

# Социальные инвестиции

25 февраля 2026

09:30 - 10:00

Регистрация участников, утренний кофе

10:00 - 11:30

## Сессия 1. Социальные инвестиции – 2026: экономика смыслов

*Пленарная дискуссия об изменении социально-экономического контекста, приоритетах бизнеса и фондов, взглядах визионеров и ключевых трендах 2026 года.*

Модератор

**Елена Дубовицкая**, профессор бизнес-практики, директор Центра устойчивого развития, Московская школа управления «Сколково»

### Темы для обсуждения

- Как меняется экономика социальных инвестиций в условиях сокращения ресурсов? Какие ограничения становятся точками роста?
- Социальные проекты, которые нужны обществу в 2026 году. В какие инициативы и направления будет инвестировать бизнес?
- Регуляторные изменения и их влияние на социальные проекты: единая форма отчетности, НДС 22%, программы государственной и корпоративной поддержки.
- Платформенные решения и цифровые сервисы для управления социальными проектами. В чем состоят ограничения? Каков уровень зрелости пользователя?

Участники дискуссии

**Ирина Бахтина**, директор по устойчивому развитию, «Русал»; заместитель генерального директора по устойчивому развитию, «Эн+»

**Илья Зибарев**, СЕО и член советов директоров, ментор и благотворитель

**Галина Лапонова**, генеральный директор, Фонд Тимченко  
**Вячеслав Литовченко**, генеральный директор, «Совкомбанк технологии»

**Наталия Стоцкая**, адвокат, партнер, адвокатское бюро А1; руководитель платформы LegalCharity

---

11:30 - 12:00

## Кофе-брейк

---

12:00 - 13:30

## Сессия 2. Доверие внутри сообщества: создаем города для людей

*Кейс-сессия лучших практик бизнеса и фондов в развитии городов и территорий.*

*Инструменты и управленческие решения, которые формируют доверие к социальным проектам и вовлекают жителей в долгосрочные изменения.*

Модератор

**Людмила Пантелеева**, директор, эндаумент-фонд «Филантроп»

### Темы для обсуждения

- Как бизнес налаживает доверие, вовлекает местные сообщества, инвестирует в городскую инфраструктуру? Приоритеты на 2026 год.
- Инвестиции в интеллектуальный капитал: наука и образование как драйвер конкурентоспособности территорий.
- Коллаборации и поддержка локальных брендов. Почему важно поддерживать и популяризировать местные инициативы?
- Инструменты формирования городской идентичности. Взаимодействие с молодыми лидерами, волонтерство, культурные центры и новые форматы вовлечения.
- От экопроектов к системным решениям: управление качеством среды и природными ресурсами.

Спикеры

**Роман Сидорец**, директор по взаимодействию с органами власти, «Всеинструменты.ру»

**Мария Соловьевна**, исполнительный директор, эндаумент-фонд «Кольский»

**Анастасия Цветкова**, генеральный директор, Фонд поддержки прикладных экологических разработок и исследований «Озеро Байкал»; старший партнер по климату и устойчивому развитию, Baikal Lobridge

**Евгения Чистова**, руководитель по устойчивому развитию, «Вымпелком»

**Алексей Ягудин**, заместитель генерального директора, Fonbet

---

13:30 - 14:30

## Обед

---

---

14:30 - 16:00

### Сессия 3. Где искать ресурсы для социальных изменений? Строим инфраструктуру поддержки

*Практическая сессия о механизмах поддержки, которые направлены на социальные изменения и системный подход в благотворительности.*

*Спикеры сессии поделятся опытом объединения ресурсов и реальными инструментами, усиливающими компетенции бизнеса, НКО и сообществ как партнеров.*

Модератор

**Татьяна Журавлева**, генеральный директор, Фонд Мельниченко; директор социальных программ, «АИМ менеджмент»

#### Темы для обсуждения

- Роль бизнеса как агента изменений в развитии инфраструктуры поддержки. Зачем выходить за рамки КСО и какие управленческие преимущества это дает?
- Какие инструменты помогают объединять ресурсы и экспертизу в партнерстве бизнеса, НКО и сообществ? Разбираем лучшие проекты.
- Проблемное поле в регионах и каналы поддержки: как развивать инициативу и зрелость НКО через грантовые и инфраструктурные механизмы (на примере конкурса «Гранты.ФМ»).
- Стратегии успешного партнерства. Какие барьеры в сотрудничестве бизнеса и НКО возникают сегодня? Как выйти на эффективную коммуникацию и форматы работы?

Участники дискуссии

**Марина Власова**, директор по развитию, фонд «Дом с маяком»

**Галина Лапонова**, генеральный директор, Фонд Тимченко

**Мария Львова-Белова**, уполномоченный при Президенте Российской Федерации по правам ребенка\*

**Екатерина Милова**, директор по развитию, Фонд борьбы с инсультом ОРБИ

**Елизавета Олескина**, директор, фонд «Старость в радость»

**Елена Снежко**, руководитель программы социальных инвестиций «Формула хороших дел», «Сибур»

**Ярина Сугакова**, директор программы социальных инвестиций, «Газпром нефть»

\*ожидается подтверждение

---

16:00 - 16:30

### Кофе-брейк

16:30 - 17:30

## Сессия 4. Как фондам и НКО привлекать ресурсы в 2026 году?

Антикризисная дискуссия о стратегиях взаимодействия с аудиторией в условиях сокращения бюджетов и сжатия рынков.

Модератор

**Мария Залунина**, руководитель КСО, «Национальная медиа группа»

### Темы для обсуждения

- Какие ресурсы доступны фондам и НКО? Как понять, в какое направление нужно инвестировать свои силы?
- Разовые сборы больше не работают? Что изменилось в фандрайзинге и какую стратегию выбрать в текущем году?
- Как подружиться с бизнесом? Путь от пожертвований к долгосрочным программам.
- Почему фонды с сильным брендом собирают больше? Как сохранить доверие и не растерять доноров?

Участники дискуссии

**Валерия Баранова**, руководитель социальных проектов, «Лемана про»

**Александра Болдырева**, исполнительный директор, Ассоциация грантодающих организаций «Форум доноров»

**Елизавета Васина**, исполнительный директор, благотворительный фонд «Второе дыхание»

**Оксана Костив**, руководитель отдела социальных инициатив и партнерств, «100балльный репетитор»

**Елизавета Паршина**, директор по фандрайзингу, благотворительный фонд «Большая перемена»

**Ольга Суслова**, президент, благотворительный фонд СИЭСЭС

---

17:30 - 18:00

## Спектакль-размышление «Инициация» театра драмеди «Гранд бюро»

---

18:00

Окончание деловой программы, фуршет