## Угольная отрасль России: выход есть

### 22 октября 2025

10:30 - 11:00 Регистрация участников, утренний кофе

11:00 - 12:45

# Круглый стол. **Угольная отрасль России: выход есть**

### В фокусе обсуждения

- Каковы основные вызовы для добывающих компаний сегодня?
  Как распределяется маржа по цепочке «шахта порт конечный потребитель»?
- Как волатильность на глобальных рынках влияет на стратегическое планирование российских компаний?
- Какие меры поддержки угольной отрасли являются наиболее актуальными сегодня: прямые субсидии, тарифные льготы, государственные инвестиции в инфраструктуру?
- Баланс интересов между угольщиками и представителями транспортных сервисов. Следует ли перераспределять часть доходов смежных отраслей (портов, перевозчиков) в пользу угледобытчиков и каким образом это можно осуществить?
- При каких условиях угольный сектор России может выйти из кризисной ситуации? Есть ли другие сценарии, помимо перераспределения маржи?
- Возможно ли в принципе достижение долгосрочного баланса интересов между добывающими, транспортными компаниями и государством, или угольную отрасль ждет постепенная стагнация? Есть ли у угольной отрасли России будущее за горизонтом 10–15 лет и в каком качестве?

#### Спикеры

Денис Ильюшенков	Василий Милькин	Мария Болдырева
Деловое издание «Ведомости»	Деловое издание «Ведомости»	Агентство «Эксперт РА»
Модератор сессии	Модератор сессии	
Сергей Ермолаев «Нефтетранссервис»	Алексей Жура IMC Montan	Александра Забабурина «Тедо»

Алексей Калачев Владимир Коротин Мария Никитина ФГ «Финам» «Русский уголь» N.Trans Lab Алексей Рожков Александр Андрей Рыженков Полыгалов Институт экономики и «Национальная развития транспорта транспортная «Транскапиталбанк» (ИЭРТ) компания» Юрий Саакян Нариман Тайкетаев Данил Токмин Агентство НКР **NEFT Research** Институт проблем естественных монополий (ИПЕМ) Павел Шестаков Александр Умрихин Фарид Хусаинов «Яков и партнеры» НИУ «Высшая школа Институт экономики и экономики» развития транспорта

(ИЭРТ)

12:45 - 13:30 Кофе-брейк и нетворкинг