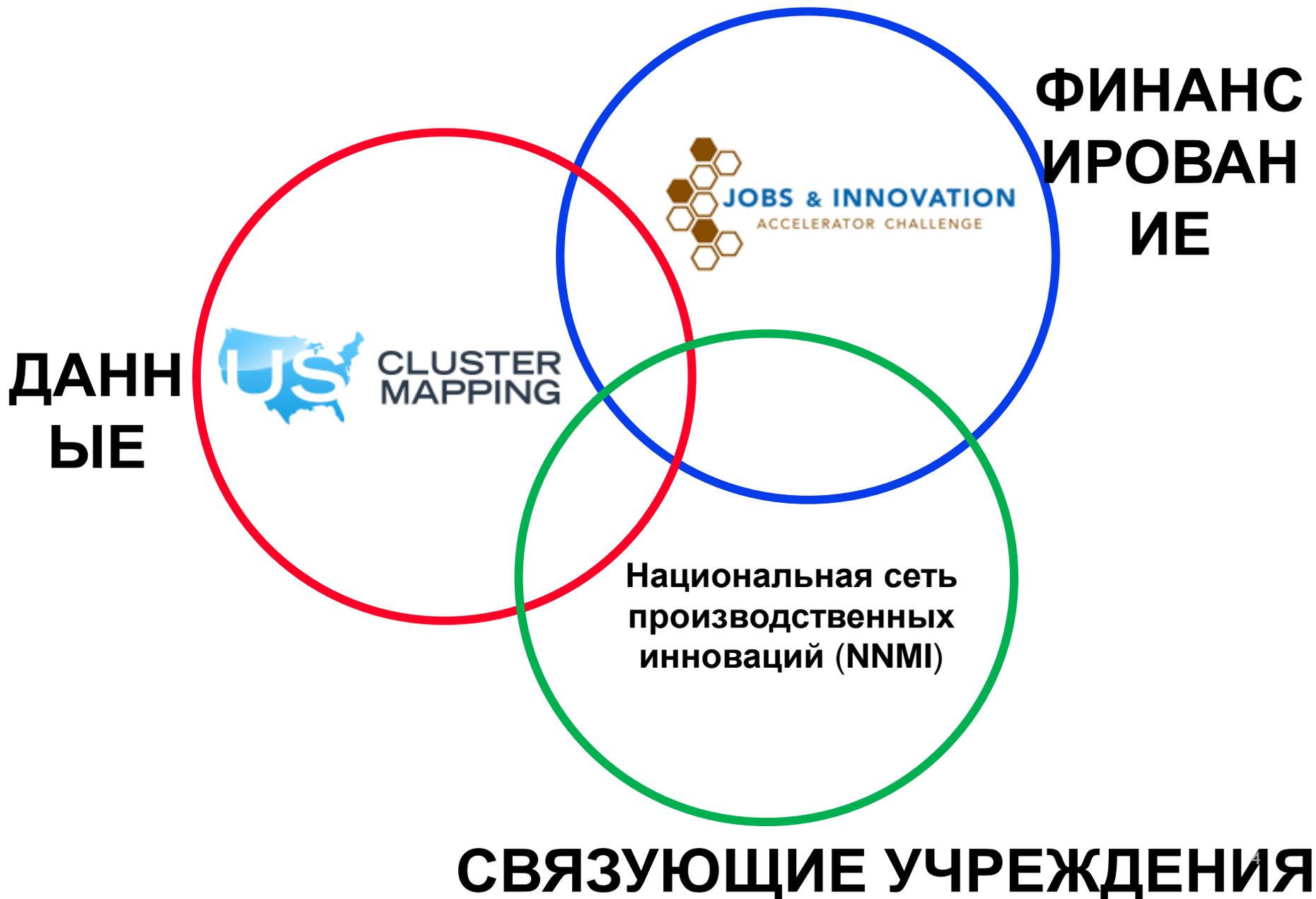
**Институт стратегии и конкурентоспособности, Гарвардская  
школа бизнеса**

**Президент, «ТиСиАй Нетворк» (TCI Network)**

- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

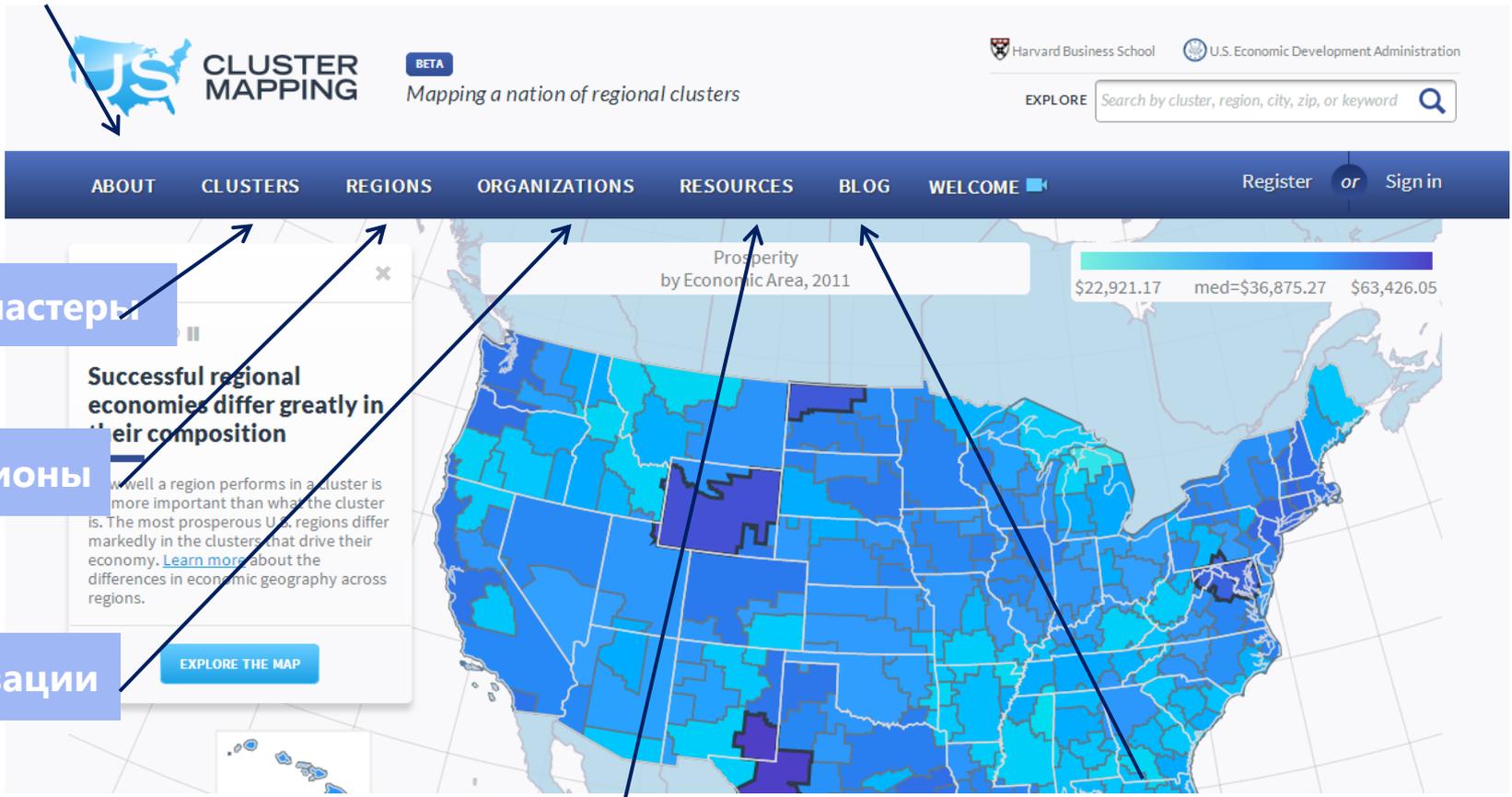


# Кластерная политика в США



# Подробнее: Clustermapping.US

Предпосылки проекта - Методология - Источники данных - Партнеры



Кластеры

Регионы

Организации

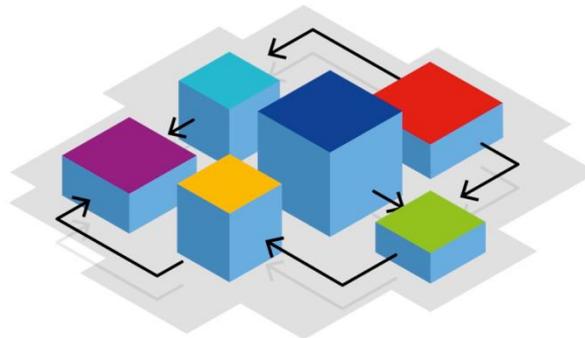
Исследование - Примеры политики - Анализ примеров - Новости

# Кластерная политика в Европейском Союзе



**СОВЕРШЕНСТВО**

**ОБСЕРВАТОРИЯ**



**ВОЗНИКАЮЩИЕ  
МЕЖОТРАСЛЕВЫЕ  
СФЕРЫ**

**ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ**



# Кластерная политика в развивающихся экономиках: Корея



**50 лет KICOX (Корейская корпорация  
индустриального комплекса - Korea  
Industrial Complex Corp)**  
**10 лет кластерной программы KICOX**



# Кластерная политика в развивающихся экономиках: Мексика

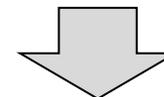


17th TCI GLOBAL CONFERENCE  
10-13 NOVEMBER 2014, MONTERREY, NL, MEXICO

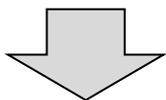
CREATING SHARED VALUE  
THROUGH CLUSTERS FOR  
A SUSTAINABLE FUTURE



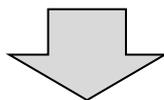
TCI



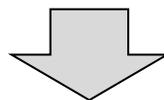
**Общие ценности:  
Социальные и  
экономические  
выгоды**



**Технологии**



**Экспорт**



**Навыки**

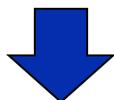
- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

# Насколько важны кластеры?

- Примерно **40%-50%** рабочих мест приходится на «кластерные» отрасли экономики
- Приблизительно **25%** от общего количества рабочих мест **находятся в сильных кластерах**; т.е. региональные кластеры со значительной критической массой
- Существует **значительное расхождение** в представленности кластеров и составе портфеля кластеров, в зависимости от региона

# Представленность кластера и экономические результаты

## Процветание

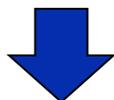


Положительное соотношение между долей регионального трудоустройства в сильных кластерах (ширина кластеров; связана с силой кластера) и:

- Заработная плата
- Продуктивность
- Увеличение количества рабочих мест/эластичность
- Патентование

например, Портер (Porter) (2003), Гринстоун (Greenstone) (2008), Дельгадо/Поттер/Стерн (Delgado/Porter/Stern) (2012), Кетелс/Протсив (Ketels/Protsiv) (2013), Ааронсон (Aharonson) и др. (2013)

## Предпринимательство

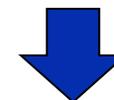


Положительное соотношение между долей регионального трудоустройства в сильных кластерах (сила связанного кластера) и:

- **Образование новой компании в новой/существующей отрасли**
- **Выживание новых компаний**
- **Увеличение количества рабочих мест в новых компаниях**

например, Дельгадо/Поттер/Стерн (2011), Линдквист/ Веннеберг (Lindqvist/Wennerberg) (2008)

## Структурные изменения

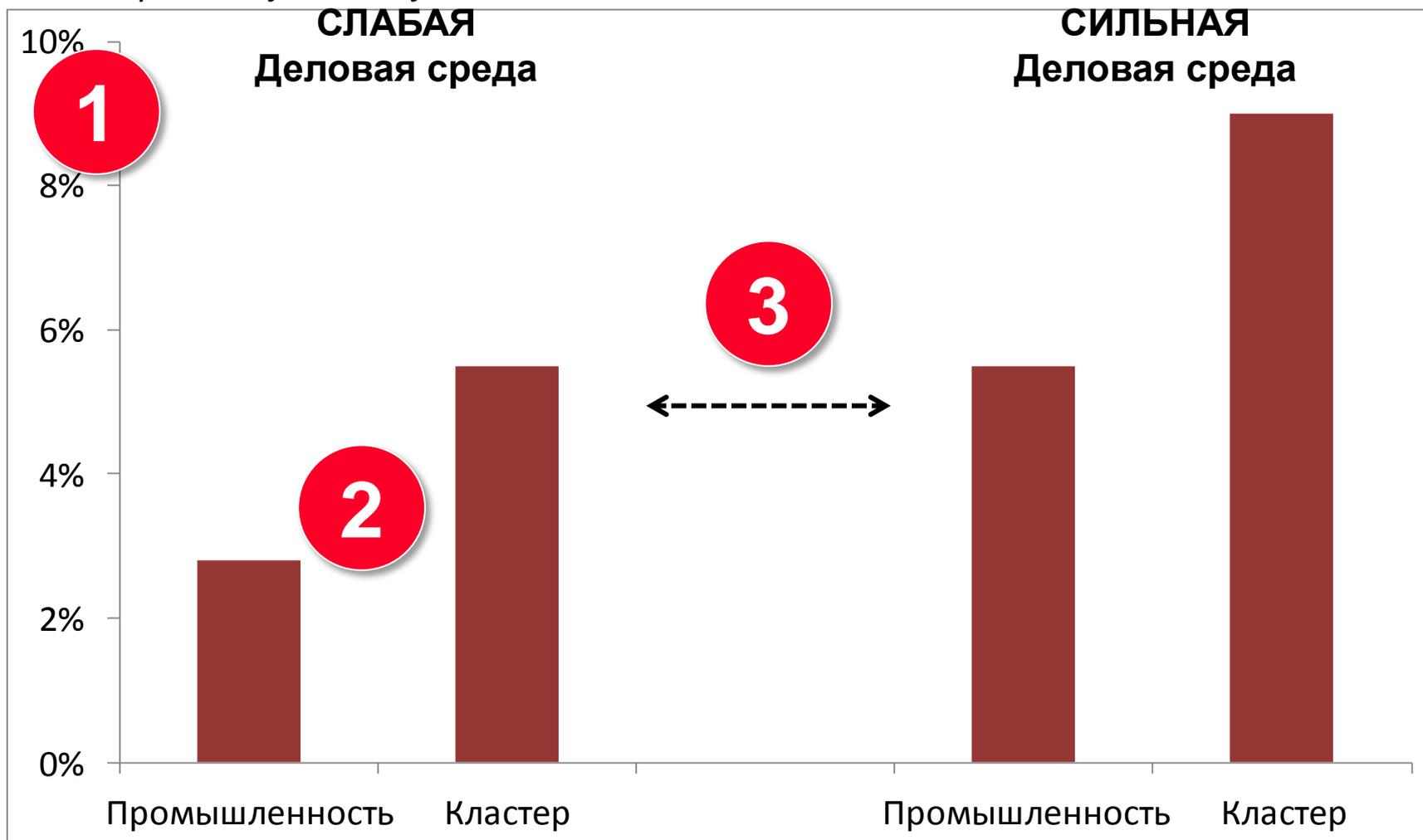


**Путь структурных изменений** (возникновение новых кластеров) в региональных экономиках стимулируется полученным в наследство составом (портфель существующих кластеров)

например, Неффке (Neffke) и др. (2009); Бошма (Boschma) и др. (2013)

# Кластеры и качество деловой среды

*Воздействие большего  
ограниченного количества рабочих  
мест  
заработную плату*



*Специализация измеряется ограниченным количеством  
рабочих мест*

# Насколько важны кластерные инициативы?

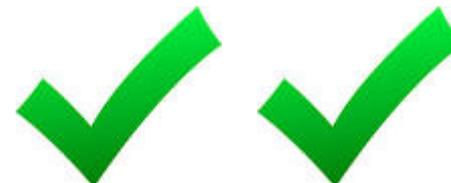
- Европейская кластерная обсерватория указывает **более 2000 кластерных инициатив** и связанных с ними организаций; аналогичный список в США также расширяется
- Наибольшее количество кластерных инициатив (абсолютно, на сотрудника) приходится **на информационные технологии и биотехнологии**
- У большинства стран ОЭСР и многих регионов есть **программы по кластерной политике**
- Затраты на кластерные программы **имеют значение, но только, если они составляют умеренный процент от общей суммы затрат на раздел политики**

# Кластеры, Кластерные инициативы и Результаты

КЛАСТЕР  
ПРЕДСТАВЛЕННОСТЬ

КЛАСТЕР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
РЕЗУЛЬТАТ



# Что служит залогом успеха кластерной

## деятельности?

### Установки

- Кластер с **критической массой** существующей экономической деятельности
- **Более широкое применение политики** фокусируется на повышении конкурентоспособности

*Внешнее*

*Внутреннее*

### Организация

- Возможности **Менеджера кластерной инициативы**
- **Логика частного сектора** должна стимулировать организацию, **государственный сектор** важен для формирования правильной среды

### Деятельность

- **Программа стратегических действий** основана на понимании соответствующего рынка
- **Эффективность деятельности** в отдельных видах деятельности

# Хотите узнать больше?

- [www.tci-network.org](http://www.tci-network.org)
- [www.clusterobservatory.eu](http://www.clusterobservatory.eu)
- [www.clustermapping.us](http://www.clustermapping.us)
- [www.isc.hbs.edu](http://www.isc.hbs.edu)



- **Что делают другие: примеры текущей кластерной деятельности**
- **Чему мы научились: важные факторы успеха для кластерной деятельности**
- **Значение для России: мобилизация регионов, управление ожиданиями**

# Сложный контекст кластерной деятельности в России

## Экономический Географический

- Слишком высокая специализация регионов
- Специализация на узких отраслях, нет кластеров связанных отраслей
- Деятельность интегрирована в крупных компаниях, отсутствие кластеров специализированных компаний

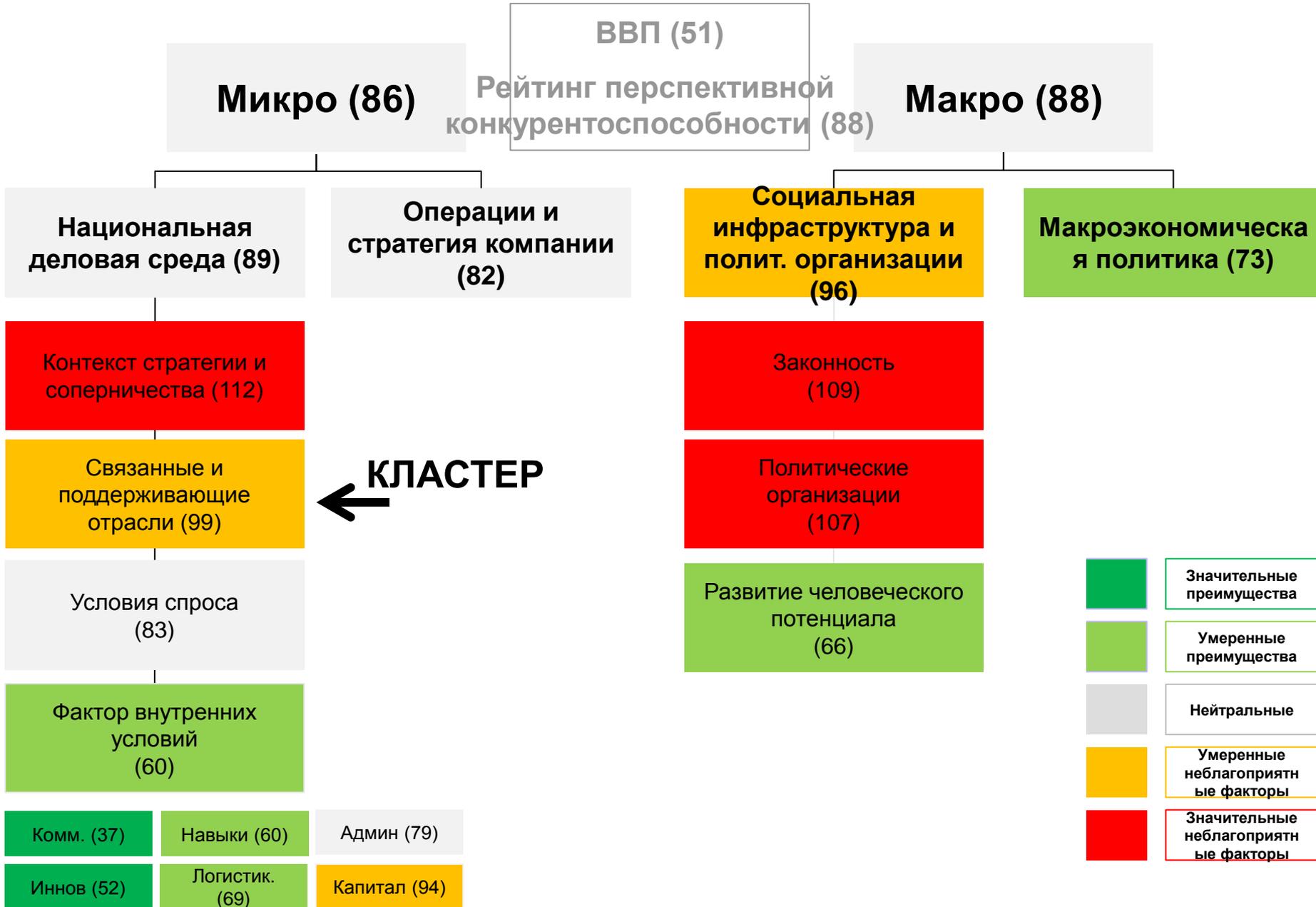
## Конкурентоспо- собность

- Большое наследие активов в сфере научной экспертизы (физические лица, НИИ, компании)
- Общий уровень технологической сложности в компаниях низкий; компании редко конкурируют в сфере инноваций
- Общий уровень конкурентоспособности остается низким, несмотря на некоторый недавний прогресс

## Политическая экономика

- Наследие исключительно централизованного формирования политики
- Формирование политики подвержено давлению со стороны заинтересованной группы

# Профиль конкурентоспособности России в 2013 г.



Источник: Неопубликованные данные из Глобального отчета о конкурентоспособности (2013), анализ автора.

## ... и что это значит для кластерной деятельности

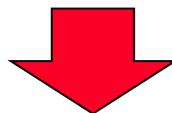
- **Ограниченные краткосрочные преимущества** кластерной деятельности
- В целом **не подвержена** действиям на уровне кластеров

**НО все это не значит, что кластерная деятельность в России бесполезна**

- Установите подходящие **цели**
- Определите подходящие **действия**
- И не допускайте того, чтобы на кластерную деятельность **было списано** неучастие в структурных реформах, необходимых России

# Программа российских кластерных инициатив

- Концентрация на **среднесрочной деятельности для повышения конкурентоспособности**



- Инициировать **коллективную деятельность для формирования доверия** между местными компаниями, компаниями и университетами, компаниями и региональными правительствами
- Служить каналом для компаний, **сообщая о слабых сторонах региональной деловой среды** государственным органам, стараться применить к ним решения
- Предоставить **помощь компаниям** в обновлении их операций и стратегическом позиционировании
- **Работать с научными и государственными учреждениями**, чтобы их действия соответствовали потребностям компаний

# Российская кластерная политика для их поддержки

## Важнейшие основы

- Обеспечить **знания**, а не просто финансирование
  - Кластерный портал для предоставления сравнимых данных о представленности кластера и конкурентоспособности в российских регионах
  - Кластерная ассоциация для совместного обучения, разработки лучших рабочих методов работы и информирования лиц, определяющих национальную политику
  - Обучение кластерных менеджеров
- Разработать механизмы финансирования, **устойчивые к лоббированию заинтересованных групп**
  - Умеренные суммы общего финансирования
  - Конкурентоспособный выбор с внешними оценивающими группами
  - Поставить приток финансирования в зависимость от успеха на рынке
- Привести кластерную политику в соответствии с реалиями **различных типов кластеров**
  - Средние и малые предприятия против кластеров, где доминируют крупные компании
  - Стабильные против развивающихся кластеров

- Российской экономике **предстоит трудный период**, где медленный темп развития самый вероятный сценарий
  - Реформы организационной структуры недостаточны или отсутствуют
  - Единовременный результат - рост после глобального кризиса - сошел на нет
  - Политическое напряжение на Украине и на Западе уязвляют Россию
  - Глобальные нефтегазовые рынки вряд ли спасут экономику
- Кластерная деятельность входит в ряд **наиболее положительных изменений** в Российской экономике, и для ее целенаправленного воздействия требуется время
  - Некоторые улучшения в условиях деловой среды
  - Некоторые регионы демонстрируют инновационные подходы к государственно-частному сотрудничеству