

# Юридический форум 2026

20 марта 2026

---

09:00 - 09:30

Регистрация участников, утренний кофе

---

09:30 - 11:00

## Сессия 1. Оптимизация юридической функции: можно ли «разгрузить» юриста и не потерять качество?

Рост нагрузки и ограниченность ресурсов меняют подходы к организации юридической функции. Автоматизация, ИИ и аутсорсинг применимы только в отдельных процессах и требуют точной настройки. В формате кейс-сессии будут разобраны практические решения по оптимизации юридической функции: от стандартизации процессов и работы с внешними провайдерами до Legal Operations<sup>1</sup> и подходов Legal Design<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>Legal Operations (англ.) – управление операционной эффективностью юридической функции.

<sup>2</sup>Legal Design (англ.) – человекоцентричный подход к созданию юридических документов и сервисов.

---

11:00 - 11:30

Кофе-брейк

---

11:30 - 13:00

## Кейс-сессия 2. Изменения в судебной практике и правоприменении

### В фокусе обсуждения

- Публичность судебных разбирательств и влияние общественного резонанса на стратегию защиты.
  - Роль экспертов и управление доказательственной базой в судебных спорах.
  - Досудебное урегулирование и медиация как инструмент снижения финансовых потерь и управления судебными рисками.
  - Цифровые доказательства в судебном процессе: допустимость, оценка судами и практические риски.
- 

13:00 - 13:40

Обед

---

13:40 - 15:10

### Кейс-сессия 3. Современные тенденции банкротства: кейсы и правоприменение

#### В фокусе обсуждения

- Уголовные аресты в процедурах банкротства: баланс интересов в свете практики Верховного и Конституционного судов.
- Влияние позиции Верховного суда 2025 года на пересмотр дел о субординации: изменение оценки контроля и стратегии защиты.
- Ответственность кредиторов за принятые решения и влияние этой практики на стратегию голосования.
- Соотношение требований уполномоченного органа и залоговых кредиторов: изменение баланса между публичными и частными интересами в распределении конкурсной массы.
- Вознаграждение и статус арбитражных управляющих в условиях конфликта интересов сторон.

---

15:10 - 15:40

#### Кофе-брейк

---

15:40 - 17:10

### Кейс-сессия 4. Что происходит на рынке корпоративных сделок? Актуальные практики

Наряду с классическими сделками по выкупу одним покупателем 100% акций или долей компаний растет число сделок, связанных с привлечением партнеров в попытке поделить риски, и специальных ситуаций, вызванных высокой долговой нагрузкой. Высокая ключевая ставка и ограниченный доступ к заемному финансированию усиливают роль совместных инвестиционных моделей и влияют на структуру контроля в проектах. На сессии обсудим, как все эти факторы отражаются на текущей практике M&A<sup>3</sup>, выборе структуры сделки и договорных механизмах защиты интересов сторон.

<sup>3</sup>M&A (англ.) – сделки слияния и поглощения.

---

17:10 - 17:30

#### Перерыв

---

17:30 - 18:30

#### Public Talk. Тема уточняется

---

18:30

Окончание деловой программы, фуршет.  
Нетворкинг