

Юридический форум

20 марта 2026

09:00 - 09:30

Регистрация участников, утренний кофе

09:30 - 10:00

Публичный диалог 1. **Когда искусство (не) встречается с правом**

Спикеры

- **Роман Бевзенко**, старший советник, международная юридическая фирма Lansky, Ganzger, Goeth & partner (LGP Group)
- **Софья Багдасарова**, искусствовед, арт-блогер, писательница, журналист, The Art Newspaper Russia

10:00 - 10:15

Перерыв

10:15 - 11:30

Кейс-сессия 2. **Оптимизация юридической функции: можно ли «разгрузить» юриста и не потерять качество?**

Юридические команды сегодня ищут баланс между растущими ожиданиями бизнеса и необходимостью работать быстрее, технологичнее и с меньшими ресурсами. В рамках кейс сессии рассмотрим инструменты управления операционной эффективностью юридической функции (Legal Operations), метрики, позволяющие оцифровать эффект от изменений, а также примеры устойчивого внедрения технологий в работу юридических команд.

Модератор

Павел Мищенко, сооснователь, «Рунетлекс академия»

В фокусе обсуждения

- Использование ассистентов на базе искусственного интеллекта для создания конкурентных преимуществ юридических компаний.
Мирослав Гридин, генеральный директор, «Аронов лаб»
- Какие процессы можно стандартизировать без потери контроля и где оптимизация создает новые риски?
Юрий Донников, директор юридического департамента и комплаенс, «Хэдхантер»
- Искусственный интеллект – драйвер эффективности или источник фрустрации? Какие управленческие решения делают внедрение устойчивым?
Фёдор Коватёв, исполнительный директор по ГЧП и структурированному финансированию, «Совкомбанк»
- Если часть юридической работы автоматизирована, как меняются роли, компетенции и ценность юриста внутри команды?
Рената Шангареева, директор по правовым вопросам, «Москвич»
- Практические инструменты повышения эффективности юридической функции: опыт внедрения и реальные результаты. Опыт X5.
Ольга Юкова, директор по правовым вопросам, «Корпоративный центр ИКС 5»

11:30 - 11:55

Кофе-брейк

11:55 - 13:25

Кейс-сессия 3. Изменения в судебной практике и правоприменении

Модератор

Магомед Газдиев, руководитель юридического департамента
российского офиса, National Pulse

В фокусе обсуждения

- Трудовые споры – 2026: основные категории споров и требования судов к доказательствам.
Валерия Евсеенко, и. о. директора по правовым вопросам и управлению интеллектуальной собственностью – начальника дирекции по правовым вопросам, Московский метрополитен.
- Публичность судебных разбирательств. Общественный резонанс и его влияние на стратегию защиты и судебный процесс.
Михаил Карпенко, старший юрист, ALUMNI Partners
- Роль экспертов и управление доказательной базой в судебных спорах: взаимодействие юридической команды с экспертами.
Евгения Лемберг, руководитель юридического отдела, НОРБИТ
- Цифровые доказательства в судебном процессе: допустимость, оценка судами и практические риски.
Владимир Родионов, старший юрист, Seven Hills Legal
- Экспертные исследования и форензик в корпоративных конфликтах: как экспертиза влияет на стратегию ведения спора и подготовку исков о взыскании убытков.
Павел Чернов, управляющий партнер, «Финансовые расследования и судебные экспертизы» (FI. Center)

13:25 - 14:05

Обед

14:05 - 15:35

**Кейс-сессия 4. Современные тенденции
банкротства: кейсы и правоприменение**

Модератор

Сергей Ковалев, управляющий партнер, коллегия адвокатов
«Ковалев, Тугуши и партнеры»

В фокусе обсуждения

- Уголовные аресты в процедурах банкротства: баланс интересов в свете практики Верховного и Конституционного судов.

Виталий Веселов, начальник отдела управления судебной защиты, банк ПСБ

- Ответственность кредиторов в процедурах банкротства: тенденции судебной практики и влияние на поведение.

Павел Герасимов, партнер, генеральный директор, юридическое бюро «Падва и Эпштейн»

- Где начинается и заканчивается преюдиция: проблемы банкротного правоприменения.

Даниил Жердев, руководитель практики банкротства, адвокатское бюро «КИАП»

- Влияние позиции Верховного суда 2025 года на пересмотр стратегии защиты по делам о субординации.

Дмитрий Мухин, руководитель по судебной работе, «Сибур»

15:35 - 16:00

Кофе-брейк

16:00 - 17:30

Кейс-сессия 5. Что происходит на рынке корпоративных сделок? Актуальные практики

Наряду с классическими сделками по выкупу одним покупателем 100% акций или долей компаний растет число сделок, связанных с привлечением партнеров для распределения рисков, а также специальных ситуаций, вызванных высокой долговой нагрузкой. Высокая ключевая ставка, ограниченный доступ к заемному финансированию и изменения в налоговом регулировании усиливают значение структурирования сделок и выбора инвестиционной модели. Это влияет на структуру контроля в проектах и приводит к использованию альтернативных конструкций: ЗПИФ, личных фондов и иных моделей косвенного владения.

На сессии обсудим, как эти изменения отражаются на текущей практике сделок слияния и поглощения (M&A – Mergers and Acquisitions), выборе структуры сделки, договорных механизмах защиты интересов сторон и распределении корпоративного контроля в современных инвестиционных моделях.

Модератор

Леонид Эрвиц, управляющий партнер, глава корпоративной практики, LEVEL Legal Services

Спикеры

- **Екатерина Кватернюк**, начальник департамента правового сопровождения слияний и поглощений и корпоративного финансирования, «Яндекс»
- **Юрий Колесников**, старший партнер, консалтинговое бюро «Доктор права Колесников и партнеры»
- **Максим Новиков**, руководитель правового направления слияний и приобретений, РВБ (Wildberries & Russ)
- **Юлия Хелемендик**, директор по слияниям, поглощениям и интеграции, группа VK
- **Татьяна Чупатинова**, управляющий партнер, адвокат, Московская коллегия адвокатов «Советник права»
- **Илья Шумов**, начальник управления инвестиционного бизнеса департамента крупного бизнеса, «Россельхозбанк»

17:30 - 17:45

Перерыв

17:45 - 18:30

Дискуссия 6. Два взгляда на санкции

Привычно рассматривать и анализировать санкционные тенденции с точки зрения юридической практики. Но современный мир показывает, что этого недостаточно для более детального и многостороннего изучения международной практики применения санкций. Замер политических настроений, умение выявлять и отслеживать важные изменения в мировой политике стали неотъемлемыми деталями исследовательского инструментария в сфере санкций. На этой сессии мы попробуем сопоставить юридический и политологический подходы в поисках новых практик и решений.

Модератор

Роман Романов, обозреватель, деловое издание «Ведомости»

Спикеры

- **Иван Тимофеев**, генеральный директор, Российский совет по международным делам (РСМД)
- **Анна Цайтлингер**, глобальный партнер, руководитель отдела по работе с Россией и странами СНГ, соруководитель санкционной практики, международная юридическая фирма Lansky, Ganzger, Goeth & partner (LGP Group)

18:30 - 19:10

Комедийный юридический вечер

Участники выступления

- **Анна Батуева**, эксперт в области государственно-частного партнерства
- **Максим Башкатов**, преподаватель юридического факультета, МГУ им. М. В. Ломоносова
- **Элина Быкова**, партнер, руководитель уголовно-правовой практики, Московская коллегия адвокатов «Аронов и партнеры»
- **Анна Волгина**, управляющий партнер, юридическая фирма BVP Legal

19:10 - 20:00

Окончание деловой программы, фуршет.
Нетворкинг