

# Юридический форум России

**04 апреля 2019**

---

08:45 - 09:20

Регистрация участников, утренний кофе

---

09:20 - 11:10

Пленарная сессия. Повестка дня для юристов в свете последних политических и экономических событий

Зал Петровский 2  
и 3

Модератор  
**Василий Рудомино**, старший партнер, юридическая фирма  
«Алруд»

Как будет складываться бизнес у юридических фирм и к каким вызовам следует подготовиться (в прямом и переносном смысле слова) директорам юридических департаментов – ответ на эти вопросы во многом зависит от того, в каком направлении будут развиваться отношения России и окружающего мира, от состояния российской экономики, последовательности проведения реформ, эволюции судебной системы. На сессии представители государства, бизнеса и юристы поучаствуют в дискуссиях о возможных сценариях развития событий, на основании которых можно будет делать практические выводы и принимать стратегические решения.

Участники дискуссии

**Дмитрий Афанасьев**, председатель комитета партнеров, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»  
**Андрей Гольцблат**, управляющий партнер, юридическая фирма Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP

**Даниил Егоров**, заместитель руководителя, Федеральная налоговая служба \*

**Игорь Кондрашов**, вице-президент, директор правового департамента, Сбербанк России

**Сергей Пепеляев**, управляющий партнер, юридическая компания «Пепеляев групп»

**Александр Ситников**, управляющий партнер, Vegas Lex

**Андрей Цыганов**, заместитель руководителя, Федеральная антимонопольная служба

**Андрей Яковлев**, управляющий партнер, юридическая группа «Яковлев и партнеры»

**Андрей Юков**, управляющий партнер, коллегия адвокатов «Юков и партнёры»

\* - ожидается подтверждение.

---

11:10 - 11:25

Кофе-брейк

---

11:25 - 12:55

Сессия 1. Значение судебной реформы для  
юридического рынка в России

Зал Петровский 2  
и 3

Модератор  
**Юрий Монастырский**, партнер, коллегия адвокатов  
«Монастырский, Зюба, Степанов и партнеры»

2018 год ознаменовался важнейшими изменениями в судебной системе: созданием новых кассационных и апелляционных судов общей юрисдикции и реформой процессуального

общей юрисдикции и реформой процессуального законодательства. Эти меры были призваны рационализировать и автоматизировать судебный процесс, а также повысить независимость судей.

Каковы практические итоги на данный момент? Какие из предложенных мер были осуществлены, а какие отложены в долгий ящик? Сбудутся ли высокие общественные ожидания? Будет ли в итоге создана такая модель судебной власти, которая будет отвечать современным запросам гражданского общества и пользоваться доверием у этого общества?

Участники дискуссии

**Виктор Момотов**, судья, Секретарь Пленума Верховного Суда Российской Федерации \*

- *Что осталось за рамками судебной реформы: нерешенные проблемы российского арбитражного процесса.*  
**Денис Архипов**, партнер, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»
- *Что мешает суду стать независимой ветвью власти?*  
**Вадим Волков**, ректор, Европейский университет в Санкт-Петербурге
- *Признание и приведение в исполнение иностранных судебных решений в России: в поисках общего подхода.*  
**Алексей Дудко**, партнер, глава практики судебно-арбитражных споров и расследований, Hogan Lovells
- *Исследование рынка юридических услуг как инструмент улучшения практики взыскания судебных расходов.*  
**Илья Жарский**, управляющий партнер, экспертная группа VETA
- *Борьба с процессуальными злоупотреблениями: запросы участников судебных споров vs реформа законодательства.*  
**Алексей Панич**, партнер, Herbert Smith Freehills
- *Быстро и дешево. Конкурентные преимущества российского правосудия.*  
**Максим Степанчук**, партнер, коллегия адвокатов «Делькредере»
- *Новый порядок кассационного пересмотра в судах общей юрисдикции.*  
**Юлий Тай**, управляющий партнер, адвокатское бюро «Бартолиус»

\* - ожидается подтверждение.

---

12:55 - 13:10

## Кофе-брейк

---

13:10 - 14:40

### Сессия 2. Диджитализация! Главные события впереди

Зал Петровский 1

Модератор

**Оксана Балаян**, управляющий партнер, Hogan Lovells (CIS)

12 марта 2019 года Государственная Дума РФ приняла в окончательном, третьем, чтении закон, вводящий в Гражданский кодекс РФ понятие «цифровые права», «смарт-контракты» и «большие данные». Этот закон создаёт основу для регулирования отношений в сфере цифровой экономики и является одним из элементов реализации Послания Президента Федеральному Собранию. В процессе экспертной дискуссии планируется обсудить не только законодательные новшества, но и влияние диджитализации на повседневную работу как корпоративных юристов, так и внешних консультантов. Вопросы цифровизации и диджитализации уже несколько лет не теряют актуальности. Какова повестка дня бизнес-сообщества? Что требуется от юристов? Что ожидает нас в долгосрочной перспективе? К участию в дискуссии планируется пригласить как создателей законопроекта, так и трендсеттеров в области использования новейших технологий, включая руководителей юридических департаментов корпораций.

Участники дискуссии

**Ольга Войтович**, заместитель генерального директора по правовым вопросам, член правления, «Интеррос»

**Алевтина Камелькова**, партнер, адвокатское бюро «Иванян & партнеры»

**Шаген Меликян**, директор по правовым вопросам, Sistema Venture Capital

**Лидия Михеева**, и. о. председателя совета, Исследовательский центр частного права имени С. С. Алексеева при Президенте РФ

**Ксения Усачева**, начальник отдела общих проблем частного предпринимательства, Исследовательский центр частного права имени С.С. Алексеева при Президенте РФ

---

13:10 - 14:40

### Сессия 3. Юридические проблемы компаний под санкциями

Зал Петровский 2  
и 3

Модератор

**Сергей Еремин**, старший юрист, Herbert Smith Freehills

Санкции против российских компаний в связи с украинским кризисом были впервые введены в 2014 году. Казалось бы, бизнес должен был успеть адаптироваться к ним, но почему поток юридической работы по санкциям не иссякает? Какой вклад могут внести внешние и внутренние юристы в налаживание отношений между российским и международным бизнесом, как следует строить работу в зависимости от типа санкций, применяемых к российским компаниям, как обеспечивать защиту интересов российского бизнеса? Можно ли успешно бороться с санкциями и обеспечить их отмену, ослабление или хотя бы получение лицензий от компетентных органов?

Участники дискуссии

**Игорь Башлаков-Николаев**, советник, «Новатэк»

**Тимур Валиев**, заместитель генерального директора по юридическим вопросам, En+

**Константин Колесник**, старший юрисконсульт, «Лукойл»

**Ирина Нарышева**, партнер, руководитель юридической практики, KPMG

**Михаил Попов**, вице-президент — директор имущественно-правового департамента, «Галс-девелопмент»

---

14:40 - 15:25

Обед

---

15:25 - 16:55

Зал Петровский 2  
и 3

## Сессия 4. Споры с участием государства

Модератор

**Валерий Еременко**, партнер, соруководитель судебно-арбитражной практики, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

Не секрет, что государство в целом, государственные органы, учреждения, госкорпорации и т.п. являются основным участником многих имущественных отношений. Доля государства в экономике уже давно превышает 50%. Как правило, отношения государства и бизнеса регулируются законодательством о госзакупках.

Контракты с государством часто выгодны экономически, и многие компании заключают их без должной внимательности. В рамках сессии мы обозначим риски работы с таким специфическим субъектом, как государство; определим роль и компетенцию различных государственных органов, а также приведем практические рекомендации как при работе по уже имеющемуся спору, так и по предотвращению негативных последствий в будущем.

Выступления с докладами

- *Стратегия и тактика судебного спора из договоров, заключенных по результатам закупок.*  
**Дмитрий Абрамов**, руководитель практики по антимонопольному праву и закупкам, «МегаФон»
- *Уголовно-правовые риски и актуальная практика.*  
**Виктория Бурковская**, партнер, руководитель уголовно-правовой практики, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»
- *Арбитрабельность споров из договоров, заключенных по результатам закупок.*  
**Андрей Горленко**, ответственный администратор, Российский арбитражный центр при РИСА
- *Комплексный подход к разрешению споров в сфере госзакупок.*  
**Валерий Еременко**, партнер, соруководитель судебно-арбитражной практики, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»
- *Действующее законодательство о закупках и споры, возникающие из его применения: взгляд изнутри федерального госпредприятия.*  
**Константин Колпаков**, директор дирекции по проблемным активам, «Почта России»
- *Практические аспекты взыскания убытков, связанных с нарушениями в сфере закупок.*  
**Екатерина Трубинова**, юрист департамента судебной практики, «Роснефть»  
**Елена Астахова**, заместитель директора департамента судебных споров, «Роснефть»

---

15:25 - 16:55

**Сессия 5. «Черное зеркало» в юриспруденции.  
Судебный процесс будущего: риски и  
возможности**

Зал Петровский 1

Модератор

**Елена Трусова**, партнер, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP  
(ранее в России – Goltsblat BLP)

Взрывное развитие цифровых и коммуникационных технологий - самая характерная черта нашего века и наиболее четкий вектор развития. Интернет, социальные сети, большие данные, новые формы информационного обмена изменили людей, бизнес, мир вокруг нас. Новая реальность пришла и в судебные залы. Каким будет судебный процесс будущего? Что важнее: установление истины или неприкосновенность частной жизни? Живой судья или бесстрастный искусственный интеллект? Новые формы доказательств или система тотальной слежки?

Без сомнения развитие технологий откроет новые возможности для правосудия. Но возможности приходят вместе с опасностями. Мы попытались угадать будущее и собираемся показать его Вам. Мы расскажем о текущих тенденциях правоприменительной практики и покажем в ходе нашего игрового судебного процесса, как сегодняшняя судебная практика может заложить основы для явлений и институтов, которые принципиально изменят судопроизводство. В конце процесса Вы сможете сами решить, нравится ли Вам показанное нами будущее, приняв участие в онлайн-голосовании.

Участники деловой игры

**Мария Аппак**, руководитель юридической службы, Nike LLC

**Ксения Даньшина**, юрист, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP

**Римма Малинская**, советник, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP

**Антон Нефедьев**, советник, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP

**Евгений Орешин**, советник, к.ю.н., адвокат, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP

**Елена Трусова**, партнер, Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP  
(ранее в России – Goltsblat BLP)

---

16:55 - 17:10

**Кофе-брейк**

---

17:10 - 18:40

**Сессия 6. Как отблагодарить клиента?**

Зал Петровский 2  
и 3

Модераторы

**Борис Болтянский**, главный редактор, Право.ру

**Дмитрий Тимофеев**, вице-президент по правовым вопросам, ГК «ПИК»

Сегодня, чтобы удержать клиента, мало только оказать ему качественную услугу. Лучшие маркетологи не разъясняют, чем хорош их бренд, они заставляют клиента его полюбить.

Инструментов, позволяющих превратить клиента в амбассадора бренда, достаточно. И одним из них является благодарность за сотрудничество.

Любой клиент, маленький или большой, хочет чувствовать свою важность, хочет быть заметным и значимым для вас. Какие способы используют компании, чтобы продемонстрировать клиенту его ценность? Какими правилами руководствуются консультанты, выбирая дорогие подарки особо ценным клиентам? И существует ли вероятность, что, подарив однажды дорогой подарок, консультант обрекает себя на ежегодную дань? Пользуются ли спросом закрытые мероприятия, будь то экскурсия в музей или ужин, – учитывая то, что это возможность сказать «спасибо» всем клиентам сразу? Можно ли купить лояльность или ее можно только заслужить? Давайте поговорим об этом.

### Темы для дискуссии

- Комплаенс – строгие ограничения по подаркам, «неудобные» подарки. Когда подарок становится для клиента головной болью. И, наоборот, как подарить хороший подарок, если по вашему комплаенсу вы ограничены небольшой суммой.
- Новогодние подарки консультантов: маркетинговые провалы и удачи. Случаи из жизни
- Растущий тренд – отказ от подарков в пользу благотворительных акций.
- Скрытый туризм.
- Что подарить чиновнику.
- Межкультурные особенности. Можно ли обидеть клиента отказом от подарка?
- Ляпы и «провальные» подарки.
- Некоторые клиенты буквально завалены подарками, часто идентичными (алкоголь и пр.).
- Передаривание подарков.

Участники дискуссии

**Екатерина Горчакова**, директор отдела развития бизнеса и маркетинга, White&Case

**Алексей Карпенко**, старший партнер, адвокатское бюро Forward Legal, председатель Совета директоров, ГК «ПИК»

**Игорь Кондрашов**, вице-президент, директор правового департамента, Сбербанк России

**Петр Павликов**, директор по корпоративному праву и комплаенсу, X5 Retail Group

**Борис Прозоров**, начальник управления правового сопровождения инвестиционных проектов, «МКБ Капитал»

**Валерий Сиднев**, директор по правовым вопросам, «ЕвроХим»

**Александр Смирнов**, управляющий директор по правовым рискам и комплаенсу, Московская Биржа

**Екатерина Смирнова**, руководитель практики «Антимонопольное право», адвокатское бюро «Иванян и партнеры»

**Александр Тарабрин**, управляющий директор, ДОМ.РФ



---

18:40 - 19:15

Коктейль

## 05 апреля 2019

---

08:45 - 09:30

Регистрация участников, утренний кофе

---

09:30 - 11:15

### Сессия 1. Знаковые судебные споры последнего времени

Зал Петровский 2  
и 3

Модератор

**Ирина Цветкова**, адвокат, основатель сервиса, Platforma

Известные российские судебные юристы и эксперты отрасли расскажут о ключевых судебных решениях, созданных прецедентах и о том, какое они имеют значение для российской судебной практики, а также поделятся опытом в эффективном урегулировании споров.

Выступления с докладами

- *Дело об иске акционера дилера к производителю о возмещении убытков как к лицу, контролирующему дилера.*  
**Эдуард Бекещенко**, партнер, юридическая фирма Baker McKenzie
- *Савушкин vs ОВК.*  
**Дмитрий Дякин**, партнер, со-руководитель судебной практики, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»
- *Противодействие злоупотреблению правом: развитие законодательства и судебной практики.*  
**Роман Зайцев**, партнер, руководитель московской судебно-арбитражной практики, юридическая фирма Dentons
- *Развитие института заверений об обстоятельствах.*  
**Мария Канунцева**, руководитель судебной практики, юридическая компания «Каменская & партнёры»
- *Дела Международного олимпийского комитета против российских олимпийцев – участников Сочинской олимпиады.*  
**Анна Козьменко**, партнер, юридическая фирма Schellenberg Wittmer
- *«Компетенция третейских судов и право на судебную защиту»*

- «Компетенция третейских судов и право на судебную защиту: неожиданные повороты российской судебной практики».

**Владимир Мельников**, партнер, юридическая фирма Linklaters

- *Дела по защите женщин, находившихся в состоянии необходимой обороны.*

**Алексей Паршин**, адвокат, коллегия московских адвокатов «ВердиктЪ»

- *Дело о недопуске родственников в реанимацию.*

**Ольга Подоплелова**, старший юрист, Институт права и публичной политики

- *Защита граждан от неблагоприятных последствий изменения судебной практики.*

**Ирина Фаст**, адвокат, адвокатская коллегия «Гражданские компенсации»

---

11:15 - 11:30

Кофе-брейк

---

11:30 - 13:00

## Сессия 2. Правоприменительная практика по уголовным делам «белых воротничков»

Зал Петровский 2  
и 3

Модератор

**Виктория Бурковская**, партнер, руководитель уголовно-правовой практики, адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

В последнее время мы все чаще и чаще становимся свидетелями громких коррупционных скандалов и преступлений в финансово-экономической сфере, сопровождающихся уголовными делами в отношении крупных чиновников и предпринимателей. В условиях, когда механизмы уголовного судопроизводства становятся все более весомым аргументом в конкурентной борьбе, сложно представить себе деятельность крупного и среднего бизнеса без анализа уголовно-правовых рисков, составляющих неотъемлемую часть предпринимательского климата в стране. В рамках сессии ведущие эксперты обсудят некоторые аспекты уголовного преследования чиновников, топ-менеджеров и бенефициаров компаний.

### Темы для обсуждения

- Запрет определенных действий как альтернатива домашнему аресту и заключению под стражу по уголовным делам в сфере экономики.
- Долговые обязательства и корпоративные права как предмет экономических преступлений.

- Ответственность топ-менеджеров и бенефициаров должника по уголовным делам о преднамеренном и фиктивном банкротстве.
- Уголовный закон как лекарство от всех болезней современной экономики России.
- Обзор последних изменений уголовного и уголовно-процессуального законодательства, а также текущих законодательных инициатив в сфере предпринимательской деятельности: тенденции уголовной политики в отношении предпринимателей.

#### Участники дискуссии

- *Заключение директором организации трудового договора с самим собой от имени этой организации с выплатой себе необоснованно высоких зарплат, премий, «золотых парашютов».*  
**Сергей Водолагин**, управляющий партнер, юридическая фирма «Вестсайд»
- *Наложение ареста на имущество как мера процессуального принуждения по уголовным делам «белых воротничков».*  
**Алексей Гуров**, партнёр, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнёры»
- *Межотраслевая преюдиция как инструмент защиты по уголовным делам в отношении топ-менеджеров и бенефициаров компаний.*  
**Антон Гусев**, руководитель практики уголовно-правовой защиты бизнеса, юридическая фирма Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP
- *Бизнес-конфликты: уголовные риски акционеров.*  
**Александр Забейда**, управляющий партнер, адвокатское бюро «Забейда и партнеры»
- *Направления реформирования уголовно-процессуального закона в контексте негативной правоприменительной практики, препятствующей нормальному осуществлению защиты по экономическим преступлениям.*  
**Руслан Кожура**, адвокат, адвокатская контора «Аснис и партнеры»
- *Уголовная ответственность «банкиров» после отзыва лицензии.*  
**Сергей Старовойтов**, управляющий партнер, адвокатская фирма «Юстина»

13:15 - 14:45

Зал Петровский 2  
и 3

### Сессия 3. Осталось ли юристам место для креативных маневров в делах о банкротстве?

Модератор

**Павел Хлюстов**, управляющий партнер, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»

Начиная с 2008 года в российские суды хлынул усиливающийся с каждым годом поток банкротных споров. Это стало катализатором для кардинального развития законодательства и правоприменительной практики. Однако, несмотря на многочисленные новеллы, нельзя не признать, что сегодня почти каждое дело о банкротстве сводится к набору однотипных споров, а само противостояние кредиторов и должников укладывается в несколько широко известных моделей. Перегруженность арбитражных судов также приводит к тому, что индивидуальные особенности обособленных споров игнорируются. В итоге конфликты разрешаются с использованием универсальных «легал», которыми служат устоявшиеся правовые позиции.

В сложившейся ситуации встают вопросы, - что же представляют собой дела о банкротстве – фабрику или мануфактуру? Осталось ли юристам место для креативных маневров или оно надежно занято тривиальными шаблонами? Являются ли участники банкротства двигателем эволюции или эта функция все цело перешла к законодателю и Верховному Суду? В рамках сессии эти вопросы станут предметом дискуссии ведущих экспертов, которые поделятся своими прогнозами на дальнейшую судьбу юридических технологий в делах о банкротстве.

Выступления с докладами

- *Ретроспектива эволюции банкротных инструментов.*  
**Владимир Бубликов**, партнер, юридическая компания РКТ
- *Практическое значение определения момента наступления объективного банкротства для целей субсидиарной ответственности.*  
**Иван Веселов**, партнер, юридическая фирма Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP
- *Истечение срока исковой давности и срока, в течение которого лицо признается контролирующим должника, как одни из основных возражений при привлечении к субсидиарной ответственности.*  
**Константин Гричанин**, заместитель директора департамента судебной практики, НК «Роснефть»
- *Оспаривание сделок и взыскание убытков в санации банков.*  
**Сергей Ковалев**, управляющий партнер, коллегия адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры»

- *Опыт борьбы с «банкротным туризмом».*  
**Владимир Назаренко**, вице-президент блока правовой поддержки, ВЭБ.РФ
  - *Ответственность контролирующих должника лиц без банкротства.*  
**Павел Хлюстов**, управляющий партнер, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»
  - *Возможность преодоления иммунитета по запрету оспаривания сделок.*  
**Марк Каретин**, адвокат, старший партнер, коллегия адвокатов «Юков и партнеры»
- 

14:45 - 15:30

Ланч