

# Российская энергетика: перезагрузка отрасли

**05 апреля 2022**

---

09:30 - 10:00

Регистрация участников, утренний кофе

---

10:00 - 12:00

**Сессия 1. Устойчивое функционирование  
отрасли в новых условиях**

Модератор

**Александра Панина**, председатель наблюдательного совета, ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»

Темы для обсуждения

- Как обеспечить бесперебойную работу отрасли? Меры поддержки со стороны регулятора и адаптация стратегий российских энергокомпаний к текущей ситуации.
- Риски для долгосрочных программ развития ДПМ и КОММод: меры по сокращению негативных последствий и управлению рисками?
- Оборудование для электроэнергетики: сможет ли национальный промышленный сектор обеспечить потребности отрасли?
- Актуальность повестки декарбонизации и углеродного регулирования. Стоит ли корректировать целевые показатели соответствующих программ в национальной экономике или есть риск еще больше отстать от мировых лидеров?

Участники дискуссии

**Михаил Булыгин**, директор по работе на рынке электроэнергии, «Газпром энергохолдинг»

**Алексей Жихарев**, директор, Ассоциация развития возобновляемой энергетики; партнер, практика электроэнергетики, Yugon Consulting

**Павел Завальный**, председатель комитета по энергетике, Государственная Дума ФС РФ

**Виталий Королев**, заместитель руководителя, ФАС России

**Наталья Невмержицкая**, председатель правления, Ассоциация ГП и ЭСК

**Светлана Никонова**, первый заместитель генерального директора по развитию и взаимодействию с регионами и государственными органами, «Квадра»

**Павел Сниккарс**, заместитель министра, Министерство энергетики РФ

**Владимир Тупикин**, директор по энергетике и ресурсообеспечению, «Сибур»

**Михаил Хардигов**, финансовый директор, глава энергетического бизнеса, En+ Group

---

12:00 - 12:30

Кофе-брейк

## Сессия 2. Современные стратегии адаптации: как трансформируется бизнес энергокомпаний в условиях быстрых изменений

Модератор

**Алексей Жихарев**, директор, Ассоциация развития возобновляемой энергетики; партнер, практика электроэнергетики, Vygon Consulting

Как известно, бизнес быстрее, чем государственные органы, реагирует на конъюнктурные преобразования, зачастую самостоятельно прогнозируя важные события и поведение других участников рынка. Достаточно продолжительное время в силу сложившихся подходов к регулированию и классической структуры рынка энергетический бизнес относился к консервативным и максимально инертным. Как правило, генерирующие и инфраструктурные компании отрасли занимались традиционными направлениями, если и предлагая дополнительные услуги своим клиентам, то не рассчитывая на значительную выручку от их продажи.

Скорость конъюнктурных изменений и развития современных технологий заставила компании энергосектора стать более гибкими и смотреть в сторону максимально широкого спектра направлений бизнеса, чтобы эффективно встроиться в концепцию клиентоориентированности, тем самым обеспечивая себе возможности для долгосрочного устойчивого развития. В стратегиях мировых энергокомпаний все чаще можно натолкнуться на продукты и услуги, совершенно нетипичные для компаний данной отрасли. Именно так менеджмент планирует максимально монетизировать мультимиллионную клиентскую базу, ориентируясь на успехи интернет-гигантов, которые начинают играть все более важную роль в абсолютно разных отраслях именно в силу скорости реакции на запросы клиентов.

Темы для обсуждения

- Как меняются российские энергокомпании и их стратегии развития?
- Какие товары и услуги можно уже сегодня встретить в номенклатуре компаний сектора и чего ждать в будущем?
- Каковы перспективы развития новых цифровых сервисов для потребителей?
- Ожидает ли сектор существенного изменения структуры отрасли и появления новых игроков?
- Какие основные риски видят энергокомпании на среднесрочном горизонте и какие меры планируются для их снижения?

Участники дискуссии

**Армен Аветисян**, вице-президент по интернету вещей и промышленной автоматизации, МТС

**Михаил Андронов**, президент, «Русэнергосбыт»

**Вадим Дормидонтов**, исполнительный вице-президент по энергетике и ЖКХ, Газпромбанк

**Петр Конюшенко**, генеральный директор, «Атомэнергосбыт»

**Александр Куканов**, директор по цифровым решениям и проектам, «Ротек»; генеральный директор, Rotec Digital Solutions

**Алексей Кулапин**, генеральный директор, Российское энергетическое агентство Минэнерго России

**Айрат Сабирзанов**, первый заместитель генерального директора, «Татэнерго»

---

14:00 - 15:00

Обед

---

15:00 - 16:30

### Сессия 3. Приоритетные направления развития электросетевого комплекса в новых экономических условиях

Модератор

**Андрей Романчук**, автор, канал Energy Today; член правления, Российское экологическое общество

Темы для обсуждения

- Меры поддержки: ожидания и перспективы.
- Консолидация электросетевого комплекса. Что такое системообразующие сетевые компании? Риски и преимущества.
- Какие направления импортозамещения сегодня наиболее актуальны в электросетевом комплексе в целом и в области цифровой трансформации и интеллектуального учета в частности?
- Перспективы реализации инвестиционных программ в электросетевом комплексе.

Участники дискуссии

**Евгений Грабчак**, заместитель министра, Министерство энергетики РФ

**Виталий Королев**, заместитель руководителя, ФАС России

**Константин Михайленко**, заместитель генерального директора по взаимодействию с клиентами и развитию дополнительных услуг, «Россети Центр»

**Валерий Селезнёв**, первый заместитель председателя комитета по энергетике, Государственная Дума ФС РФ

**Татьяна Черных**, председатель совета директоров, «Корпорация СТС»

---

16:30 - 18:00

Коктейль