

«Вези или плати»: в поисках баланса

08 декабря 2025

10:30 - 11:00 Регистрация участников, утренний кофе

11:00 - 12:45 Круглый стол. «Вези или плати»: в поисках баланса

В фокусе обсуждения

- Насколько модель «вези или плати» будет работать для разных категорий грузов: угля, нефти, удобрений, металлов?
- Как гарантировать, что отказ от соглашения по принципу «вези или плати» не приведет на практике к снижению приоритета для грузоотправителя и не нарушит равный доступ к инфраструктуре?
- Поможет ли этот механизм (за счет гарантированных объемов и доходов) развивать железнодорожную инфраструктуру и привлекать новые грузы или, наоборот, создаст дополнительный барьер для бизнеса с сезонным или нестабильным спросом?
- Какие меры могут дать быстрый результат по увеличению объемов грузоперевозок? Что необходимо реализовать прямо сейчас для стимулирования грузовой базы?

Спикеры

Денис Ильюшенков

Деловое издание
«Ведомости»

[Модератор сессии](#)

Сергей Ермолаев

«Нефтетранссервис»

Павел Иванкин

Национальный
исследовательский
центр перевозок и
инфраструктуры (НИЦ
ПИ)

Андрей Рыженков

«Национальная
транспортная
компания»

Юрий Саввин

ОТЭКО

Владимир Савчук

Институт проблем
естественных
монополий (ИПЕМ)

Игорь Санковский

Союз операторов
железнодорожного
транспорта (СОЖТ)

Данил Токмин

NEFT Research

Екатерина Шерстова

РЖД

12:45 - 13:30

Кофе-брейк и нетворкинг