HR¹-Форум

05 декабря 2025

| 09:30 - 10:00 | Регистрация участников, утренний кофе |
|---------------|---|
| 10:00 - 11:30 | Пленарная дискуссия. Взгляд HRD на рынок труда – 2026 |
| | Модератор Александр Забузов , ведущий российский эксперт в области управления персоналом и изменениями |
| | Темы для обсуждения |
| | Каким рынок труда будет в 2026 году? Разбираемся с оптимизацией персонала в корпорациях, кадровым голодом и новыми формами занятости. Перераспределение ресурсов: как НВ помогает бизнесу сокращать расходы и инвестировать в развитие компании? Работа с ИИ: насколько можно доверять результатам и как сильно вырос масштаб применения за последние пару лет? Важные тренды в работе с персоналом в 2026 году. |
| | Участники дискуссии Полина Бетина, директор по персоналу, ГК «Аптечная сеть 36,6» Елена Коблюк, вице-президент по работе с персоналом, «Логика молока» Альбина Лабашова, директор по персоналу, «Еврохим» Наталья Пичугина, директор по персоналу, «СКБ Контур» Данил Рассказов, управляющий директор, организационное развитие, «Сибур» |
| 11:30 - 12:00 | Кофе-брейк |
| 12:00 - 13:30 | Стратегическая кейс-сессия. Как эффективно инвестировать в персонал? |

Модератор

Дарья Стрекалова, директор по обучению и развитию, Universal University

Темы для обсуждения

- Миссия сотрудника в компании: путь от ценностей бренда к работе со смыслом. Разбираем лучшие практики.
- Как удержать ключевых сотрудников? Создаем стимулы для внутренней мобильности и второго дыхания в карьеру.
- Фабрика талантов погружение в команду, карьерные траектории, менторство, рескиллинг и т. д. Как настроить механизм и просчитать эффективность?
- Какие факторы сдерживают потенциал, ведут к стрессу и выгоранию? Строим сильную команду вместе с HRдиректором.
- Забота о сотрудниках это базовый минимум или роскошный максимум? Инструменты, которые работают на благо разума и тела.

Спикеры

Дарья Дёмина, директор по персоналу, «Ашан ритейл Россия» Надия Имаметдинова, НR-директор, руководитель департамента корпоративных ценностей, группа «Совкомбанк»

Ксения Калинина, директор по персоналу и организационному развитию, FUN&SUN

Елизавета Хинчарова, директор по управлению талантами, «Ростелеком», и **Наталья Вялкина**, руководитель департамента внутренних коммуникаций и корпоративной культуры, «Ростелеком»

13:30 - 14:30 Обед

14:30 - 15:30 Бизнес-диспут. Интеграция ИИ в жизнь

компании: чего мы не знаем о сотрудниках на

самом деле?

ИИ в HR умеет видеть то, что часто ускользает от человеческого восприятия. Он анализирует, предсказывает и даже «знает» о сотрудниках больше, чем нам кажется. Но готовы ли мы доверить ему принятие решений? Готовы ли мы основывать свои решения на его данных?

А давайте обсудим, что из этого реальные кейсы (анализ поведения сотрудников, развитие талантов, выстраивание карьерных траекторий и т. п.), а что остается фантастикой?

В формате открытого бизнес-диспута лидеры рынка расскажут, как они уже применяют ИИ в HR-практиках и какие эффекты это дает компаниям.

Участники диспута

Андрей Комиссаров, ведущий консультант по ИИ в образовании «Сберуниверситета» и Chief AI Officer корпорации «Синергия»; представитель Альянса искусственного интеллекта Татьяна Конева, директор по персоналу, Hoff Александр Чигарьков, руководитель по цифровизации и развитию HR-продуктов, «Северсталь»

15:30 - 16:00 Кофе-брейк

16:00 - 17:30 Антикризисная панель. **Практические советы бизнесу от бизнеса**

Модератор

Наталья Лапина, карьерный коуч, PCC, эксперт по построению карьеры, ex. executive search director «Сбера»

Темы для обсуждения

- Держим руку на пульсе: топ-3 главные боли HR-директора сегодня.
- Антикризисные инструменты для HR. Как сделать процессы устойчивыми в период неопределенности?
- ИИ в найме. Когда технологии мешают, а когда помогают найти «того самого» кандидата?
- Выгорание, токсичность, здоровье. Почему ценности зумеров становятся близки другим поколениям? И как работать с ожиданиями сотрудников?
- Правовые механизмы сохранения персонала: создаем условия для высокой производительности труда.

Участники дискуссии

Марина Абрамова, партнер, адвокат, руководитель практики «Трудовое право», АБ «Андрей Городисский и партнеры» Алла Бедненко, директор по персоналу и организационному развитию, Ekonika

Мария Ермак, член правления, директор по персоналу, «Воздушные ворота Северной столицы» (УК аэропорта «Пулково»)

Анастасия Лебедева, член правления, управляющий партнер по вопросам персонала, партнер департамента аудиторских услуг, группа ДРТ

Марина Попова, директор по персоналу, Azimut Hotels Company; коуч, психолог

17:30

Окончание деловой программы, розыгрыши призов