

# Юридический форум 2026

20 марта 2026

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников, утренний кофе

---

10:00 - 10:30

**Публичный диалог 1. Когда искусство (не) встречается с правом**

Спикеры

- **Роман Бевзенко**, старший советник, международная юридическая фирма Lansky, Ganzger, Goeth & partner (LGP Group)
  - **Софья Багдасарова**, искусствовед, журналист, The ArtNewspaper Russia
- 

10:30 - 10:45

Перерыв

---

10:45 - 12:00

**Кейс-сессия 2. Оптимизация юридической функции: можно ли «разгрузить» юриста и не потерять качество?**

*Юридические команды сегодня ищут баланс между растущими ожиданиями бизнеса и необходимостью работать быстрее, технологичнее и с меньшими ресурсами. В рамках кейс сессии рассмотрим инструменты управления операционной эффективностью юридической функции (Legal Operations), метрики, позволяющие оцифровать эффект от изменений, а также примеры устойчивого внедрения технологий в работу юридических команд.*

### **В фокусе обсуждения**

- Какие процессы можно стандартизировать без потери контроля и где оптимизация создает новые риски?  
**Юрий Донников**, директор юридического департамента и комплаенс, «Хэдхантер»
- Искусственный интеллект – драйвер эффективности или источник фрустрации? Какие управленческие решения делают внедрение устойчивым?  
**Федор Коватёв**, исполнительный директор по ГЧП и структурированному финансированию, «Совкомбанк»
- Если часть юридической работы автоматизирована, как меняются роли, компетенции и ценность юриста внутри команды?  
**Рената Шангареева**, директор по правовым вопросам, «Москвич»

---

12:00 - 12:25

Кофе-брейк

---

12:25 - 13:55

**Кейс-сессия 3. Изменения в судебной практике и правоприменении**

## В фокусе обсуждения

- Публичность судебных разбирательств. Общественный резонанс и его влияние на стратегию защиты и судебный процесс.  
**Иван Веселов**, партнер, юридическая фирма ALUMNI Partners
- Трудовые споры – 2026: основные категории споров и требования судов к доказательствам.  
**Валерия Евсеенко**, и. о. директора по правовым вопросам и управлению интеллектуальной собственностью – начальника дирекции по правовым вопросам, Московский метрополитен
- Роль экспертов и управление доказательственной базой в судебных спорах.  
**Евгения Лемберг**, руководитель юридического отдела, НОРБИТ
- Цифровые доказательства в судебном процессе: допустимость, оценка судами и практические риски.  
**Владимир Родионов**, старший юрист, Seven Hills Legal

---

13:55 - 14:35

Обед

---

14:35 - 16:05

**Кейс-сессия 4. Современные тенденции банкротства: кейсы и правоприменение**

## В фокусе обсуждения

- Уголовные аресты в процедурах банкротства: баланс интересов в свете практики Верховного и Конституционного судов.
- Влияние позиции Верховного суда 2025 года на пересмотр дел о субординации: изменение оценки контроля и стратегии защиты.
- Ответственность кредиторов за принятые решения и влияние этой практики на стратегию голосования.
- Соотношение требований уполномоченного органа и залоговых кредиторов: изменение баланса между публичными и частными интересами в распределении конкурсной массы.
- Вознаграждение и статус арбитражных управляющих в условиях конфликта интересов сторон.

Участники сессии

**Виталий Веселов**, начальник отдела управления судебной защиты, банк ПСБ

**Павел Герасимов**, партнер, генеральный директор, юридическое бюро «Павда и Эпштейн»

**Дмитрий Мухин**, руководитель по судебной работе, «Сибур»

---

16:05 - 16:30

Кофе-брейк

---

16:30 - 18:00

**Кейс-сессия 5. Что происходит на рынке корпоративных сделок? Актуальные практики**

*Наряду с классическими сделками по выкупу одним покупателем 100% акций или долей компаний растет число сделок, связанных с привлечением партнеров для распределения рисков, а также специальных ситуаций, вызванных высокой долговой нагрузкой. Высокая ключевая ставка, ограниченный доступ к заемному финансированию и изменения в налоговом регулировании усиливают значение структурирования сделок и выбора инвестиционной модели. Это влияет на структуру контроля в проектах и приводит к использованию альтернативных конструкций: ЗПИФ, личных фондов и иных моделей косвенного владения.*

*На сессии обсудим, как эти изменения отражаются на текущей практике сделок слияния и поглощения (M&A – Mergers and Acquisitions), выборе структуры сделки, договорных механизмах защиты интересов сторон и распределении корпоративного контроля в современных инвестиционных моделях.*

Модератор

**Леонид Эрвиц**, управляющий партнер, глава корпоративной практики, LEVEL Legal Services

Спикеры

- **Екатерина Кватернюк**, начальник департамента правового сопровождения слияний и поглощений и корпоративного финансирования, «Яндекс»
- **Юрий Колесников**, старший партнер, «Доктор права Колесников и партнеры»
- **Максим Новиков**, руководитель правового направления слияний и приобретений, РВБ (Wildberries & Russ)
- **Юлия Хелемендик**, директор подразделения слияний, поглощений и интеграции приобретенных бизнесов, VK
- **Татьяна Чупатинова**, управляющий партнер, МКА «Советник права»
- **Илья Шумов**, начальник управления инвестиционного бизнеса департамента крупного бизнеса, «Россельхозбанк»

---

18:00 - 18:15

Перерыв

---

18:15 - 19:00

Дискуссия 6. Два взгляда на санкции

*Привычно рассматривать и анализировать санкционные тенденции с точки зрения юридической практики. Но современный мир показывает, что этого недостаточно для более детального и многостороннего изучения международной практики применения санкций. Замер политических настроений, умение выявлять и отслеживать важные изменения в мировой политике стали неотъемлемыми деталями исследовательского инструментария в сфере санкций. На этой сессии мы попробуем сопоставить юридический и политологический подходы в поисках новых практик и решений.*

Модератор

**Роман Романов**, обозреватель, деловое издание «Ведомости»

Спикеры

- **Иван Тимофеев**, генеральный директор, Российский совет по международным делам (РСМД)
- **Анна Цайтлингер**, глобальный партнер, руководитель отдела по работе с Россией и странами СНГ, соруководитель санкционной практики, международная юридическая фирма Lansky, Ganzger, Goeth & partner (LGP Group)

---

19:00

Окончание деловой программы, фуршет.  
Нетворкинг