

# HR<sup>1</sup>-Форум

05 декабря 2025

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников, утренний кофе

---

10:00 - 11:30

## Пленарная дискуссия. **Взгляд HRD на рынок труда – 2026**

Модератор

**Александр Забузов**, ведущий российский эксперт в области управления персоналом и изменениями

### Темы для обсуждения

- Каким рынок труда будет в 2026 году? Разбираемся с оптимизацией персонала в корпорациях, кадровым голодом и новыми формами занятости.
- Перераспределение ресурсов: как HR помогает бизнесу сокращать расходы и инвестировать в развитие компании?
- Какие практики показали себя эффективно в борьбе за нехватку кадров?
- Работа с ИИ: насколько можно доверять результатам и как сильно вырос масштаб применения за последние пару лет?
- Важные тренды в работе с персоналом в 2026 году.

Участники дискуссии

**Мария Алексеева**, руководитель по развитию персонала, «Сибур»

**Елена Коблюк**, вице-президент по работе с персоналом, «Логика молока»

**Альбина Лабашова**, директор по персоналу, «Еврохим»

**Наталья Пичугина**, директор по персоналу, «СКБ Контур»

---

11:30 - 12:00

Кофе-брейк

---

12:00 - 13:30

## Стратегическая кейс-сессия. **Как эффективно инвестировать в персонал?**

Модератор

**Дарья Стрекалова**, директор по обучению и развитию, Universal University

### Темы для обсуждения

- Миссия сотрудника в компании: путь от ценностей бренда к работе со смыслом. Разбираем лучшие практики.
- Как удержать ключевых сотрудников? Создаем стимулы для внутренней мобильности и второго дыхания в карьере.
- Фабрика талантов – погружение в команду, карьерные траектории, менторство, рескиллинг и т. д. Как настроить механизм и просчитать эффективность?
- Какие факторы сдерживают потенциал, ведут к стрессу и выгоранию? Строим сильную команду вместе с HR-директором.
- Забота о сотрудниках – это базовый минимум или роскошный максимум? Инструменты, которые работают на благо разума и тела.

Спикеры

**Дарья Дёмина**, директор по персоналу, «Ашан ритейл Россия»

**Надия Имаметдинова**, HR-директор, руководитель департамента корпоративных ценностей, группа «Совкомбанк»

**Ксения Калинина**, директор по персоналу и организационному развитию, FUN&SUN

**Татьяна Кожевникова**, HR-executive, ментор, независимый эксперт в сфере организационного развития и управления людьми, автор книг по менеджменту

**Анна Шапиро**, директор по персоналу, ГК «Урбантех»

---

13:30 - 14:30

Обед

---

14:30 - 15:30

**Бизнес-диспут. Интеграция ИИ в жизнь компании: чего мы не знаем о сотрудниках на самом деле?**

ИИ в HR умеет видеть то, что часто ускользает от человеческого восприятия. Он анализирует, предсказывает и даже «знает» о сотрудниках больше, чем нам кажется. Но готовы ли мы доверить ему принятие решений? Готовы ли мы основывать свои решения на его данных?

А давайте обсудим, что из этого реальные кейсы (анализ поведения сотрудников, развитие талантов, выстраивание карьерных траекторий и т. п.), а что остается фантастикой?

В формате открытого бизнес-диспута лидеры рынка расскажут, как они уже применяют ИИ в HR-практиках и какие эффекты это дает компаниям.

Участники диспута

**Андрей Комиссаров**, ведущий консультант по ИИ в образовании «Сберуниверситета» и Chief AI Officer корпорации «Синергия»; представитель Альянса искусственного интеллекта

**Татьяна Конева**, директор по персоналу, Hoff

**Александр Чигарьков**, руководитель по цифровизации и развитию HR-продуктов, «Северсталь»

---

15:30 - 16:00

Кофе-брейк

---

16:00 - 17:30

Антикризисная панель. **Практические советы бизнесу от бизнеса**

Модератор

**Наталья Лапина**, карьерный коуч, РСС, эксперт по построению карьеры, ex. executive search director «Сбера»

### Темы для обсуждения

- Держим руку на пульсе: топ-3 главные боли HR-директора сегодня.
- Антикризисные инструменты для HR. Как сделать процессы устойчивыми в период неопределенности?
- ИИ в найме. Когда технологии мешают, а когда помогают найти «того самого» кандидата?
- Выгорание, токсичность, здоровье. Почему ценности зумеров становятся близки другим поколениям? И как работать с ожиданиями сотрудников?
- Правовые механизмы сохранения персонала: создаем условия для высокой производительности труда.

Участники дискуссии

**Алла Бедненко**, директор по персоналу и организационному развитию, Ekonika

**Мария Ермак**, член правления, директор по персоналу, «Воздушные ворота Северной столицы» (УК аэропорта «Пулково»)

**Анастасия Лебедева**, член правления, управляющий партнер по вопросам персонала, партнер департамента аудиторских услуг, группа ДРТ

**Марина Попова**, директор по персоналу, Azimut Hotels Company; коуч, психолог

---

17:30

**Окончание деловой программы, розыгрыши призов**