

# Юридический форум

05 апреля 2024

---

09:00 - 09:30

Регистрация участников, утренний кофе

---

09:30 - 10:30

## Public Talk

Зал «Саргсян»

Участники дискуссии

**Роман Бевзенко**, партнер, юридическая компания Pereliaev Group

**Наталья Зубаревич**, профессор, МГУ имени М. В. Ломоносова; главный научный сотрудник, Институт социальной политики НИУ «ВШЭ»

---

10:30 - 12:00

Дискуссионная сессия 1. **Экономико-правовой анализ трендов 2023 года. Как произошедшие события отразятся на 2024-м?**

Зал «Саргсян»

Модератор

**Максим Кулешов**, управляющий партнер, юридическая фирма «Кучер Кулешов Максименко и партнеры»

Прошлые несколько лет были богаты на события, оказавшие существенное влияние на хозяйственный оборот и в России, и во всем мире. Сегодня ситуация по-прежнему остается нестабильной, но бизнес-порядок продолжает постепенно восстанавливаться. На дискуссионной сессии мы попробуем разобраться, насколько он устойчив, проведем экономико-правовой анализ трендов ушедшего года и определим направления, в которых будет развиваться бизнес в России в ближайшие годы.

В фокусе обсуждения

- Деприватизация.
- Импортозамещение.
- Переориентация на Юг и Восток.
- Построение альтернативных расчетных институтов в международной финансовой системе.
- Регионализация правосудия.

Участники дискуссии

**Илья Жарский**, управляющий партнер, экспертная группа Veta  
**Станислав Карандасов**, кандидат экономических наук; партнер, коллегия адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры»

**Ольга Матрон**, кандидат экономических наук; директор юридического департамента «Сибантрацит логистика»

**Юрий Панасик**, партнер, Kesarev

**Александр Тельнов**, директор юридического департамента, H&N

**Яна Чернобель**, партнер, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»

**Екатерина Шерстова**, директор по правовым вопросам, «РЖД-логистика»

---

12:00 - 12:30

Кофе-брейк

---

12:30 - 14:30

Параллельные сессии

---

12:30 - 14:30

**Кейс-сессия 2.1. «Банкротный пирог»: как получить наибольшую часть и устранить конкурентов**

Зал «Саргсян»

Модератор

**Сергей Ковалев**, управляющий партнер, коллегия адвокатов

«Ковалев, Тугуши и партнеры»

Без споров о включении в реестр не обходится ни одно банкротство. За несколько десятков лет судебной практики, казалось бы, уже не должно остаться интересных и спорных ситуаций. В 2020 году импульс практике придал обзор Верховного суда РФ по субординированию, но и с этого момента прошло уже четыре года. Тем не менее включение требований кредиторов в реестр остается одним из наиболее актуальных направлений в банкротной практике.

Эксперт сессии

**Марина Басова**, руководитель практики «Претензионно-судебная работа», «Сибур»

В фокусе обсуждения

- *Компенсационное финансирование: справедливо ли субординировать за попытку обойтись без банкротства?*  
На практике суды субординируют реальные денежные требования, если полученное должником финансирование привело к отсрочке банкротства. Но что, если контролирующее лицо не преследовало цели ввести независимых кредиторов в заблуждение, а пыталось избежать банкротства в принципе, сохранив рабочий бизнес? Насколько справедливо в таком случае субординировать требования контролирующего лица, если план не сработал?  
**Павел Герасимов**, партнер, генеральный директор, юридическое бюро «Падва и Эпштейн»
- *Сальдирование в банкротстве: либерализм Верховного суда РФ не знает границ.*  
Верховный суд РФ говорит про «баланс встречных представлений», но на деле не всегда просто отделить сальдирование от запрещенного в банкротстве зачета. Когда и как эффективно пользоваться сальдированием?  
**Станислав Голунов**, руководитель практики банкротства, Enforce Law Company
- *Экстраординарные способы лишения исполнительского иммунитета на единственное жилье.*  
**Денис Лукьянов**, начальник службы сопровождения процедур банкротства, «Сбербанк капитал»
- *Первое дело ВС РФ о банкротстве иностранной компании, или прорыв трансграничного банкротства в РФ.*  
**Лидия Солодовникова**, советник, соруководитель практики банкротства и реструктуризации, LEVEL Legal Services
- *Борьба за конкурсную массу. Актуальная практика применения «налогового ареста».*  
**Павел Рябышев**, заместитель директора юридического

департамента, «Центр по работе с проблемными активами»

- *Банкротство иностранных компаний в России: актуальный срез на сегодня.*

В каких случаях действительно можно рассчитывать на банкротство иностранной компании в России? Как на эту возможность влияют санкции и касается ли эта возможность только резидентов из недружественных стран?

**Карим Файзрахманов**, партнер, адвокатское бюро Forward Legal

---

12:30 - 14:30

Зал «Щепкин»

## Кейс-сессия 2.2. Корпоративные сделки

Модератор

**Леонид Эрвиц**, управляющий партнер, глава корпоративной практики, LEVEL Legal Services

Достаточное количество лет назад на одном из юрфорумов «Ведомостей» эксперты обсуждали неразвитость правовых инструментов на рынке сделок, по причине чего в регулировании отношений в этой сфере преваляло английское право. Но с момента введения первых санкций в 2014 году законодательная база, пусть и вынужденно, активно развивалась. К 2022 году, на который пришелся сделочный бум, рынок уже успел адаптироваться к отечественному правовому полю. На сессии спикеры обсудят, как справляется национальное право с потоком кейсов, что происходит на рынке M&A, разберут практические аспекты редомициляции корпоративных структур, расскажут, как согласовать сделку с регуляторами, и многое другое.

Спикеры

- *Особенности расчетов между сторонами по сделкам слияния и поглощения.*

**Вачакан Кацалов**, руководитель корпоративно-правового управления, «Черкизово»

- *Эффект колеи в сделках слияний и поглощений: Инертность покупателей в выборе сделочных инструментов и способы её преодоления.*

**Сергей Ксензовец**, руководитель практики корпоративного права/слияний и поглощений, юридическая фирма Legal Matters

- *Как влияют на сделки M&A тенденции и вызовы в сфере корпоративного управления.*

**Аркадий Краснихин**, партнер, руководитель практики слияний и поглощений и корпоративного права, адвокатское бюро «ЕПАМ»

- *Особенности и проблемы заключения и исполнения сделок*

*M&A в настоящее время.*

**Максим Новиков**, руководитель управления управление сопровождения сделок по слияниям и приобретениям, X5 Group

- *Редомициляция публичных компаний в Россию.*

**Янис Петерс**, руководитель направления корпоративного управления, M&A и финансовых сделок, Ozon

- *Российские фонды: что изменилось в регулировании и практике?*

**Елена Часовских**, директор по развитию, УК «Портфельные инвестиции»

- *Корпоративные сделки: новые тренды в структуре сделок и правовом регулировании.*

**Евгений Юрьев**, партнер, юридическая фирма Nikolskaya Consulting

---

14:30 - 15:10

Обед

---

15:10 - 16:40

Дискуссионная сессия 3. **Юридический бизнес**

Зал «Саргсян»

Модератор

**Оксана Балаян**, управляющий партнер, BALAYAN GROUP

В фокусе обсуждения

- Как адаптировали бизнес к новой реальности? С какими трудностями столкнулись и как их преодолели? Каких результатов достигли в цифрах?
- Ценовая политика юридических фирм в кризис.
- Какие услуги юридических фирм сейчас востребованы корпоративным сектором? Изменился ли подход иностранных компаний к найму консультантов после смены собственника?
- Как изменилось поведение клиента за последние два года? Какие новые типы клиентов появились?
- Как уживаются молодые партнеры и партнеры-основатели? Какими должны быть новые лидеры в юридических фирмах? Как мотивировать старших юристов/советников остаться в юрфирме, если партнерских слотов больше нет?
- Какие проблемы и ограничения наблюдаются в развитии юридического бизнеса? Какие существуют решения? Выгодно ли инвестировать в юридический бизнес?

Участники дискуссии

**Денис Архипов**, управляющий партнер (Москва), соруководитель судебно-арбитражной практики, АБ ЕПАМ

**Артем Афанасьев**, вице-президент по правовым вопросам и взаимоотношениям с органами государственной власти, Ozon

**Мария Благоволина**, управляющий партнер, глава уголовно-правовой практики, юридическая фирма «Рыбалкин, Горцунян, Дякин и Партнеры»

**Юлия Николаева**, глава юридического департамента, Wildberries

**Олеся Петроль**, партнер, Petrol Chilikov

**Василий Рудомино**, старший партнер, юридическая фирма «Алруд»

---

16:40 - 17:00

Кофе-брейк

---

17:00 - 18:30

Кейс-сессия 4. **Криминальные банкротства**

Количество банкротных дел с каждым годом растет, вместе с ним растет и количество нарушений в ходе банкротств, в том числе откровенно преступного характера. Коррупцированные арбитражные управляющие находят новые способы продажи имущества по заниженной стоимости, совершают иные злоупотребления; привлекаемые ими оценщики все более искусно обосновывают недостоверную оценку; подконтрольные организаторы торгов находят псевдозаконные причины для блокирования участия в торгах неугодных лиц, а операторы электронных торговых площадок изобретают очередные технические сбои в интересах конкретных участников торгов. Борьба со всеми этими злоупотреблениями можно как в арбитражном суде, так и в рамках уголовного судопроизводства, но насколько и когда это эффективно? Об этом мы и поговорим в рамках данной сессии.

В фокусе обсуждения

- *Использование банкротства для неисполнения обязательств: позиция кредитора.*  
**Евгений Акимов**, управляющий директор, начальник управления принудительного взыскания и банкротства департамента по работе с проблемными активами, «Сбер»
- *Криминальные банкротства как способ сокрытия следов преступной деятельности.*  
**Дмитрий Горбунов**, партнер, юридическая фирма «Рустам Курмаев и партнеры»
- *Арбитражные управляющие, оценщики, организаторы торгов и электронные площадки в криминальных банкротствах.*  
**Руслан Долотов**, партнер, адвокатское бюро «Феоктистов и партнеры»
- *Проблемы уголовно-правовой защиты в криминальных банкротствах.*  
**Владимир Евтеев**, директор юридического департамента, «Фортеинвест»
- *Экспертиза качества контрагента как способ защиты бизнеса.*  
**Вероника Конкина**, директор по управлению рисками и внутреннему контролю, Malltech
- *Проблемы противодействия криминальным ситуациям в банкротстве. Взгляд арбитражного управляющего.*  
**Олег Логинов**, арбитражный управляющий

---

18:40

## The CASE by Legal Insight и коктейль

*Награждение судебных кейсов, изменивших правовую реальность*

### Номинации

- Банкротный спор года.
- Договорный спор года.
- IP-спор года.
- Корпоративный спор года.
- Налоговый спор года.
- Санкционный спор года.
- Стратегия и тактика судебного процесса.
- Трансграничный спор года.
- Terra Incognita: за освоение новых областей знаний.