

# Юридический форум

28 марта 2025

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников. Приветственный кофе

---

10:00 - 12:00

Параллельные сессии

---

10:00 - 12:00

**Кейс-сессия 1.1. Банкротные тренды 2025 года:  
актуальные проблемы и новые позиции  
Верховного Суда РФ**

Модератор

**Магомед Газдиев**, руководитель юридического департамента  
российского офиса, National Pulse

### В фокусе обсуждения

- Влияние новых оснований для прекращения уголовного преследования на вопросы возмещения ущерба в уголовном деле.  
**Андрей Бастраков**, партнер, соруководитель уголовно-правовой практики, адвокатское бюро «ЕПАМ»
- Требования из субсидиарной ответственности: как не остаться без требований к одному из должников?  
**Сергей Кислов**, адвокат, юридическая компания Kislov.Law
- Новые правила игры в банкротстве: как изменится рассмотрение дел после постановления Пленума ВС № 40 и какие вопросы остались нерешенными?  
**Михаил Ковалев**, ведущий эксперт, «Центр по работе с проблемными активами»
- Тема уточняется.  
**Вячеслав Косаков**, управляющий партнер, юридическая группа NOVATOR
- Тема уточняется.  
**Дмитрий Мехряков**, директор департамента проблемных активов, банк «Зенит»
- Временные финансовые затруднения: критерии для отказа в возбуждении процедуры банкротства и последствия такого решения суда для кредитора.  
**Олег Шейкин**, адвокат, адвокатское бюро Forward Legal
- Баланс интересов при продаже единственного жилья гражданина.  
**Дмитрий Якушев**, советник, «Андрей Городисский и партнеры»

---

10:00 - 12:00

Кейс-сессия 1.2. **Победа любит подготовку**

Модератор

**Яна Чернобель**, партнер, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»

За всеми процессуальными успехами скрываются кропотливый рутинный труд, способность быстро ориентироваться и действовать нестандартно, умение работать в команде, задействовать новые технологии и множество других факторов. На сессии консультанты и инхаусы приоткроют завесу над подготовкой к судебным процессам и поделятся своими инструментами достижения желаемых результатов.

Спикеры

- Тема уточняется.  
**Виктория Большакова**, начальник отдела судебно-претензионной работы и защиты интеллектуальной собственности, «Русская медиагруппа»
- Заявление отвода суду как тактика ведения процесса.  
**Павел Герасимов**, партнер, генеральный директор, юридическое бюро «Падва и Эпштейн»
- Тема уточняется.  
**Анжелика Догузова**, старший юрист практики разрешения споров, ALUMNI Partners
- Стратегия и тактика в судебном процессе: от планирования к победе.  
**Дмитрий Лаццарини**, начальник отдела управления судебной защиты, «Промсвязьбанк»
- Цифровые доказательства: тонкости использования и практические рекомендации.  
**Владимир Родионов**, старший юрист, Seven Hills Legal
- Тема уточняется.  
**Виктор Юзефович**, заместитель директора департамента судебной практики, «Транснефть»

---

12:00 - 12:20

Кофе-брейк

---

12:20 - 13:50

Параллельные сессии

---

12:20 - 13:50

Кейс-сессия 2.1. Корпоративные сделки

Модератор

**Вадим Кузьмин**, руководитель практики ТМТ, «Томашевская и партнеры»

Некоторое время назад в регулировании отношений на рынке сделок превалировало английское право. Но с введением первых санкций в 2014 году наша законодательная база получила мощный толчок к развитию. К 2022 году, на который пришелся сделочный бум, рынок уже успел адаптироваться к отечественному правовому полю. На сессии спикеры обсудят, как национальное право справляется с потоком кейсов, что происходит на рынке M&A<sup>1</sup>, разберут практические аспекты редомициляции корпоративных структур, расскажут, как согласовать сделку с регуляторами, и многое другое.

Спикеры

**Валерия Богуславская**, директор по юридическим вопросам, «Циан»

**Константин Минеев**, партнер, «Дякин, Горцунян и партнеры»

**Ренат Насретдинов**, вице-президент по корпоративному развитию, слияниям и поглощениям, «Вымпелком»

**Иван Панов**, директор по корпоративно-правовым сервисам, «Гринатом»

**Александр Тельнов**, директор по правовым отношениям, Health & Nutrition

<sup>1</sup> M&A – сделки слияния и поглощения

---

12:20 - 13:50

**Кейс-сессия 2.2. Взаимодействие внутреннего контроля и юридического сопровождения: как повысить эффективность бизнеса?**

Модератор

**Анастасия Русакова**, генеральный директор, ассоциация «Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров»

В 2022 году предприниматели, компании, целые отрасли столкнулись с серьезными вызовами. Были поставлены под удар и даже разрушены многие производственные и логистические цепочки, кооперационные связи, которые нарабатывались десятилетиями.

В настоящее время предприятия ищут новые точки опоры для развития бизнеса.

На сессии обсудим, какие инструменты могут помочь компаниям повысить эффективность, как взаимодействие различных подразделений компании может принести бизнесу значительный экономический эффект.

### **В фокусе обсуждения**

- Инструменты повышения эффективности бизнеса в текущих условиях.
- Комплаенс-контроль, комплаенс-культура компании для достижения показателей эффективности.
- Риск-ориентированный контроль: как выстроить контроли в компании, чтобы повысить эффективность бизнеса?
- Как оптимизировать контроли в компании без ущерба для результативности бизнеса?

Участники дискуссии

**Сергей Еремин**, партнер, юридическая фирма Nikolskaya Consulting

**Вероника Конкина**, директор по управлению рисками и внутреннему контролю, Malltech

**Лейда Лукьянова**, вице-президент по деловой этике и комплаенсу, МТС

**Полина Сенаторова**, директор департамента комплаенс, Fesco

**Елена Щеголева**, директор по внутреннему контролю и управлению рисками, главный аудитор, «Русгидро»

---

13:50 - 14:30

Обед

---

14:30 - 15:30

**Public Talk<sup>2</sup>. О новом этапе в отношениях России и США**

Модераторы

**Анастасия Бойко**, редактор отдела «Экономика», деловое издание «Ведомости»

**Роман Романов**, обозреватель, деловое издание «Ведомости»

В фокусе

- На что направлена риторика Трампа: на долгосрочное улучшение двусторонних отношений или на разрешение украинского конфликта, чтобы подать это избирателям перед промежуточными выборами?
- Многополярность с точки зрения России и с точки зрения США – разные вещи?
- В годы Холодной войны страх военной конфронтации между двумя державами был драйвером нормализации. Насколько сейчас тема вооружений может быть фундаментом в налаживании диалога?
- Когда говорят об отношениях США и Китая, сдерживающим фактором называют экономические связи. Вероятна ли такая же модель отношений для России и США?
- Насколько вероятно смягчение санкций? Отмена каких ограничений была бы наиболее полезна для экономики? Что означает отмена санкций для экспорта и импорта?
- Недавно были заявления о возвращении к Swift некоторых российских банков. Означает ли это, что расчеты за экспорт и импорт для России упростятся?
- Сейчас рубль укрепляется на фоне новостей о переговорах с США. Почему это происходит? Как долго продлится укрепление рубля? Как отреагирует курс рубля в случае смягчения или полной отмены санкций?
- Смягчение санкций поможет нашему рынку труда? Позволит ли это снизить напряженность с дефицитом кадров?
- Сейчас обсуждается возможность возвращения иностранных компаний. Что это значит для российского бизнеса?
- Что ожидать от экономики России в этом году? Насколько вероятен сценарий рецессии и что может ее предотвратить?

Участники дискуссии

**Виктор Тунев**, экономист, автор Telegram-канал Truevalue

**Наталья Цветкова**, и. о. директора, Институт США и Канады им. Г.А. Арбатова

<sup>2</sup> *Public Talk* – публичная дискуссия

---

15:30 - 15:50

Кофе-брейк

---

15:50 - 17:20

**Сессия 3. Законотворческие риски: как учесть в бизнес-стратегии?**

Модератор

**Калой Ахильгов**, управляющий партнер, адвокатское бюро  
KALOY.RU

Последние несколько лет отмечены активностью Государственной Думы. По понятным причинам. Все сферы деятельности требовали законодательного вмешательства, чтобы перестроиться на режим функционирования в условиях всевозможных ограничений. «Бешеный принтер» заработал с новой силой. В 2024 году степень нужды в ad hoc<sup>3</sup>-законах начала снижаться, сохранится ли эта тенденция в нынешнем году? На сессии мы сосредоточим внимание на значимых для бизнеса принятых инициативах. Разберем, что в них хорошего, а что не учли, как их нужно применять с учетом уже имеющейся деловой практики, какие стратегии использовать в суде.

Спикеры

**Галина Акчурина**, партнер группы по разрешению налоговых споров, Керт

**Ринат Галитдинов**, старший советник, Kesarev

**Екатерина Жарова**, директор по структурированию капитала, УК «Альфа-капитал»

**Фёдор Коватёв**, исполнительный директор по юридическому сопровождению проектов ГЧП, «Совкомбанк»

**Светлана Павленко**, руководитель направления налогового департамента, «Норникель»

<sup>3</sup> ad hoc – для конкретного случая

---

17:20

Коктейль