

# Телеком 2026

02 апреля 2026

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников. Приветственный кофе

---

10:00 - 11:30

## Пленарная сессия 1. Стратегический ландшафт телеком-отрасли

Модератор

**Екатерина Кинякина**, редактор отдела «Технологии и телекоммуникации», деловое издание «Ведомости»

### В фокусе обсуждения

- Как макроэкономическая ситуация и государственное регулирование влияют на инвестиционные планы операторов?
- Запуск 5G (сетей пятого поколения) в 2026 году. Миф или реальность? Вопросы радиочастот, готовности оборудования и бизнес-моделей к коммерческому запуску сетей нового поколения.
- Какие инструменты поддержки становятся ключевыми для устойчивости отрасли?
- Рост ответственности операторов в эпоху усложнения коммуникаций. Надежность связи как элемент национальной устойчивости.
- Где проходит граница между социальной доступностью связи и экономической стабильностью операторов?
- Как совместить инфраструктурную надежность телекома с гибкостью и скоростью информационно-технологической индустрии?
- Коммерческие перспективы: когда ждать старта спутников связи?

Спикеры

**Максут Шадаев\***, министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Сергей Анохин**, генеральный директор, «Билайн»

**Инесса Галактионова**, генеральный директор, МТС

**Михаил Осеевский**, президент, «Ростелеком»

**Хачатур Помбухчан**, генеральный директор, «Мегафон»

**Алексей Шелобков**, генеральный директор, «ИКС холдинг»

*\* Предварительно подтвержден*

---

11:30 - 12:00

Кофе-брейк

12:00 - 13:30

## Дискуссионная сессия 2. Эволюция базовых станций

Модераторы

**Екатерина Кинякина**, редактор отдела «Технологии и телекоммуникации», деловое издание «Ведомости»

**Григорий Ревазян**, генеральный директор, автономная некоммерческая организация развития радиоэлектронной отрасли «Консорциум «Телекоммуникационное оборудование»

### В фокусе обсуждения

- Какие параметры в 2026 году становятся ключевыми при выборе базовых станций: управляемость жизненного цикла (обновления ПО, эксплуатация), предсказуемость поддержки и масштабирование сети, готовность к новым поколениям связи?
- Скорректируются ли инвестиционная программа по развертыванию новых сетей операторов связи и капитальные затраты как следствие необходимости внедрения исключительно отечественных базовых станций?
- Могут ли электронные компоненты стать узким местом в цепочке создания российских базовых станций?
- Как на карте стратегического планирования развития сетей и внедрения 5G (сетей пятого поколения) сегодня соотносятся и учитываются интересы всех ключевых игроков: операторов, вендоров, государства и независимых башенных компаний?
- Сохранится ли рост рынка башенной инфраструктуры в 2026 году?
- За счет чего можно повысить количество арендаторов на башню и почему этот показатель все еще недостаточно высок?

Спикеры

**Андрей Заренин\***, заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Виктор Белов**, вице-президент по телекоммуникационной инфраструктуре, МТС

**Юлия Клебанова**, директор по развитию телекоммуникационного направления, YADRO

**Ольга Рамина**, директор по развитию сети радиодоступа, «Билайн»

**Максим Романенко**, директор по работе с государственными органами, «Иртея»

**Александр Соболев**, генеральный директор, «Новые башни»

*\* Предварительно подтвержден*

---

13:30 - 14:20

Обед

---

14:00 - 14:15

### Экскурсия. Знакомство с «Кибердомом»

*Вы познакомитесь с «Кибердомом»: его смыслами, концепцией, историей и пространствами. Также посетите «Киберполигон», посмотрите погружающее шоу и попытаетесь отразить кибератаку на интерактивных макетах современной инфраструктуры.*

*Посещение экскурсии доступно зарегистрированным участникам, получившим подтверждение от организатора форума. **Запись осуществляется через менеджера по вопросам делегатского участия – Артема Заварзина: [a.zavarzin@vedomosti.ru](mailto:a.zavarzin@vedomosti.ru).** Количество экскурсионных мест ограничено.*

---

14:20 - 15:20

### Дискуссионная сессия 3. Архитектура лояльности: клиент в центре внимания

Модератор

**Константин Анкилов**, управляющий партнер, «ТМТ консалтинг»

#### В фокусе обсуждения

- Как увеличить пожизненную ценность клиента в обстановке меняющихся ожиданий абонентов? Какие экосистемные продукты действительно способны повысить лояльность? Роль виртуальных мобильных операторов (MVNO) в экосистемной стратегии.
- Удержание и привлечение: где найти баланс в условиях высокой конкуренции? Проактивный сервис, персонализированные предложения, сервисы самообслуживания: как лучшее понимание клиента помогает выстроить с ним коммуникацию?
- Снижение маржинальности, перегруженность предложения, подписочная усталость: как экосистеме обойти ловушки?
- Как защитить клиентов в условиях все более изощренных атак и роста цифровых рисков?

Спикеры

**Денис Голещихин**, директор по продажам на массовом рынке, Т2

**Екатерина Дятко**, исполнительный директор, «Сбер»

**Юрий Нефедов**, вице-президент по розничному бизнесу, МТС

**Анастасия Спешилова**, генеральный директор, «Газпромбанк мобайл»

---

15:20 - 15:40

Кофе-брейк

---

15:40 - 16:40

## Дискуссионная сессия 4. Больше чем связь: новые модели телекома для бизнеса

Модератор

**Антон Устименко**, партнер, руководитель направления по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиа и телекоммуникаций, группа компаний «Б1»

### В фокусе обсуждения

- Как операторы могут помочь бизнесу в процессе цифровой трансформации и как эволюционировали запросы корпоративного заказчика? Почему развитие продуктов для бизнеса становится ключевой точкой роста для телеком-компаний?
- Частные сети связи: какие сервисы благодаря частным сетям четвертого поколения (LTE) запускает бизнес и какие новые потребности бизнеса смогут закрыть частные сети связи?
- Безопасность как сервис: в чем уникальность телекома? Может ли телеком предложить то, чего не могут традиционные ИТ-компании?
- Облачные вычисления: какую нишу может занять телеком, чтобы конкурировать не ценой, а ценностью? Рост потребности бизнеса в ЦОДах и какую роль в этом могут сыграть операторы.

Спикеры

**Олег Алдошин**, вице-президент по развитию корпоративного бизнеса, МТС

**Валерий Ермаков**, заместитель президента, председателя правления, «Ростелеком»

**Семен Захаров**, директор по реализации инфраструктурных проектов, «Мегафон пробизнес»

---

16:40 - 17:00

## Кофе-брейк

---

17:00 - 18:00

## Дискуссионная сессия 5. Фундамент ИИ: гонка за мощностями и данными

Модератор

**Константин Анкилов**, управляющий партнер, «ТМТ консалтинг»

### **В фокусе обсуждения**

- ЦОД как базовая инфраструктура ИИ и сетей нового поколения. Своя инфраструктура или облако?
- Экономика строительства собственных ЦОДов в сравнении с использованием облачных мощностей; энергопотребление и доступность энергоресурсов как фактор конкурентоспособности.
- ИИ-агенты в телекоме. Приоритетные сценарии применения: управление сетью, внутренние процессы, обеспечение безопасности.
- Стратегии при внедрении ИИ: развертывание в корпоративном контуре против внешнего облачного решения.

Спикеры

**Олег Конорев**, директор департамента развития машинного обучения и ИИ, «Билайн»

**Дмитрий Лазаренко**, руководитель направления облачных и дата-сервисов, VK Tech

**Михаил Лобоцкий**, исполняющий обязанности генерального директора, Cloud.ru

**Анастасия Нойманн**, коммерческий директор, дата-центры IXcellerate

**Роман Хазеев**, директор по развитию цифровых технологий, «Ростелеком»

---

18:00

Окончание деловой программы, фуршет