

# Промышленность нового времени

26 ноября

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников, утренний кофе

---

10:00 - 11:30

## Пленарная дискуссия. **Эволюция генетического кода: курс на рост производительности**

Модератор

**Денис Ильющенков**, редактор отдела «Индустрия», деловое издание «Ведомости»

### Темы для обсуждения

- Как построить бизнес нового формата под старым капотом? Трансформация стратегии, чтобы управлять быстрыми изменениями.
- Развитие бизнеса по-новому в текущих реалиях: новые рынки, новые возможности, приоритетные проекты, диверсификация.
- Какие ценности сохранить, а от каких отказаться? Эволюция ДНК компании.
- Благоприятная среда для развития инноваций. Какие меры поддержки необходимы бизнесу в ближайшие 3–5 лет?
- Инвестиции в развитие промышленной инфраструктуры: финансовые инструменты для ключевых индустрий.
- Сотрудники как основная ценность. Как наращивать кадровый потенциал по дефицитным направлениям?
- Индустриальные тренды – 2025: глазами визионера.

Участники дискуссии

**Иван Михин**, исполнительный директор, «Русал»

**Татьяна Мосендз**, директор по развитию, «Электрорешения» (представитель бренда EKF в России)

**Артем Петрухин**, соучредитель, ХСА

**Давид Погосбеков**, первый заместитель генерального директора по коммерции и капитальному строительству, «Эн+»

**Андрей Тарасов**, директор службы занятости населения Москвы и центра «Профессии будущего»

**Евгений Черняков**, заместитель генерального директора по продажам и операциям, «Северсталь»

---

11:30 - 12:00

Кофе-брейк

---

12:00 - 14:00

## Лучшие практики. Умное производство: импульс к цифровизации

Модератор

**Екатерина Кинякина**, редактор отдела «Технологии и телекоммуникации», деловое издание «Ведомости»

### Темы для обсуждения

- Подходы и критерии при выборе ИТ-решений. Какие конкурентные преимущества есть у отечественных разработчиков?
- Цифровые технологии, автоматизация и умные системы для роста бизнеса. В развитие каких продуктов готов инвестировать бизнес?
- Актуальные аддитивные технологии. Какие из них сейчас применяются и в чем их преимущество для производств?
- Экономика данных. Как использовать данные, чтобы сокращать затраты, но повышать качество продукции и не снижать конкурентоспособности?
- Роботизация, машинное обучение, искусственный интеллект. Производительность и потребности производств.
- На каком этапе находится импортозамещение технологий? При каких условиях возможно полноценное технологическое обновление?

Спикеры

**Алексей Богомолов**, директор практики «Технологическая трансформация», Reksoft Consulting

**Николай Иванов**, руководитель по развитию бизнеса департамента базовых технологий, ТЦР (бывший «Тинькофф центр разработки»)

**Никита Марченко**, директор, «Свеза смартлайн»

**Евгений Рындин**, вице-президент по цифровизации и информационным технологиям, «Полюс»

**Валерий Черепанов**, заместитель директора по цифровизации, «Еврохим»

---

14:00 - 15:00

Обед

---

15:00 - 16:00

## Специальное выступление. Как пересобрать бизнес, чтобы обеспечить устойчивый рост?

## Спикеры

Екатерина Кинякина Деловое издание «Ведомости» Модератор сессии	Маргарита Патрушева Reksoft Consulting
--------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------

---

16:00 - 16:15

## Перерыв

---

16:15 - 17:45

## Дискуссия. Финансовые цифровые технологии в промышленных реалиях

Модератор

**Наталья Заруцкая**, корреспондент отдела «Финансы и инвестиции», деловое издание «Ведомости»

### Темы для обсуждения

- Какие финансовые инструменты выбирают промышленники? Преимущества, доказанные на практике.
- Цифровые активы и их перспективы. Будут ли ЦФА успешным бизнес-инструментом в России? Подходят ли ЦФА для трансграничных платежей или только для привлечения инвестиций?
- Место цифрового рубля в расчетах промышленных компаний. Новые возможности, необходимость или хайп?
- Майнинг как решение с дополнительной выгодой. Для чего промышленникам майнинг и криптовалюты?

Участники дискуссии

**Александр Гаврик**, управляющий партнер, Uminers

**Олег Евтушенко**, исполнительный директор, ГК «Ростех»

**Денис Иорданиди**, генеральный директор, «Лаитхаус»

**Мария Овечкина**, начальник управления финансовых ресурсов, ММК

**Олег Ушаков**, председатель комиссии по ЦФА совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике, ТПП РФ

**Сергей Харинов**, управляющий директор по цифровым активам, группа «Московская биржа»

---

17:45

## Коктейль